



# VÝROČNÍ ZPRÁVA 2011

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze

# O VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICI V PRAZE

**Adresa:** Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN)  
U Nemocnice 2, 128 08 Praha 2

**Tel.:** 224 961 111

**Fax:** 224 919 040

**IČO:** 00064165

**DIČ:** CZ00064165

**E-mail:** vfn@vfn.cz

**www:** www.vfn.cz

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN) představuje významné zdravotnické zařízení, patřící mezi největší nemocnice nejen v České republice. VFN má ve vazbě na 1. lékařskou fakultu Univerzity Karlovy nezastupitelné místo v systému poskytování zdravotní péče, výuce a výzkumu. Úzce spolupracuje nejen s 1. lékařskou fakultou UK, ale také s dalšími fakultami vysokých škol a vytváří tak velkou základnu vědy a výzkumu ve VFN.

## Statut

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN) je státní příspěvkovou organizací v přímé řídicí působnosti Ministerstva zdravotnictví České republiky.

## Hlavní činnost VFN

VFN je vybraným zdravotnickým, vzdělávacím a výzkumným zařízením určeným MZ ČR. Všeobecná fakultní nemocnice v Praze poskytuje základní, specializovanou a zvláště specializovanou léčebnou, ošetrovatelskou, ambulantní a diagnostickou péči dětem i dospělým ve všech základních oborech. Zajišťuje také komplexní lékárenskou péči, včetně technologicky náročných příprav cytostatik nebo sterilních léčivých přípravků.

Kromě poskytování zdravotní péče je VFN hlavní výukovou základnou 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze a současně jedním z nejvýznamnějších vědeckých pracovišť v oblasti léčebných a diagnostických metod v České republice. Nemocnice má nejdelší tradici akademické medicíny v ČR a od svého založení do současnosti je největším výzkumným medicínským pracovištěm v ČR.

VFN tvoří 45 zdravotnických pracovišť (klinik, ústavů a samostatných oddělení), která jsou z organizačních a řídicích důvodů rozdělena do 3 oblastí:

- ▣ operační obory,
- ▣ neoperační obory,
- ▣ komplement.

Odborná pracoviště VFN jsou výukovými základnami lékařských, farmaceutických, popřípadě jiných fakult a výukovými základnami pro další vzdělávání lékařů, farmaceutů a dalších odborných pracovníků ve zdravotnictví.

VFN umožňuje odborné praktické vyučování žáků středních a vyšších škol, může provádět kvalifikační kurzy ke získání způsobilosti k výkonu povolání nižších a pomocných zdravotnických pracovníků.

VFN provádí základní a klinický výzkum, zavádění a ověřování nových metod, podílí se na klinickém hodnocení léčiv a ověřování prostředků zdravotnické techniky s cílem prokázat jejich účinnost, bezpečnost a jakost.

Je oprávněna poskytovat komplexní lékárenskou péči (distribuce léčiv, diagnostik, zdravotnických prostředků a rehabilitačních pomůcek), jak v rámci VFN, tak i veřejnosti, zajišťovat transfuzní službu a zpracovávat jiný biologický materiál.

VFN zajišťuje činnost ekonomickou, provozní, technickou, investiční včetně projekční, administrativní, činnost svých pomocných a obslužných provozů v rozsahu potřebném pro naplnění účelu svého zařízení. Je-li zajištěna povinnost využívání kapacit pomocných a obslužných provozů optimálním způsobem i jejich externích realizací, jedná se o činnost hlavní, pokud není vykonávána za účelem dosažení zisku.

## Nosné diagnostické a léčebné programy VFN v Praze:

### ■ DIAGNOSTIKA A LÉČBA NÁDOROVÝCH ONEMOCNĚNÍ

**Onkologie:** hlavní garant Onkologická klinika VFN a 1. LF UK

**Hematoonkologie:** hlavní garant I. interní klinika VFN a 1. LF UK

### ■ DIAGNOSTIKA A LÉČBA CHOROB KRVE A KRVETVORNÝCH ORGÁNŮ

hlavní garant Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s I. interní klinikou VFN a 1. LF UK

### ■ PÉČE O MATKU A DÍTĚ

**Prenatální a perinatální péče:** hlavní garant Gynekologicko-porodnická klinika VFN a 1. LF UK

**Děti a dorost:** hlavní garant Klinika dětského a dorostového lékařství VFN a 1. LF UK

### ■ PÉČE O PACIENTY PO ÚRAZU

**Traumatologická péče:** hlavní garant I. chirurgická klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s II. chirurgickou klinikou VFN a 1. LF UK, Urologickou klinikou VFN a 1. LF UK, Gynekologicko-porodnickou klinikou VFN a 1. LF UK

**Úrazy oka:** hlavní garant Oční klinika VFN a 1. LF UK

**Orofaciální oblast:** hlavní garant Stomatologická klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s Otorinolaryngologickým oddělením VFN

### ■ DIAGNOSTIKA A LÉČBA KARDIOVASKULÁRNÍCH ONEMOCNĚNÍ

hlavní garant II. interní klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s II. chirurgickou klinikou VFN a 1. LF UK

### ■ METABOLICKÁ ONEMOCNĚNÍ

**Dědičné metabolické poruchy:** hlavní garant Ústav dědičných metabolických poruch VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s III. a IV. interní klinikou VFN a 1. LF UK a Klinikou dětského a dorostového lékařství VFN a 1. LF UK

**Metabolismus, endokrinologie a nefrologie:** hlavní garant III. interní klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s Klinikou nefrologie VFN a 1. LF UK, Interním oddělením Strahov VFN, IV. interní klinikou VFN

a 1. LF UK a Klinikou dětského a dorostového lékařství VFN a 1. LF UK

**Klinická výživa a choroby trávicího ústrojí:** hlavní garant IV. interní klinika VFN a 1. LF UK

### ■ PÉČE O PACIENTY S ONEMOCNĚNÍM NERVOVÉ SOUSTAVY A DUŠEVNÍMI CHOROBAMI

**Péče o pacienty s onemocněním nervové soustavy:** hlavní garant Neurologická klinika VFN a 1. LF UK

**Péče o pacienty s duševními chorobami:** hlavní garant Psychiatrická klinika VFN a 1. LF UK

#### Ředitelka VFN

Mgr. Dana Jurásková, Ph.D., MBA

#### Náměstek pro vědu, výzkum a vzdělávání – zástupce ředitelky VFN

MUDr. Jan Bříza, CSc., MBA

#### Náměstkyně pro léčebnou péči

MUDr. Markéta Hellerová

#### Náměstkyně pro nelékařská zdravotnická povolání a kvalitu

Mgr. Dita Svobodová

#### Ekonomický náměstek

Ing. Zbyněk Chotěborský

#### Technicko-provozní náměstek

Ing. Ladislav Pavel

#### Náměstek pro informatiku

Ing. Jiří Haase, MBA

#### Personální náměstkyně

Ing. Eva Hejlová

#### Vedoucí lékárník

PharmDr. Helena Rotterová, MBA

#### Vedoucí Legislativně-právního odboru

JUDr. Milada Džupinková, MBA

#### Vedoucí Oddělení vnitřního auditu a kontroly

Ing. Šárka Kavková

# PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

## PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

PRACOVIŠTĚ		
<b>I. interní klinika klinika hematologie</b>	přednosta	prof. MUDr. Marek Trněný, CSc.
	primář	MUDr. Jan Kořen
	vrchní sestra	Mgr. Darja Hrabánková-Navrátilová
<b>II. interní klinika klinika kardiologie a angiologie</b>	přednosta	prof. MUDr. Aleš Linhart, DrSc.
	primář	MUDr. Vratislav Mrázek, CSc., MBA
	vrchní sestra	Mgr. Jana Hrušková
<b>III. interní klinika klinika endokrinologie a metabolismu</b>	přednosta	prof. MUDr. Štěpán Svačina, DrSc., MBA
	primář	MUDr. Petr Sucharda, CSc.
	vrchní sestra	Mgr. Světlá Krutská
<b>IV. interní klinika klinika gastroenterologie a hepatologie</b>	přednosta	prof. MUDr. Aleš Žák, DrSc.
	primář	MUDr. Karel Lukáš, CSc.
	vrchní sestra	Miluše Dvořáčková
<b>Klinika nefrologie</b>	přednosta	prof. MUDr. Vladimír Tesař, DrSc., MBA
	primář	MUDr. Jana Lachmanová
	vrchní sestra	Bc. Ilona Klingohrová
<b>Společný příjem interně nemocných</b>	primář	MUDr. Zdeněk Novotný
	vrchní sestra	Pavla Bílková – pověřena zastupováním
<b>I. klinika tuberkulózy a respiračních nemocí</b>	přednosta	prof. MUDr. Jiří Homolka, DrSc.
	primář	MUDr. Alena Bortlová
	vrchní sestra	Bc. Bohuslava Sládková

PRACOVIŠTĚ		
<b>Neurologická klinika</b>	přednosta	prof. MUDr. Evžen Růžička, DrSc.
	primář	MUDr. Petr Mečír
	vrchní sestra	Bc. Jaroslava Herinková
<b>Psychiatrická klinika</b>	přednosta	prof. MUDr. Jiří Raboch, DrSc.
	primář	MUDr. Irena Zrzavecká
	vrchní sestra	Bc. Zuzana Fišarová
<b>Klinika pracovního lékařství</b>	přednosta	prof. MUDr. Daniela Pelclová, CSc.
	primář	MUDr. Jiří Žák, CSc.
	vrchní sestra	Mgr. Michaela Chvalová
<b>Klinika dětského a dorostového lékařství</b>	přednosta	prof. MUDr. Jiří Zeman, DrSc.
	primář	MUDr. Pavel Frühauf, CSc.
	vrchní sestra	Libuše Krulišová
<b>I. chirurgická klinika – klinika hrudní, břišní a úrazové chirurgie</b>	přednosta	prof. MUDr. Zdeněk Krška, CSc.
	primář	MUDr. Dušan Schmidt
	vrchní sestra	Mgr. Dagmar Škochová
<b>II. chirurgická klinika kardiovaskulární chirurgie</b>	přednosta	doc. MUDr. Jaroslav Lindner, CSc.
	primář	doc. MUDr. Michal Semrád, CSc.
	vrchní sestra	Mgr. Alena Chmatillová

# PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

PRACOVIŠTĚ		
<b>Gynekologicko-porodnická klinika</b>	přednosta	prof. MUDr. Alois Martan, DrSc.
	Gynekologie a porodnictví:	
	primář	MUDr. Jaroslav Kudlík
	vrchní sestra	Hana Rittsteinová
	Neonatologie:	
	primář	prof. MUDr. Richard Plavka, CSc.
	vrchní sestra	Blanka Najmanová
<b>Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny</b>	přednosta	doc. MUDr. Martin Střítešský, CSc.
	primář	MUDr. Jan Křištof
	vrchní sestra	Mgr. Milada Gregorovičová
<b>Urologická klinika</b>	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Hanuš, DrSc.
	primář	MUDr. Ivan Pavlík, MBA
	vrchní sestra	Olga Krpatová
<b>Foniatrická klinika</b>	přednosta	doc. MUDr. Olga Dlouhá, CSc.
	primář	MUDr. Miroslava Hrbková
	vrchní sestra	Mgr. Zuzana Máchová
<b>Stomatologická klinika</b>	přednosta	prof. MUDr. Jiří Mazánek, DrSc.
	primář	MUDr. Karel Štastný, CSc.
	vrchní sestra	Bc. Petra Gregorová
<b>Onkologická klinika</b>	přednosta	prof. MUDr. Luboš Petruželka, CSc.
	primář	MUDr. Eva Sedláčková, MBA
	vrchní sestra	Zdeňka Dlouhá

PRACOVIŠTĚ		
<b>Dermatovenerologická klinika</b>	přednosta	prof. MUDr. Jiří Štork, CSc.
	primář	MUDr. Ivana Krajsová, MBA
	vrchní sestra	Eva Tlapáková
<b>Oční klinika</b>	přednosta	doc. MUDr. Bohdana Kalvodová, CSc.
	primář	MUDr. Pavel Diblík
	vrchní sestra	Bc. Hana Králová
<b>Klinika rehabilitačního lékařství</b>	přednosta	doc. MUDr. Olga Švestková, Ph.D.
	primář	MUDr. Yvona Angerová
	v. fyzioterapeut	Vendula Matolínová
<b>Radiodiagnostická klinika</b>	přednosta	prof. MUDr. Jan Daneš, CSc.
	primář	MUDr. Josef Hořejš, CSc.
	ved. radiologický asistent	Sláva Strnad
<b>Geriatrická klinika</b>	přednosta	prof. MUDr. Eva Topinková, CSc.
	primář	MUDr. Dagmar Pelíšková
	vrchní sestra	Eva Červinková
<b>Oddělení otorinolaryngologie</b>	primář	MUDr. Radim Kaňa
	vrchní sestra	Bc. Ladislava Šídová
<b>Interní oddělení Strahov</b>	primář	MUDr. Vladimír Polakovič, MBA
	vrchní sestra	Ludmila Nermutová
<b>Oddělení pro léčbu závislostí</b>	primář	MUDr. Petr Popov
	vrchní sestra	Zdeňka Hlavatá
<b>Oddělení dopingové kontroly</b>	primář	MUDr. Růžena Šlechtová

# PŘEHLED PRACOVÍŠŤ A JEJICH VEDENÍ

PRACOVÍŠTĚ		
<b>Centrální hematologické laboratoře a trombotické centrum</b>	primář	prof. MUDr. Jan Kvasnička, DrSc.
	vrchní laborant	Eva Teplá
<b>Fakultní transfuzní oddělení</b>	primář	MUDr. Daniela Dušková
	vrchní laborant	Bc. Jana Žatecká
<b>Denní sanatorium Horní Palata</b>	primář	MUDr. Hynek Forman
<b>Ústav klinické biochemie a laboratorní diagnostiky</b>	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA
	<b>Biochemie a cytogenetika:</b>	
	primář	RNDr. Hana Benáková, MBA
	<b>Mikrobiologie a ATB centrum:</b>	
	primář	MUDr. Václava Adámková
	<b>Imunologie a alergologie:</b>	
	primář	RNDr. Ivana Janatková
	vrchní laborant	Jana Farkačová
<b>Ústav soudního lékařství a toxikologie</b>	přednosta	prof. MUDr. Přemysl Strejc, DrSc.
	<b>Soudní lékařství:</b>	
	primář	MUDr. Otto Boubelík
	vrchní laborant	Bc. Petra Růžičková
	<b>Toxikologie:</b>	
	primář	Ing. Eva Nováková, CSc.
<b>Ústav nukleární medicíny</b>	vrchní laborant	Ivana Václavíčková
	přednosta	prof. MUDr. Martin Šámal, DrSc.
	primář	MUDr. Jozef Kubinyi, Ph.D.
	vrchní sestra	Marcela Koudelová

PRACOVÍŠTĚ		
<b>Ústav patologie</b>	přednosta	prof. MUDr. Ctibor Povýšil, DrSc.
	primář	MUDr. Ivana Vítková, MBA
	vrchní laborant	Brigita Veselá
<b>Ústav dědičných metabolických poruch</b>	přednosta	doc. MUDr. Viktor Kožich, CSc.
	primář klinické části	MUDr. RNDr. Pavel Ješina, Ph.D.
	primář laboratorní části	Ing. Karolína Pešková
	vrchní laborant	Eva Klímová
Ústav tělovýchovného lékařství	přednosta	doc. MUDr. Zdeněk Vilikus, CSc.
	vrchní sestra	Eva Vomáčková
Sexuologický ústav	přednosta	doc. MUDr. Jaroslav Zvěřina, CSc.
	vrchní sestra	Libuše Stránská
Ústav imunologie a mikrobiologie	přednosta	prof. RNDr. Libuše Kolářová, CSc.
	primář	MUDr. Josef Krupička
	vrchní laborant	Jana Pojerová
Ústav biologie a lékařské genetiky	přednosta	doc. MUDr. Milada Kohoutová, CSc.
	primář	MUDr. Jaroslav Kotlas
	vrchní laborant	Lenka Malinová
Výzkumný ústav stomatologický	přednosta	prof. MUDr. Jana Dušková, DrSc., MBA
	primář	MUDr. Děviana Houšová, CSc.
	vrchní sestra	Blanka Remešová
Farmakologický ústav	přednosta	prof. MUDr. František Perlík, DrSc.
Ústav hygieny a epidemiologie	přednosta	doc. MUDr. Milan Tuček, CSc.
Centrum primární péče	primář	MUDr. Petr Zeman
	vrchní sestra	Martina Kováčsová

Úsek léčebné péče ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze se skládá z těchto částí:

- Centrum individuální péče
- Oddělení radiační ochrany
- Oddělení klinické farmakologie
- Oddělení nemocniční hygieny
- Odbor zdravotních pojišťoven

## Centrum individuální péče

Součástí VFN je od listopadu 2011 také Centrum individuální péče, které poskytuje zdravotnické služby zejména pro individuální klientelu, cizince, firmy a jejich zaměstnance. Centrum individuální péče zajišťuje služby jak v oblasti preventivní tak léčebné, ve sféře ambulantní i hospitalizační se zajištěním veškerých diagnostických a léčebných procedur v nejkratším možném termínu na základě individuálního přístupu, rychlosti a pohodlí, komfortu, flexibility a časové úspory. Zabezpečuje ve spolupráci s Klinikou pracovního lékařství VFN také závodně lékařskou péči ve spolupráci se zaměstnavatelem založenou na prevenci, včetně ochrany zdraví zaměstnanců před nemocemi z povolání a jinými poškozeními zdraví při práci.

## Hlavní cíle Centra individuální péče:

- 1 | Poskytnout komplexní zdravotnické služby pro klienty v nejkratším možném termínu
- 2 | Různorodé varianty zdravotní péče – kartový systém, individuální balíčky, závodní péče
- 3 | Rychlost a pohodlí, komfort, flexibilita, časová úspora
- 4 | Individuální přístup
- 5 | E-mailový servis
- 6 | Servis v cizích jazycích
- 7 | Maximální spokojenost klientů
- 8 | Komfort – flexibilita a úspora času klientů

## Oddělení radiační ochrany

Oddělení radiační ochrany je odborným, kontrolním pracovištěm pro oblast radiační ochrany. Patří také mezi poradní orgány ředitele VFN a dalších pracovníků v této oblasti. Eviduje jednotlivá pracoviště, na nichž jsou využívány zdroje ionizujícího záření a ve spolupráci s těmito pracovišti dbá na důsledné dodržování radiační ochrany, fyzické ochrany a havarijní připravenosti ve VFN podle platné legislativy.

V roce 2011 bylo úspěšně uvedeno do provozu nové pracoviště PET/CT Ústavu nukleární medicíny, také byly ve VFN provedeny kontroly ze strany Státního úřadu pro jadernou bezpečnost bez připomínek.

## Oddělení klinické farmakologie

Toto pracoviště se věnuje komplexní problematice klinické farmakologie. Činnost pracoviště se uplatňovala zejména při farmakogenetickém vyšetřování. Thiopurin methyl transferázu jsme vyšetřili u 626 nemocných. Další farmakogenetická vyšetření jsou předmětem naší výzkumné činnosti. Vyšetření jsou prováděna u nemocných VFN i u vzorků nemocných z dalších zdravotnických zařízení. Oddělení klinické farmakologie je garantem při vykazování výkonů klinické farmakologie při terapeutickém monitorování léčiv prováděném ve VFN.

Oddělení má akreditaci a zajišťuje také postgraduální vzdělávání v oboru.

V roce 2011 získalo oddělení možnost poskytovat služby dodavatele praktické části vzdělávacího programu certifikovaného kurzu v oboru „Klinická farmakologie pro oblast Čechy“.

V rámci výzkumné činnosti jsme jako společné pracoviště s 1. LF UK získali body RIV. V minulosti i v současnosti se pracoviště podílí na řešení výzkumných úkolů IGA MZ jako řešitelské i spoluřešitelské pracoviště.

## Oddělení nemocniční hygieny

Oddělení nemocniční hygieny odpovídá za koncepční řízení a za výkon preventivního a represivního dozoru v oblasti hygieny a s platnou legislativou. V roce 2011 bylo započato s revizí provozních řádů zdravotnických

# LÉČEBNÁ PÉČE

pracovišť, včetně hygienických režimů a dezinfekčních řádů jednotlivých provozů, dále došlo k revizi sterilizačních přístrojů a vytvoření plánu pro optimalizaci jejich využití, případně nahrazení jednotlivých přístrojů. Pracovníci oddělení se také účastnili interních auditů ve zdravotnických provozech při hodnocení kritérií hygienicko – epidemiologických režimů pro jednotlivé provozy.

Pracovníci oddělení se trvale věnují edukační a kontrolní činnosti v oblasti dezinfekčních a sterilizačních postupů a sledování výskytu infekčních onemocnění na klinických pracovištích VFN.

## ODBOR ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN

### Vztahy se zdravotními pojišťovnami

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze je smluvním zdravotnickým zařízením všech zdravotních pojišťoven působících v ČR. Úhrady zdravotních pojišťoven za zdravotní péči hrazenou z veřejného zdravotního pojištění v roce 2011 rámcově definovala vyhláška 396/2010 Sb.

S ohledem na pokračující projevy finanční krize opustila vyhláška trend let minulých, kdy se zvyšoval podíl adresné úhrady za diagnózu, a ve snaze zásadně omezit výdaje na zdravotní péči zavedla paušální úhradu ve výši 98% úhrady roku 2009 (za předpokladu naplnění ambulantních výkonů na úroveň 95% a hospitalizačních výkonů na úroveň 94% referenčního období). Zachován zůstal mechanismus úhrady změny objemu mimořádně nákladné péče.

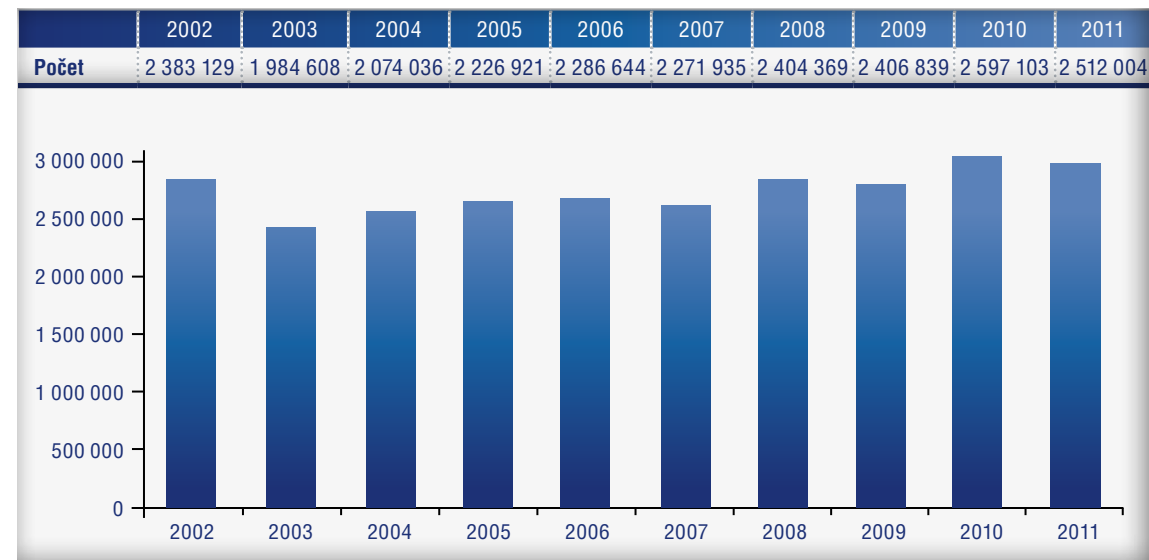
Pakliže vyhláška na rok 2010 znamenala stagnaci úhrad, vyhláška na rok 2011 způsobila jejich pokles. Ten byl jen částečně kompenzován prodloužením tzv. „Janotova balíčku“, který snížil úhrady a ceny léčiv. Rok 2011 přinesl zvýšené osobní náklady na mandatorně navýšené mzdy zdravotníků a tyto náklady byly opět jen částečně vyrovnány zvláštními platbami zdravotních pojišťoven.

Pokračoval trend, kdy byla pro revizi SÚKL mnohá nákladná centrová léčiva přeřazena z receptů do režimu ZULP. Tyto změny spolu s významným nárůstem počtu pacientů léčených ve specializovaných centrech VFN významně zatížily ekonomiku nemocnice.

## PŘEHLED VYUŽITÍ AMBULANCÍ A LŮŽKOVÝCH ODDĚLENÍ VFN V ROCE 2011

	STANDARDNÍ LŮŽKA	JIP	CELKEM
Počet hospitalizovaných pacientů	51 431	4 419	55 850
Počet ošetřovacích dnů	322 342	65 530	387 872
Průměrná ošetřovací doba (dny)	5,17	4,87	6,95
Využití lůžek (%)	75,7	84,1	77
Počty lůžek ve VFN	1 467	244	1 711
Počet ambulantních pacientů			2 512 004

## POČTY AMBULANTNÍCH PACIENTŮ VE VFN (2002–2011)

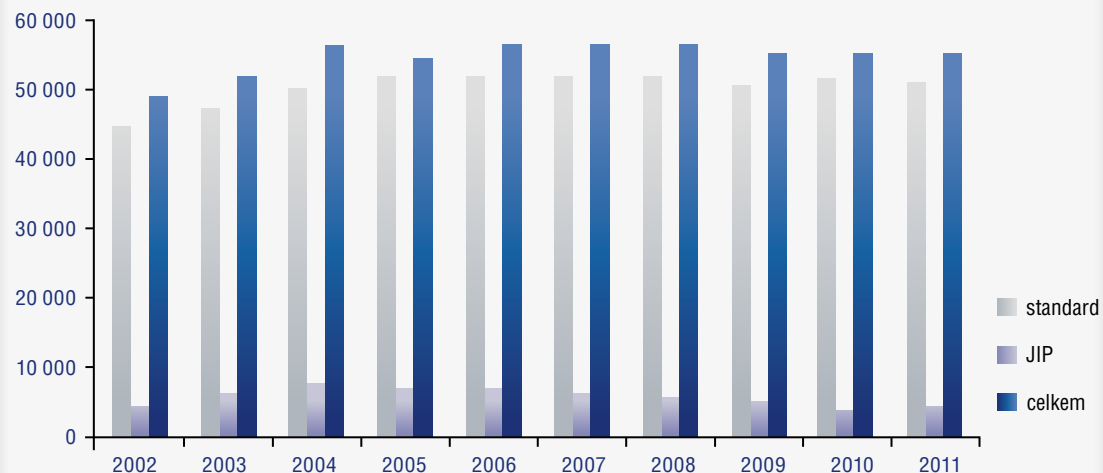




# LÉČEBNÁ PÉČE

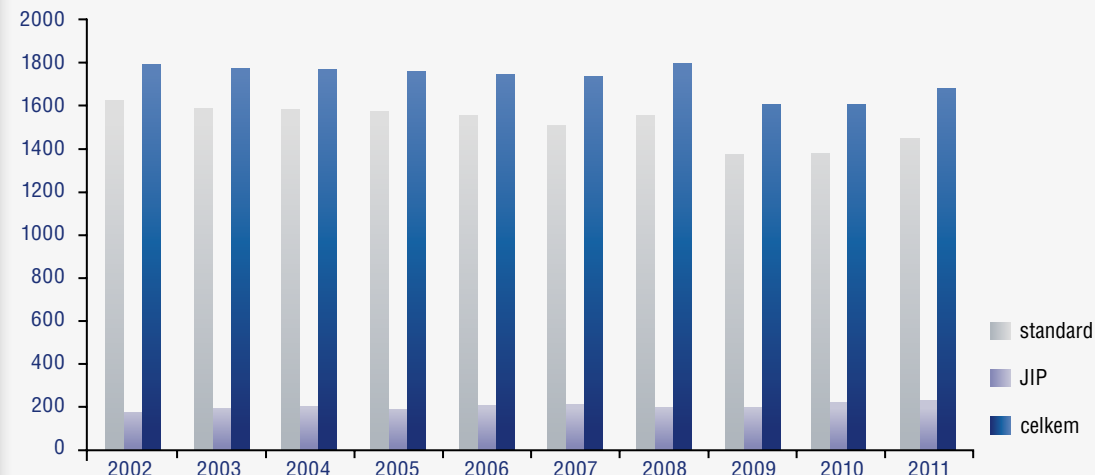
## POČET HOSPITALIZOVANÝCH PACIENTŮ

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>standard</b>	45 489	47 623	50 428	52 661	52 316	52 504	52 767	51 450	52 331	51 431
<b>JIP</b>	4 145	4 966	5 470	5 027	5 270	5 364	4 864	4 619	3 925	4 419
<b>CELKEM</b>	49 634	52 589	55 898	57 688	57 586	57 868	57 631	56 069	56 256	55 850



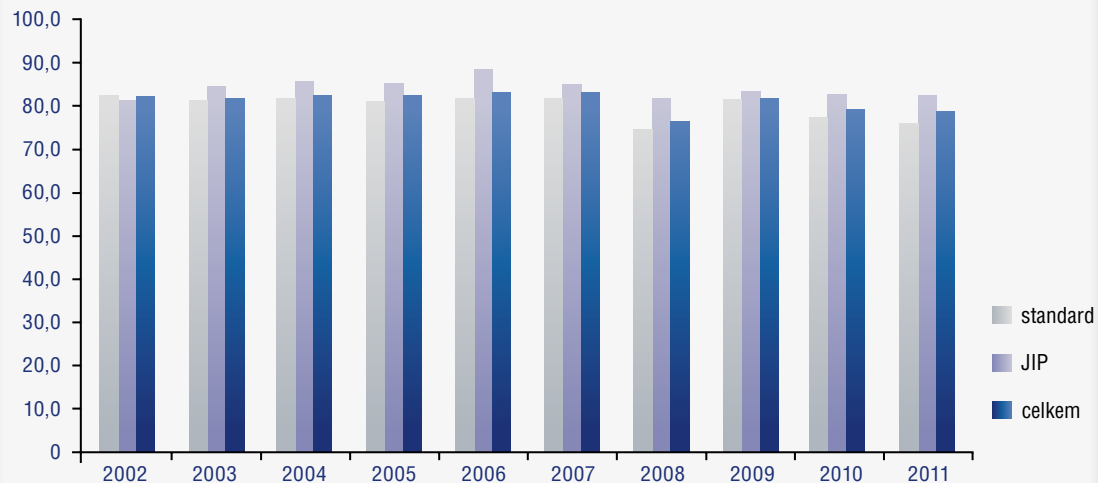
## POČTY LŮŽEK VE VFN

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>standard</b>	1 615	1 575	1 562	1 556	1 532	1 505	1 569	1 377	1 377	1 467
<b>JIP</b>	185	192	208	214	216	220	227	226	226	244
<b>CELKEM</b>	1 800	1 767	1 770	1 770	1 748	1 725	1 796	1 603	1 603	1 711



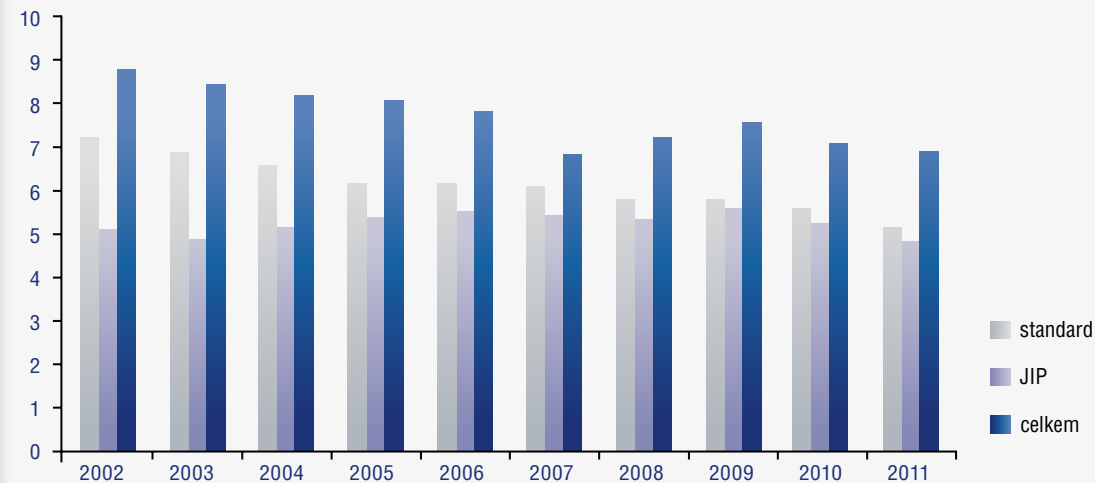
## VYUŽITÍ LŮŽEK VE VFN

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>standard</b>	83,3	82,7	82,8	82,6	83	81,3	75,2	83,5	77,6	75,7
<b>JIP</b>	81,9	86,7	87,7	88	91,3	87,1	83,1	86,5	81,3	84,1
<b>CELKEM</b>	83,2	83,2	83,4	83,3	84,1	82,1	76,3	84	78,2	77



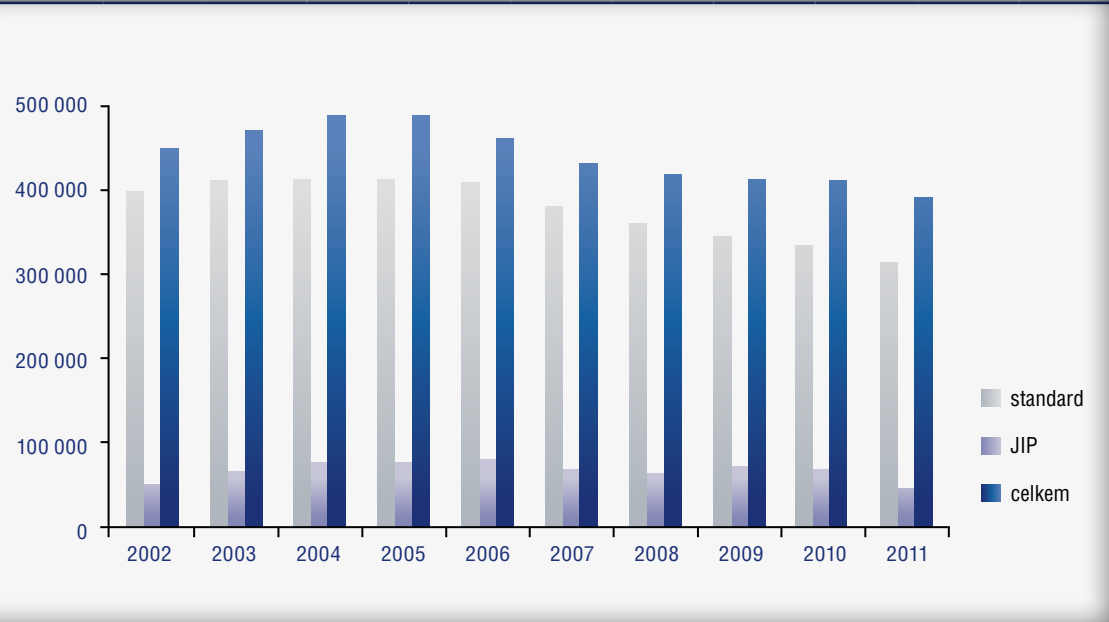
## PRŮMĚRNÁ OŠETŘOVACÍ DOBA VE VFN

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>standard</b>	7,3	6,9	6,7	6,4	6,4	6,1	5,6	5,6	5,4	5,17
<b>JIP</b>	4,9	4,7	4,8	5	5,2	4,9	4,7	5	4,6	4,87
<b>CELKEM</b>	9,1	8,8	8,5	8,3	8,3	7,9	7,4	7,5	7,1	6,95



## POČTY OŠETŘOVACÍCH DNŮ VE VFN

	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
<b>standard</b>	401 575	404 533	411 450	412 476	407 074	389 472	362 345	353 839	343 431	322 342
<b>JIP</b>	47 703	56 158	62 394	64 909	67 878	66 237	62 323	64 364	62 299	65 530
<b>CELKEM</b>	449 278	460 691	473 844	477 385	463 533	455 709	424 668	418 203	405 730	387 872



Mezi hlavní cíle činnosti naší nemocnice patří neustálé zlepšování kvality poskytované léčebné a diagnostické zdravotní péče a také zlepšování prostředí jak pro naše pacienty, tak zaměstnance.

Na přelomu roku 2010 a 2011 si Všeobecná fakultní nemocnice v Praze připomněla 220 let od svého založení, kdy podle historických pramenů byla otevřena první část nemocnice. Pravidelný příjem pacientů byl zahájen 2. 1. 1791. Kromě tohoto významného výročí si VFN připomněla také 40. výročí zahájení činnosti hemodialyzačního střediska na Strahově a 40 let poskytování specializované léčby závislých žen.

V roce 2011 bylo realizováno několik investičních akcí, které významným způsobem přispívají k zlepšení, případně k rozšíření poskytované léčebné a diagnostické péče. Podařilo se otevřít novou transplantační jednotku I. interní kliniky a Centrum komplexní péče pro děti s perinatální zátěží, dále proběhla rekonstrukce ambulantních prostor Diabetologického centra, Endokrinologického a Obezitologického centra III. interní kliniky a rekonstrukce prostor Kliniky anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny.

V roce 2011 jsme se také aktivně zúčastnili několika pravidelných projektů na podporu zdravotnické osvěty, a to akcí Daruj krev s Českým rozhlasem, Sparťanská krev nebo Daruj krev v Mary Kay.

V rámci poskytování léčebné péče byly ve VFN provedeny v roce 2011 speciální, unikátní operace na čelisti (Stomatologická klinika). Významný úspěch zaznamenala Gynekologicko – porodnická klinika, kde se narodila zdravá holčička první ženě ČR, které bylo před 2,5 roky v IKEM transplantováno srdce. Nově jsou zájemcům poskytovány služby v oblasti preventivní péče v Centru individuální péče VFN.

## V ROCE 2011 BYLY V RÁMCI ÚSEKU LÉČEBNÉ PÉČE REALIZOVÁNY TYTO PRIORITYNÍ ÚKOLY:

### Počty zdravotnických pracovníků – systemizace pracovních míst

V roce 2011 byla zahájena na všech klinikách a oddělení VFN tzv. „systemizace“ míst lékařského zdravotnického personálu s cílem zajištění rovnoměrného rozložení lékařských zdravotnických pracovníků na jednotlivých klinikách dle požadavků personální vyhlášky MZ.

## Vytvoření přehledu čekacích dob na jednotlivá vyšetření a úkony prováděné v rámci VFN

V tomto roce došlo ke spuštění monitoringu a zveřejňování informací o čekacích dobách na výkony, jejichž čekací doba překračuje 2 měsíce a u vyšetření, na které je čekací doba delší než 3 týdny. Zveřejňování informací přispívá k většímu komfortu a informovanosti pacientů VFN. Pacient má nyní přehled o tom, jak dlouho bude na daný výkon nebo vyšetření čekat. Tato informace pacientovi zároveň umožňuje zvolit si, které zdravotnické zařízení pro výkon využije.

## Spektrum poskytované péče

Během roku došlo k vytvoření přehledných schémat o spektru poskytované péče na jednotlivých klinikách a oddělení ve VFN, ke zlepšení informovanosti pacientů o poskytované péči na jednotlivých pracovištích.

Úsek léčebné péče provedl v roce 2011 v rámci sledování kvality léčebné péče celkem 20 kontrol na pracovištích nemocnice. Kontroly byly zaměřeny na dodržování platných předpisů VFN. Byly provedeny audity uzavřené a otevřené dokumentace, audity vykázané péče zdravotním pojišťovám.

MUDr. Markéta Hellerová,  
náměstkyně pro léčebnou péči

Úsek pro nelékařská zdravotnická povolání a kvalitu (dále jen NZPK) sestává z:

- ▣ odboru nelékařských zdravotnických povolání
- ▣ odboru kvality

## ODBOR NELÉKAŘSKÝCH ZDRAVOTNICKÝCH POVOLÁNÍ JE TVOŘEN TŘEMI ODDĚLENÍMI

- ▣ Zdravotně sociální oddělení
- ▣ Oddělení nutričních terapeutů
- ▣ Žurnální služba

### Zdravotně sociální oddělení

Zdravotně sociální pracovnice VFN v roce 2011 zabezpečily sociálními a zdravotními službami celkem 2338 pacientů, u kterých byla sociální péče nezbytnou součástí léčby, jednalo se o úpravu zdravotně sociálních podmínek s následným propuštěním do domácího ošetření se službami sociální nebo zdravotní péče a nebo přeložením do pobytového zařízení zdravotní či sociální péče. Trendem je výrazný nárůst počtu klientů, změna struktury sociální pomoci i jednotlivých poradenství a služeb.

# OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE A KVALITA

## INDIKÁTORY SOCIÁLNÍ PÉČE 2011

	2010	2011
Počet pacientů v sociální péči	2324	2338
Počet propuštěných pacientů (včetně úmrtí)	429	725
Poradenství	2200	2300
Terénní a ambulantní služby sociální péče	318	393
Pobytové služby sociální péče	145	202
Pobytové služby zdravotní péče	1681	1690
Home care (domácí péče)	394	450
Služby sociální prevence	11	25
Spolupráce s úřady	291	348
Sociálně právní ochrana – děti	156	170

## Oddělení nutričních terapeutů

### Činnosti

- za rok 2011 provedeno 14 934 malnutričních šetření, vypracováno 5382 individuálních diet a 3588 edukací diety
- kontrolní činnost – namátkové kontroly výdeje večeří na klinikách, pravidelné kontroly dodržení dietologických postupů v OLVaS, účast vedoucích nutričních terapeutek na interních auditech
- příprava na zavedení tabletového systému v rámci stravování pacientů
- zajištěna odborná praxe studentů
- ve spolupráci s Gastrocentrem IV. interní kliniky VFN a 1. LF UK probíhala na Fakultní poliklinice každý čtvrtek odpoledne Dietologická poradna
- pracovníci se věnovali přednáškové činnosti (5x) a účastnili se vzdělávacích aktivit: rekvalifikační kurzy (2x), kurzy (2x), kongresy (2x), konference (2x), celostátní semináře (3x), sympózia (2x)

## Žurnální služba (ŽS)

V roce 2011 bylo pracovníky ŽS každý všední den o denních směnách přepraveno mezi klinikami v hlavním areálu VFN průměrně 45 pacientů, během nočního provozu počet klesl na cca 12 a o víkendech a ve sváteční dny se uskutečnilo za 24 hodin 42 převozů.

## DOBROVOLNICKÝ PROGRAM

### System řízení dobrovolníků

VFN spolupracuje na dobrovolnickém programu s neziskovými organizacemi: DC Adra, Amelie o.p.s. a Celé Česko čte dětem o.p.s. V uplynulém roce došlo k ustanovení osoby koordinátora dobrovolníků a ke sjednocení jednotlivých programů pod jeden centrálně řízený úsek.

V současnosti dobrovolnický program běží na těchto pracovištích: Geriatrická klinika, III. interní klinika, Neurologická klinika, Psychiatrická klinika, Onkologická klinika, I. interní klinika a Foniatická klinika.

### Evropský rok dobrovolníků

U příležitosti vyhlášení roku 2011 Evropským rokem dobrovolnictví VFN uspořádala přednášku „Studenti 1. LF a dobrovolnictví“ zaměřenou na seznámení studentů s fenoménem dobrovolnictví.

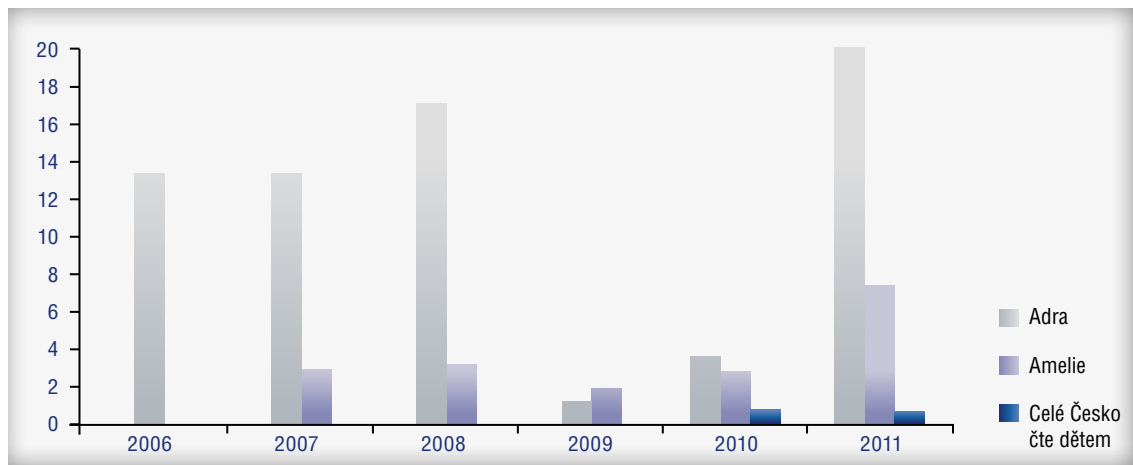
V rámci pracovní skupiny Pražská nemocniční pětka vytvořené za účelem propagace dobrovolnictví v roce 2011 zorganizovala spolu s dalšími 4 pražskými nemocnicemi velký dobrovolnický happening ve Žlutých lázních „Pomáhání baví, zábava pomáhá“ jako poděkování dobrovolníkům a příznivcům dobrovolnictví.

# OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE A KVALITA

## Závěr

V roce 2011 proběhlo úspěšné zavedení pilotních projektů na vybrané kliniky VFN. Jedná se o projekty dobrovolníků na denním stacionáři I. interní kliniky a dobrovolnické programy na akutních lůžkových odděleních II. interní kliniky a Neurologické kliniky. Zejména díky celkové stabilizaci a ukotvení programu došlo ke zvýšení počtu dobrovolníků i počtu zájemců o dobrovolnickou činnost ve VFN jak z řady zájemců o dobrovolnictví tak z pracovišť VFN.

## POČET DOBROVOLNÍKŮ VE VFN



## Indikátory kvality ošetrovatelské péče

- ▣ Pády a úrazy pacientů – sledujeme a vyhodnocujeme 1x měsíčně
- ▣ Incidenční výskyt dekubitů – pilotně spuštěn v roce 2011
- ▣ Spokojenost pacientů – v rámci projektu „Kvalita očima pacientů v roce 2010“

- ▣ Spokojenost pacientů se stravou – dotazníková akce
- ▣ Sledování a zhodnocení „Umístování pacientů VFN na lůžka následné péče“

## ODBOR KVALITY

**Oddělení kvality je tvořeno třemi odděleními:**

- ▣ Oddělení organizace a řízení
- ▣ Oddělení kvality
- ▣ Oddělení metrologie

### Oddělení organizace a řízení

**Oddělení organizace a řízení zabezpečuje jako své hlavní úkoly zejména:**

- ▣ správu interní řídicí dokumentace,
- ▣ organizační řízení nemocnice,
- ▣ správu a rozvoj systému podpůrných evidencí určených pro vedení VFN,
- ▣ spolupráci při zavádění zdravotnických standardů SAK,
- ▣ spolupráci při řízení a rozvoji systému bezpečnosti informací,
- ▣ postupný rozvoj procesního řízení a analýzu a narovnávání vnitřních procesů,
- ▣ přípravu, návrh řešení a rozvoj činností vyplývajících z aktuálních změn legislativy.

### Oddělení kvality

**Mezi hlavní úkoly oddělení kvality patří:**

- ▣ tvorba a rozvoj systému portálů řízení dokumentace jednotlivých pracovišť VFN,
- ▣ konzultační podpora rozvoje systémů řízení jakosti útvarů certifikovaných dle mezinárodních norem ISO včetně provádění interních auditů,
- ▣ zavádění procesního řízení na nezdravotnických úsecích,
- ▣ přípravu VFN směrem k akreditaci dle standardů SAK ČR, o. p. s.,
- ▣ interní audity systému řízení kvality a bezpečnosti zdravotní péče,

# OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE A KVALITA

- správa systému dobrovolníků,
- spolupráce na zavádění a rozvoji systému bezpečnosti informací – zejména provádění interních auditů, školení atp.

## Oddělení metrologie

Metrologické středisko zajišťuje ve VFN na základě požadavků legislativy kontrolu metrologického pořádku a evidenci všech měřidel používaných v celé nemocnici. Laboratoř metrologického střediska zajišťuje ověření a kalibrace měřidel a měřících zařízení v oborech teploty, tlaku, délky, hmotnosti, objemu, času a frekvence.

## Vnitřní řídicí dokumentace

Odbor zajišťuje správu portálu dokumentace, řídí aktualizace dokumentů, zajišťuje připomínkové řízení, předání dokumentů ke schválení, informování dotčených vedoucích zaměstnanců a inicializuje tvorbu nových dokumentů, případně spolupracuje na jejich tvorbě.

V roce 2011 bylo nově vydáno nebo aktualizováno:

- 6 řádů,
- 10 směrnic,
- 18 pracovních postupů,
- 19 příkazů ředitele a 4 sdělení ředitele.

Mezi nejvýznamnější změny v dokumentaci patří kompletní revize směrnice o nakládání s odpady, vytvoření směrnice o nakládání s léčivý, nový spisový a skartační řád, pracovní postup konziliárních vyšetření a další dokumenty.

## Organizační řízení

Odbor zajišťuje správu a aktualizaci organizačního schématu VFN včetně popisu všech organizačních jednotek a jeho zveřejňování na intranetu VFN. Během roku bylo provedeno 6 organizačních změn, které se promítly do organizačního schématu nemocnice a celková revize organizačního schématu. Nejvýznamnější organizační změnou bylo vytvoření nového Odboru nákupu v rámci Ekonomického úseku VFN.

## Správa a řízení nežádoucích událostí

V roce 2011 byla dále rozvinuta aplikace pro hlášení a správu nežádoucích událostí v nemocnici. V rámci aplikace byly zrevizovány a upraveny všechny formuláře pro hlášení a systém byl upraven tak, aby předával data do systému vyhodnocování nežádoucích událostí vytvořeného 3. LF UK. Díky tomuto propojení získává VFN benchmarkingová data týkající se NU v rámci několika desítek zdravotnických zařízení.

V rámci tohoto systému bylo v roce 2011 nahlášeno 1408 nežádoucích událostí, což je výrazný nárůst počtu hlášení proti roku 2010 (879) a 2009 (638). Nelze z toho však vyvozovat zhoršení kvality, ale spíše zlepšení úrovně hlášení a lepšího používání systému hlášení.

## Management jakosti certifikovaných pracovišť

Oddělení kvality působí jako konzultační útvar pro zdravotnická pracoviště, která zavedla systém řízení jakosti dle ISO 9001 nebo ISO 15189. Na těchto pracovištích pomáhá se zlepšováním systému a provádí interní audity.

Jedná se o tato pracoviště:

- Fakultní transfuzní oddělení
- Centrum asistované reprodukce
- Nemocniční lékárna

V průběhu roku 2011 proběhly ve spolupráci s Odborem kvality na výše uvedených pracovištích dozorové nebo recertifikační audity systému managementu jakosti.

## Příprava na akreditaci v rámci nezdravotnických pracovišť

Pracovníci odboru spolupracují při zavádění procesního řízení a managementu jakosti na nezdravotnických pracovištích spolu se zaváděním požadavků vyplývajících z akreditačních standardů SAK ČR, o. p. s.

V průběhu uplynulého roku byl vytvořen systém provádění bezpečnostních kontrol všech areálů VFN, v rámci kterého bylo provedeno první kolo kontrol.

Dále byly v průběhu posledního čtvrtletí roku 2011 provedeny interní audity na Technicko-provozním úseku, které byly zaměřeny na plnění konkrétních požadavků akreditačních standardů SAK, na zajištění bezpečnosti pacientů, zaměstnanců a návštěvníků nemocnice, na havarijní připravenost a také a vyhodnocování nedostatků a plánování jejich řešení.

## Interní audity kvality zdravotní péče

### Audity laboratoří

Auditováno bylo celkem 31 pracovišť na 18 zdravotnických pracovištích.

### Audity klinik a ústavů

Auditováno bylo celkem 148 pracovišť na 36 zdravotnických pracovištích.

## Audity uzavřené zdravotnické dokumentace

V roce 2011 se zkontrolovala uzavřená zdravotnická dokumentace u 11 vybraných klinik a to 2x za rok.

## Metrologie

Metrologické laboratoři byla udělena ÚNMZ autorizace pro ověřování stanovených měřidel tlaku a získala akreditaci pro obory tlak, teplota, hmotnost. V roce 2011 proběhlo posouzení Českým metrologickým institutem o způsobilosti výkonu ověřování stanovených měřidel. Metrologické středisko splňuje všechny

požadavky ČMI a získalo Osvědčení o metrologické, technické a personální způsobilosti k ověřování stanovených měřidel s platností do února 2016. Dále ÚNMZ provedl změnu platných podmínek autorizace (rozšíření autorizace) vydaných k rozhodnutí o autorizaci Čj.1366/0602 vydané ÚNMZ.

Během listopadu 2011 se také uskutečnil mimořádný dozorový audit ČIA, který posuzoval změny v pracovním obsazení metrologického střediska. Bylo zde konstatováno, že posouzené změny nemají vliv na stabilitu systému managementu a nebyla identifikována žádná neshodná činnost.

Během roku proběhla příprava a zkoušky manažer kvality k získání certifikátu metrolog organizace. Vedení metrologického střediska připravilo aktualizaci a nechalo provést oponenturu u ÚNMZ Metrologického řádu, který byl následně vydán jako nová verze Metrologického řádu VFN.

Od března 2011 se podařilo zavést do provozu ověřování elektronických tonometrů typů Omron řady 1–10, Omron HEM 705 C a CP, Hartman a AND – UA 767. Další typy budou postupně ověřovány dle technického vybavení zkušebny.

Zvyšující se úroveň metrologie ve VFN dokládá i trvale se zvyšující objemy výkonů.

Rostoucí objemy práce v oblasti kalibračních služeb provádí MS i pro externí subjekty, převážně pro jiná zdravotnická zařízení. (FN Motol, FNKV, Nemocnice Hořovice, Hygienická stanice Praha atd.).

Mgr. Dita Svobodová,  
náměstkyně pro nelékařská zdravotnická povolání a kvalitu



# ÚSEK VĚDY, VÝZKUMU A VZDĚLÁVÁNÍ

Úsek se zabývá řízením a zabezpečením vědy, vývoje, vzdělávání, evropských projektů a dotací ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze.

**Vědeckovýzkumná činnost** je jednou z hlavních činností Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Její realizace probíhá v těsné spolupráci s 1. lékařskou fakultou UK, resortními ústavami v okolí nemocnice, pracovišti AV ČR, ČVUT a dalších vysokých škol a průmyslových podniků. Mimo výzkumný záměr nemocnice jsou řešeny zejména projekty podpořené Interní grantovou agenturou MZ, ale i projekt podpořený Ministerstvem průmyslu a obchodu.

Efektlem propojení činnosti VFN a 1. lékařské fakulty UK je nejvýznamnější seskupení pracovišť biomedicínského výzkumu v České republice. Na základě schválení konečných výstupů z Hodnocení roku 2011 podle Metodiky hodnocení výsledků výzkumných organizací a hodnocení výsledků ukončených programů jsou výstupy evidované v RIV za **VFN 29409,799 bodů** a za **1. LF UK 63468,418 bodů**. Tyto výstupy prezentují vysoký podíl těchto institucí na výsledcích biomedicínského výzkumu v ČR.

V rámci výzvy OPPK, věnované podpoře rozvoje základny pro vědeckovýzkumnou činnost, byl projekt VFN Materiálně technická základna pro výzkum v oblasti diagnostiky a léčby civilizačních a onkologických onemocnění a jejich závažných rizik ve VFN v Praze vybrán mezi podpořené projekty s rozpočtem 82 831 560,90 Kč na nákup vybavení – realizace v roce 2011–2012.

Ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze jsou dle Věstníku MZ zřízena specializovaná centra Komplexní kardiiovaskulární, ve spolupráci s Nemocnicí Na Bulovce a Thomayerovou nemocnicí Komplexní onkologické centrum, ve spolupráci s Ústavem hematologie a krevní transfúze Komplexní hemato-onkologické centrum a Centrum pro cévní mozkové příhody II. typu. Vzhledem k přesahu péče mimo Prahu je nemocnice příjemcem podpory **Integrovaného operačního programu**. V nemocnici pokračovalo řešení dalších programů podpořených z prostředků EU.

Přehled **projektů podpořených z evropských zdrojů** je uveden v samostatné podkapitole.

**Klinické hodnocení léčiv a zdravotnických prostředků** patří rovněž k ceněným aktivitám pracovišť VFN, která mají u zadavatelů vysoké renomé. V roce **2011** bylo uzavřeno **168 smluv** o klinickém hodnocení. Všechna klinická hodnocení i výzkumné projekty probíhají pod přísným dohledem Etické komise VFN.

Rostoucí význam profesního vzdělávání zdravotnických i nezdravotnických pracovníků včetně změny řady předpisů klade velmi vysoké nároky nejen na pracovníky nemocnice všech profesí, ale významně i na **Odbor vzdělávání**, který byl dříve součástí personálního úseku. Kapitola věnovaná činnosti tohoto důležitého útvaru ukazuje pestrou činnost na úseku vzdělávání pracovníků VFN i dalších institucí. Pro příští rok připravujeme širší spektrum činností. Detailnější rozpis činností v oblasti profesního vzdělávání je uveden v samostatné podkapitole.

Vědeckovýzkumná činnost ani vzdělávání se neobejdou bez podpory Ústavu vědeckých informací 1. LF UK a VFN, který jako společné pracoviště pod vedením PhDr. Hany Skálové zabezpečuje knihovnické a rešeršní služby. Jako společné pracoviště VFN a 1. LF UK působí i pracoviště biostatistiky.

## PROJEKTY VĚDY A VÝVOJE ŘEŠENÉ VE VFN

### POČET ŘEŠENÝCH A UKONČENÝCH GRANTOVÝCH PROJEKTŮ

Grantové projekty lékařského výzkumu IGA MZČR	rok		
	2009	2010	2011
IGA MZ ČR počet řešených projektů (účelové)	106	70	90
Počet ukončených grantů – celkem	19	3	32
z toho	v kategorii A	18	3
	v kategorii B	1	x
	v kategorii C	x	x
	v kategorii D	x	x
IGA MZ ČR počet řešených výzkumných záměrů (VZ) (institucionální)	1	1	1

## ÚSEK VĚDY, VÝZKUMU A VZDĚLÁVÁNÍ

Jiné agentury		rok		
		2009	2010	2011
<b>Celkem</b>		<b>4</b>	<b>5</b>	<b>4</b>
z toho	GA ČR	1	0	0
	GA AV	1	1	1
	MŠMT	2	2	2
	MPSV	x	2	1
<b>Celkem počet řešených projektů (včetně VZ)</b>		<b>112</b>	<b>76</b>	<b>95</b>

### ODBOR VZDĚLÁVÁNÍ (OV)

Činnost pracoviště vyplývá z konkrétních potřeb a požadavků jednotlivých pracovišť VFN a orientuje se zejména na vzdělávání nelékařského zdravotnického personálu podle zákona č. 96/2004 Sb. a specializační vzdělávání lékařů a farmaceutů podle zákona č. 95/2004 Sb.

OV vykonává a zajišťuje v rámci zák. 95/2004 Sb.: specializační vzdělávání lékařů a farmaceutů podle zákona č. 95/2004 Sb., tvorbu vzdělávacích aktivit v rámci mezinárodní spolupráce, monitorování vzdělávacích aktivit pro lékaře podle zákona 95/2004 Sb., vedení registru lékařů, zubních lékařů a farmaceutů (spolupráce s MZ ČR), poradenská a informační činnost: evidence lékařů, farmaceutů, ostatních VŠ nelékařů, agenda specializačního vzdělávání pro lékaře – kvalifikační dohody, smlouvy s externími stážisty – lékaři, atestace – specializační příprava lékařů – smlouvy se stážisty, počty kreditů za jednotlivé formy celoživotního vzdělávání, dle vyhlášky 321/2008 Sb., agenda rezidenčních míst ve VFN/ agenda vzdělávání včetně specializačního vzdělávání pro pracovníky nelékařských zdravotnických povolání podle zákona 96/2004 Sb., tvorba vzdělávacích aktivit v rámci mezinárodní spolupráce pro nelékařská povolání, realizace profesních exkurzí zahraničních návštěv VFN (prezentace VFN).

Je objednacím místem pro veškeré školení zaměstnanců – vztahuje se na vzdělávací akce hrazené z grantů, evropských fondů, apod., proškolení ostatních nezdravotnických pracovníků VFN prostřednictvím jiných

organizací, vzdělávací akce realizované návazně na potřeby vyplývající z jednotlivých oborů a klinik VFN, akreditované vzdělávací akce, poradenská a informační činnost v oblasti vzdělávání a rozvoje pro lékaře, odborné semináře, odborné praxe na klinikách a odděleních VFN ve spolupráci s VZŠ a SZŠ, kurzy financované z projektu EU, jazykové vzdělávání, atd.

Útvar nabízí své vzdělávací služby jednotlivým pracovištím Všeobecné fakultní nemocnice v Praze a je schopen uskutečňovat vybrané akce na základě objednávky. VFN v Praze bylo v roce 2011 přiděleno 26 rezidenčních míst ve 2 oborech. Obsazeno bylo 18 míst.

Jako výsledek spolupráce VFN a 1. LF UK byla v závěru roku s účinností od 2. 1. 2012 zřízena Akademie celoživotního vzdělávání (ACVZ). Posláním tohoto konsorcia společných činností v oblasti specializačního a celoživotního vzdělávání lékařů a nelékařů realizovaného pracovišti VFN v Praze a 1. LF UK je poskytování široké nabídky vzdělávacích aktivit zdravotníkům a dalším pracovníkům zdravotnických zařízení.

### SEZNAM AKREDITOVANÝCH OBORŮ VFN DLE ZÁKONA Č. 95/2004 SB.

ZÁKLADNÍ OBORY	
Obor	Platnost do
alergologie a klinická imunologie	9. 6. 2016
anesteziologie a intenzivní medicína	7. 9. 2016
cévní chirurgie	26. 6. 2016
dermatovenerologie	8. 7. 2016
dětské lékařství	7. 9. 2016
diabetologie a endokrinologie	30. 8. 2019
gastroenterologie	9. 6. 2016
geriatrie	9. 6. 2016
gynekologie a porodnictví	8. 7. 2016
hematologie a transfúzní lékařství	7. 9. 2016

NÁSTAVBOVÉ OBORY (CK)	
Obor	Platnost do
angiologie	25. 10. 2016
dětská gastroenterologie a hepatologie	11. 12. 2016
dětská neurologie	29. 11. 2016
dětská revmatologie	31. 7. 2016
dětská urologie	30. 10. 2016
foniatrie	22. 11. 2016
klinická osteologie	29. 6. 2015
maxilofaciální chirurgie	11. 12. 2017
neonatologie	25. 10. 2016

# ÚSEK VĚDY, VÝZKUMU A VZDĚLÁVÁNÍ

ZÁKLADNÍ OBORY	
Obor	Platnost do
chirurgie	9. 6. 2016
kardiochirurgie	9. 6. 2016
kardiologie	9. 6. 2016
klinická biochemie	7. 9. 2016
klinická onkologie	9. 6. 2016
lékařská genetika	9. 6. 2016
lékařská mikrobiologie	8. 7. 2016
nefrologie	9. 6. 2016
neurologie	9. 6. 2016
nukleární medicína	9. 6. 2016
oftalmologie	8. 7. 2016
otorinolaryngologie	9. 6. 2016
patologie	30. 3. 2017
psychiatrie	9. 6. 2016
radiační onkologie	9. 6. 2016
radiologie a zobrazovací metody	9. 6. 2016
rehabilitační a fyzikální medicína	21. 7. 2019
soudní lékařství	9. 6. 2016
traumatologie	7. 9. 2016
urologie	7. 9. 2016
vnitřní lékařství	7. 9. 2016
všeobecné praktické lékařství	7. 12. 2016

NÁSTAVBOVÉ OBORY (CK)	
Obor	Platnost do
onkogynekologie	15. 6. 2015
onkochirurgie	23. 1. 2018
perinatologie a fetomaternální medicína	
pracovní lékařství	29. 9. 2017
urogynekologie	

## SEZNAM AKREDITOVANÝCH KURZŮ DLE ZÁKONA Č. 96/2004 SB.

CERTIFIKOVANÉ KURZY	
Název	Platnost do
Vyjednávání a zvládání konfliktních situací pro řídicí pracovníky ve zdravotnických zařízeních	31. 12. 2014
Management a leadership ve zdravotnickém zařízení	30. 9. 2014
Kurz pro všeobecné sestry v gastroenterologii a hepatologii	14. 7. 2015
Základy EKG a akutní kardiologie pro všeobecné sestry a porodní asistentky jednotek intenzivní péče	31. 10. 2014
Kurz péče o pacienta léčeného asistovanou peritoneální dialýzou	30. 6. 2013
Kurz ultrasonografie pro porodní asistentky	31. 8. 2014
Péče o stomika	podáno k akreditaci

KVALIFIKAČNÍ KURZY	
Název	Platnost do
Všeobecný sanitář	14. 6. 2014
Lékařský sanitář	14. 4. 2016

SPECIALIZAČNÍ VZDĚLÁVÁNÍ	
Název	Platnost do
Ošetrovatelská péče v anesteziologii, resuscitaci a intenzivní péči	31. 5. 2014
Ošetrovatelská péče v pediatrii – dětská sestra	31. 10. 2015
Organizace a řízení – praktická část	31. 5. 2013
Dětská klinická psychologie	31. 10. 2017
Klinická psychologie	31. 10. 2017
Radiologická fyzika; prodloužení lhůty přerušeni o jeden rok, 2012 vydán nový vzdělávací program	

## PROJEKTY PODPOŘENÉ Z EVROPSKÝCH PROSTŘEDKŮ V ROCE 2011:

### 1 | Projekty podpořené v rámci Operačního programu Praha – Adaptabilita:



*Evropský sociální fond  
Praha & EU: Investujeme do vaší budoucnosti*

- a. Kateřinská zahrada** – chráněné pracoviště a integrační centrum ve VFN v Praze – projekt podpořený v rámci 1. výzvy Operačního programu Praha – Adaptabilita, zaměřený na pomoc pacientům Psychiatrické kliniky VFN v Praze s cílem zlepšit jejich postavení ve společnosti a na trhu práce.  
**Období realizace:** září 2008–srpen 2011  
**Rozpočet projektu:** 8 977 987,85 Kč  
**Řešitelské pracoviště:** Psychiatrická klinika, Úsek VVV
- b. Vzdělávací akademie** – rozvoj a inovace systému dalšího profesního vzdělávání ve VFN v Praze – projekt podpořený v rámci 1. výzvy Operačního programu Praha – Adaptabilita. Cílem projektu je rozvíjet, rozšiřovat a zlepšovat systém dalšího profesního vzdělávání nezdravotnického personálu (technicko-hospodářských pracovníků) VFN v Praze. Tento projekt navazuje na projekt „Kvalita ve VFN“.  
**Období realizace:** leden 2009–červen 2011  
**Rozpočet projektu:** 7 602 566,95 Kč  
**Řešitelské pracoviště:** Úsek VVV
- c. Stabilizace odborného týmu neonatologického oddělení VFN v Praze pomocí zvýšené kvality dalšího profesního vzdělávání** – projekt podpořený v rámci 1. výzvy Operačního programu Praha – Adaptabilita. Cílem projektu je vytvořit komplexní systém vzdělávání sester a lékařů neonatologického oddělení VFN v Praze.  
**Období realizace:** únor 2009–červenec 2011  
**Rozpočet projektu:** 3 596 909,22 Kč  
**Řešitelské pracoviště:** Gynekologicko-porodnická klinika, oddělení neonatologie

**d. Vzdělávání revmatologického týmu Kliniky dětského a dorostového lékařství Všeobecné fakultní nemocnice v Praze** – projekt podpořený v rámci 1. výzvy Operačního programu Praha – Adaptabilita. Cílem projektu je zavést na KDDL vzdělávací program v oboru dětské revmatologie srovnatelný se špičkovými zahraničními centry; prostřednictvím zahraničních a tuzemských kurzů a stáží prohloubit vzdělání 28 zaměstnanců KDDL v oboru revmatologické péče.

**Období realizace:** únor 2009–březen 2011

**Rozpočet projektu:** 3 387 797,68 Kč

**Řešitelské pracoviště:** KDDL

**e. Další vzdělávání nelékařského zdravotnického personálu ve VFN v Praze** – projekt podpořený v rámci 2. výzvy Operačního programu Praha – Adaptabilita. Hlavním cílem projektu je rozvíjet, rozšiřovat a zlepšovat systém dalšího profesního vzdělávání nelékařského zdravotnického personálu (NZP) ve VFN v Praze, tím přispět ke zvýšení jeho adaptability a kvalifikace a současně posílit pozici VFN jako učící se organizace v systému profesního vzdělávání ve zdravotnictví. Zahrnuje nové nebo inovační kurzy zaměřené jak na oblast řídicích a komunikačních dovedností, tak na odborná témata.

**Období realizace:** červen 2010–srpen 2012

**Rozpočet projektu:** 2 677 945,10 Kč

**Řešitelské pracoviště:** Úsek VVV

**f. Začínající vědec-výzkumník v biomedicině – Všeobecná fakultní nemocnice v Praze** – projekt podpořený v rámci 2. výzvy Operačního programu Praha – Adaptabilita. Cílem dvouletého projektu je připravit především začínající lékaře VFN v Praze na činnosti v oblasti vědy a výzkumu přenosem praktických znalostí a dovedností. Tito začínající výzkumníci budou díky realizaci projektu připraveni na základní činnosti v oblasti vědy a výzkumu a následně tak budou schopni zapojit se do činností výzkumných týmů a orientovat se v dané oblasti. Výsledkem projektu bude kvalitativní posun a zefektivnění vědecko-výzkumné činnosti v rámci VFN v Praze.

**Období realizace:** červen 2010–červenec 2012

**Rozpočet projektu:** 1 689 585,26 Kč

**Řešitelské pracoviště:** Úsek VVV, ÚDMP

## 2 | Projekt podpořený v rámci Operačního programu Praha – Konkurenceschopnost



Evropský fond pro regionální rozvoj

**g. Materiálně technická základna pro výzkum v oblasti diagnostiky a léčby civilizačních a onkologických onemocnění a jejich závažných rizik ve VFN v Praze** – projekt podpořený v rámci 4. výzvy Operačního programu Praha – Konkurenceschopnost ([www.opk.cz](http://www.opk.cz)). Cílem projektu je pořízení moderního přístrojového vybavení pro účely výzkumu v oblasti diagnostiky a léčby civilizačních a onkologických onemocnění a jejich závažných rizik ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze.

**Období realizace:** leden 2011–červen 2012

**Rozpočet projektu:** 82 831 560,90 Kč

**Řešitelská pracoviště:** VFN v Praze (14 klinik, ústavů a zařízení).

## 3 | Projekty podpořené v rámci Finančního mechanismu Evropského hospodářského prostoru Norského království:



**h. Metabolické diagnostické centrum** – projekt financovaný prostřednictvím Norského finančního mechanismu, 2. výzva. Hlavním cílem projektu je přispět významným způsobem ke zvýšení efektivity diagnostiky dědičných metabolických poruch v ÚDMP u pacientů v ČR.

**Období realizace:** srpen 2008–duben 2011

**Rozpočet projektu:** 1 277 962 EUR

**Řešitelské pracoviště:** Ústav dědičných metabolických poruch

**i. Centrum komplexní péče pro děti s perinatální zátěží** – projekt financovaný prostřednictvím Norského finančního mechanismu, 3. výzva. Hlavním cílem projektu je vytvoření Centra komplexní péče pro děti s perinatální zátěží, tzn. pro vysoce ohrožené novorozence a kojence, kteří zejména při velmi nízké porodní hmotnosti a nezralosti vyžadují specifický individuální přístup nejen v prvních letech života, ale i během dětství a dospívání.

**Období realizace:** březen 2009–duben 2011

**Rozpočet projektu:** 832 792 EUR

**Řešitelské pracoviště:** KDDL

## 4 | Projekty financované prostřednictvím EU Public Health Programme:



**j. „Alerting System and Development of a Health Surveillance System for the Deliberate Release of Chemicals by Terrorists (ASHT Phase II)“** – VFN v Praze se podílí na realizaci projektu v roli partnera. Projekt ASHT II má vytvořit systém varování na bázi existujících toxikologických informačních středisek (Poison Centres, PC) v Evropě a jejich společné platformy, nazvané EU PC Fórum.

**Období realizace:** říjen 2008–září 2011

**Rozpočet projektu:** 1 000 000 EUR (podíl pro VFN v Praze 71 704 EUR)

**Řešitelské pracoviště:** Klinika pracovního lékařství

## 5 | Projekt spolufinancovaný Evropským fondem pro regionální rozvoj:



# ÚSEK VĚDY, VÝZKUMU A VZDĚLÁVÁNÍ

## k. „Modernizace a obnova přístrojového vybavení Komplexního kardiovaskulárního centra VFN v Praze“

– projekt VFN v Praze předložila v rámci 5. výzvy, oblast intervence 3.2a Integrovaného operačního programu. Hlavním cílem projektu je zajistit dostupnost a kvalitu standardizované zdravotní péče o pacienty v oblasti kardiovaskulárních onemocnění.

**Období realizace:** červen 2010–červen 2012

**Rozpočet projektu:** 75 127 000 Kč

**Řešitelská pracoviště:** II. interní klinika, Radiodiagnostická klinika, TP úsek

## 6 | Projekt spolufinancovaný v rámci programu Leonardo da Vinci:



Lifelong Learning Programme

I. „Best Practice in Assessment and Classification Tools (BPI)“ – projekt financovaný v rámci programu Programu celoživotního vzdělávání Prenos inovácií Leonardo da Vinci. VFN v Praze se podílí na realizaci projektu v roli partnera. Cílem tohoto projektu je přispět k procesu implementace ICF (Klasifikace funkčních schopností, disability a zdraví WHO) v SR a na základě zkušeností partnerů s touto problematikou prezentovat a následně implementovat ICF do praxe.

**Období realizace:** listopad 2010–říjen 2012

**Rozpočet projektu:** podíl pro VFN v Praze 23 035 EUR

**Řešitelské pracoviště:** Klinika rehabilitačního lékařství

## 7 | Projekty IPVZ

m. Prohlubování a zvyšování úrovně odborných znalostí **lékařů, zubních lékařů a farmaceutů se zaměřením na profesní medicínské vzdělávání a vzdělávání v manažerských dovednostech.**

**Registrační číslo projektu:** CZ.1.04/1.1.00/46.00002

n. Prohlubování a zvyšování úrovně odborných znalostí **nelékařských zdravotnických pracovníků a jiných odborných pracovníků ve zdravotnictví** se zaměřením na odborně profesní vzdělávání a na vzdělávání v manažerských dovednostech.

### Certifikované kurzy pro lékaře:

Pracovní lékařství

Klinická farmakologie pro oblast Čechy

Dětská urologie

Maxilofaciální chirurgie

Angiologie

Neonatologie

Foniatrie

Tělovýchovné lékařství

Sexuologie

„Aplikace Mezinárodní klasifikace funkčních schopností, disability a zdraví (MKF)“  
pro lékaře a nelékařské zdravotnické pracovníky

### Certifikované kurzy pro nelékaře:

Management a leadership ve zdravotnickém zařízení

Vyjednávání a zvládání konfliktních situací pro řídicí pracovníky zdravotnických zařízení

Všeobecný sanitář

„Aplikace Mezinárodní klasifikace funkčních schopností, disability a zdraví (MKF)“  
pro lékaře a nelékařské zdravotnické pracovníky

MUDr. Jan Bříza, CSc., MBA,  
náměstek pro vědu, výzkum a vzdělávání

Etická komise Všeobecné fakultní nemocnice v Praze (EK VFN) dohlíží na zachování etických zásad v léčebné péči a výzkumu v rámci nemocnice. Dále spolupracuje při sjednocování národních a regionálních přístupů s mezinárodními normami obsahujícími etické zásady a aplikuje tyto normy do praxe.

Dne 7. prosince 2011 bylo Ministerstvem zdravotnictví ČR prodlouženo určení EK VFN jako etické komise vydávající stanoviska k multicentrickým KH (čj. MZDR 80059/2011, platné do 31. prosince 2014).

VFN v Praze (IORG 0002175) a jí ustavená nezávislá Etická komise (IRB 00002705) mají platné zařazení v databázi organizací a etických komisí, splňujících požadavky na ochranu lidských subjektů při výzkumu, které vydal v r. 2007 Office for Human Research Protection při U. S. Dept. of Health and Human Services. Platnost je prodloužena do 20. dubna 2013 (viz <http://ohrp.cit.nih.gov/search/>). Federální záruka má kódové označení "FWA 00003027—General University Hospital in Prague".

Smlouva mezi VFN a Urocentrem s.r.o., Karlovo nám. 3, Praha 2, o poskytování služeb EK VFN jako lokální EK i pro toto nestátní zdravotnické zařízení, je platná od měsíce října 2010. EK VFN provedla dohled a převzala dokumentaci čtyř běžících studií v tomto NZZ.

EK VFN byla 20. července 2011 podrobena externímu auditu inspektorkou Státního ústavu pro kontrolu léčiv. Při auditu nebyly zjištěny nedostatky.

Ke konci roku 2011 měla EK VFN celkem 16 členů. Podle plánu bylo uskutečněno 12 pravidelných zasedání Etické komise a 4 mimořádná zasedání.

#### V roce 2011 EK VFN projednávala celkem

- 48 multicentrických klinických studií,
- 194 klinických studií posuzovaných pouze lokálně (v tomto počtu je zahrnuto i 9 studií, ve kterých jsou testovány zdravotnické prostředky a 77 studií individuálního výzkumu ve VFN),
- k sedmi projektům byla vydána nesouhlasná stanoviska.

#### EK VFN dále posuzovala etické aspekty:

- 144 grantových projektů (z nichž 72 bylo předloženo z VFN a 72 z 1. LF UK),
- 2 krátkých informačních filmů pro pacienty,
- 213 dodatků ke studiím (k jednomu dodatku byl vydán nesouhlas),
- 352 inovovaných verzí Informovaných souhlasů (k jednomu informovanému souhlasu vydala nesouhlasné stanovisko),
- na vědomí vzala 1875 zpráv o zahájených či ukončených studiích, zpráv o průběhu studií, nových verzí brožur badatele, běžné korespondence ke studiím a dalších dokumentů o nežádoucích účincích (SUSAR, ASR).

#### Další činnost EK VFN:

Zástupci EK VFN se v roce 2011 účastnili v rámci doškolování následujících akcí: schůzky Pracovních skupin Multicentrických EK a zástupců SÚKLu, zasedání Fóra Etických komisí, kurzů: „Etika a komunikace v medicíně“, „Tkáňové banky a ostatní tkáňová zařízení“. Dále se zúčastnili Letní školy Fóra EK;

JUDr. Šárka Špeciánová je členkou výboru Fóra Etických komisí, o.s.

MUDr. Josef Šedivý, CSc.,  
předseda Etické komise VFN

Nemocniční lékárna je specializovaným úsekem zdravotnického zařízení a zajišťuje komplexní nemocniční lékárenskou péči.

Zabývá se především výdejem léčiv a zdravotnických potřeb, přípravou léčiv, jejich kontrolou, výdejem a přípravou laboratorních chemikálií, diagnostik a dezinfekčních přípravků.

**Nemocniční lékárna VFN je od r. 2001 certifikována podle normy CSN EN ISO 9001:2001. Systém řízení jakosti je soustavně rozvíjen.**

Nemocniční lékárna VFN má 12 oddělení a 131 zaměstnanců.

Nemocniční lékárna zásobuje kliniky, ostatní specializovaná pracoviště nemocnice a další zdravotnická zařízení hromadně vyráběnými léčivými přípravky včetně léčiv pro pacienty ze specializovaných center VFN, léčených pro vzácná onemocnění, dále infuzními roztoky, laboratorními diagnostiky a chemikáliemi a zdravotnickými potřebami. Součástí nemocniční lékárny jsou také tři Oddělení výdeje pro veřejnost, která se nacházejí v prostoru hlavního vchodu VFN, na Urologické klinice a Fakultní poliklinice.

Oddělení výdeje pro veřejnost se zabývá výdejem léků na recepty a volným prodejem léků a doplňkového sortimentu zdravotnického charakteru. Dále výdejem zdravotnických potřeb na poukazy. Pracoviště poskytují pacientům a klientům VFN i individuální konzultace o lécích a doplňcích stravy.

Nemocniční lékárna se specializuje na technologicky náročné přípravy léčiv k individuální farmakoterapii, zejména v oblasti onkologické farmacie a přípravy parenterálních výživ pro nemocniční i domácí péči.

Oddělení centralizované přípravy cytostatik je jedno z největších v České republice, denně připravuje léky pro více než 100 onkologických a hematooonkologických pacientů VFN, ÚHK a dalších zdravotnických zařízení.

Na oddělení přípravy sterilních léků je připravováno měsíčně okolo 1100 vaků k individuální parenterální výživě pro děti i dospělé.

Nemocniční lékárna se podílí na klinickém hodnocení léčiv.

Pracoviště se podílí na praxích studentů Farmaceutické fakulty UK, studentů oboru farmaceutický asistent, dále na předatestačních praxích v oboru nemocničního lékárenství, klinické farmacie a farmaceutické technologie. Umožňuje exkurze studentů 1. lékařské fakulty UK.

Nemocniční lékárníci z VFN pracují v řadě odborných sekcí České farmaceutické společnosti i na mezinárodní úrovni.

PharmDr. Helena Rotterová, MBA,  
vedoucí Nemocniční lékárny



# FINANČNÍ ZPRÁVA

K 31. prosinci 2011 dosáhla Všeobecná fakultní nemocnice v Praze kladného hospodářského výsledku ve výši 8 385 024 Kč.

Celková ekonomická a finanční situace VFN je v posledních letech stabilizovaná, takže jsou vytvořeny dobré předpoklady i do roku 2012.

## Hospodářské výsledky VFN

### ČERPÁNÍ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ ZA LEDEN–PROSINEC 2011 V POROVNÁNÍ S ROZPOČTEM A SE STEJNÝM OBDOBÍM MINULÉHO ROKU.

Číslo účtu	Název ukazatele	plán 2011	skutečnost 2011	skutečnost 2010
	<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>6 695 142 998</b>	<b>6 810 390 386</b>	<b>6 798 342 783</b>
501	Spotřeba materiálu	2 506 274 405	2 677 893 387	2 601 174 402
	z toho léky	1 508 217 037	1 636 574 638	1 560 205 280
	z toho SZM	534 552 345	541 588 277	631 577 283
502	Spotřeba energie	150 710 723	169 692 988	156 710 723
504	Prodané zboží	693 938 386	544 785 576	693 938 384
511	Opravy a udržování	134 374 222	110 970 867	144 374 222
512	Cestovné	3 968 000	4 474 489	4 728 374
513	Náklady na reprezentaci	460 262	535 257	460 262
518	Ostatní služby	235 280 055	262 265 021	250 280 056
521	Mzdové náklady	1 806 812 900	1 859 611 010	1 825 063 536
524	Zákonné sociální pojištění	612 821 990	630 132 944	619 012 111
527	Zákonné sociální náklady	48 442 566	31 176 241	48 442 566
528	Jiné sociální náklady	1 990 464	5 612 353	1 990 464

Číslo účtu	Název ukazatele	plán 2011	skutečnost 2011	skutečnost 2010
532	Daň z nemovitosti	0	13 986	13 986
538	Jiné daně a poplatky	0	460	0
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	87 841	48 713
542	Jiné pokuty a penále	0	0	324 209
544	Prodaný materiál	28 247 705	29 691 873	28 247 704
547	Manka a škody	0	177 838	433 575
551	Odpisy dlouhodobého majetku	228 000 000	225 393 859	230 712 615
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0	-29 261 465	-75 482 581
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	0	7 455 535	8 311 672
557	Náklady z odepsaných pohledávek	0	384 801	460 805
549	Ostatní náklady z činnosti	243 821 321	275 996 455	258 117 068
562	Úroky	0	0	299 194
563	Kurzové ztráty	0	554 838	680 725
569	Ostatní finanční náklady	0	2 744 232	0
	<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>6 695 142 998</b>	<b>6 818 775 410</b>	<b>6 803 352 817</b>
602	Výnosy z prodeje služeb	5 750 665 057	5 840 059 716	5 649 328 083
603	Výnosy z pronájmu	12 454 700	17 251 094	12 564 704
604	Výnosy z prodaného zboží	786 470 383	622 764 242	786 470 385
621	Aktivace materiálu a zboží	98 468 209	91 237 854	98 468 209
641	Smluvní úroky a pokuty z prodlení	0	322 327	17 557
642	Jiné pokuty a penále	0	13 561	0
644	Výnosy z prodeje materiálu	47 084 649	41 575 988	47 084 648
648	Čerpání fondů	0	3 742 007	33 806 571

# FINANČNÍ ZPRÁVA

Číslo účtu	Název ukazatele	plán 2011	skutečnost 2011	skutečnost 2010
649	Ostatní výnosy z činnosti	0	56 424 832	63 909 193
662	Úroky	0	2 259 455	2 593 132
663	Kurzové zisky	0	224 444	204 041
669	Ostatní finanční výnosy	0	5 189 230	0
671	Výnosy z nezpochybnitelných nároků na prostředky státního rozpočtu	0	137 710 662	108 906 295
	<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>	<b>0</b>	<b>8 385 024</b>	<b>5 010 034</b>

## Závazky

Celkové závazky Všeobecné fakultní nemocnice v Praze k 31. prosinci 2011 činí celkem 1 667 325 tis. Kč.

## VÝVOJ ZÁVAZKŮ (V TIS. KČ)

Druh závazků	k 31. 12. 2009	k 31. 12. 2010	k 31. 12. 2011
<b>Závazky celkem</b>	<b>1 409 530</b>	<b>1 509 702</b>	<b>1 667 325</b>
z toho závazky z obchodního styku	1 147 841	1 225 211	1 347 114
z toho po lhůtě splatnosti ve dnech			
0–30	22 237	56 628	70 238
31–90	7 478	64 076	78 676
91–180	479	308	387
181–360	0	0	0
nad 360	0	0	0
Po lhůtě splatnosti celkem	30 194	121 032	149 301
Podíl závazků po lhůtě splatnosti z celkových závazků z obchodního styku	2,63%	9,88%	11,08%

V oblasti závazků došlo k 31. prosinci 2011 proti předchozímu období k nárůstu závazků celkem i závazků z obchodního styku.

Závazky z obchodního styku po lhůtě splatnosti se zvýšily k 31. prosinci 2011 (149 301 tis. Kč) proti stavu k 31. prosinci 2010 (121 032 tis. Kč) o cca 28 269 mil. Kč. Podíl závazků po lhůtě splatnosti na celkovém objemu závazků z obchodního styku se tak zvýšil na 11,08 %.

K navýšení jak celkových závazků, tak i závazků po lhůtě splatnosti došlo z důvodu navýšení péče, poskytované ve specializovaných centrech.

## Pohledávky

Celkové pohledávky VFN k 31. prosinci 2011 činí 1 033 238 tis. Kč, z toho pohledávky z obchodního styku činí 956 059 tis. Kč. Celkové pohledávky i pohledávky z obchodního styku zaznamenaly proti stavu k 31. prosinci 2010 nárůst.

## VÝVOJ POHLEDÁVEK (V TIS. KČ)

Pohledávky	k 31. 12. 2009	k 31. 12. 2010	k 31. 12. 2011
<b>Pohledávky celkem</b>	<b>971 412</b>	<b>1 010 164</b>	<b>1 033 238</b>
z toho pohledávky z obchodního styku	920 600	915 632	956 059
z toho po lhůtě splatnosti ve dnech			
0–30	4 820	4 624	3 810
31–90	2 516	2 692	2 982
91–180	4 283	1 571	4 118
181–360	5 897	3 688	8 935
nad 360	24 327	31 934	36 174
Po lhůtě splatnosti celkem	41 843	44 509	56 019
Podíl pohledávek po lhůtě splatnosti z celkových pohledávek z obch. styku	4,55%	4,86%	5,86%

Ve vývoji pohledávek došlo v roce 2011 k celkovému nárůstu. Podíl pohledávek po lhůtě splatnosti na celkovém objemu pohledávek z obchodního styku se mírně zvýšil k 31. prosinci 2011 na 5,86 % proti stavu k 31. prosinci 2010.

## Finanční situace

### VÝVOJ VYBRANÝCH FINANČNÍCH UKAZATELŮ (ÚDAJE V TIS. KČ)

	k 31. 12. 2009	k 31. 12. 2010	k 31. 12. 2011
Finanční majetek	272 347	250 058	266 617
Pohledávky	971 412	1 010 164	1 033 238
Zásoby	170 920	168 300	185 893
Závazky	1 409 530	1 509 702	1 667 325
Saldo finanční bilance	-5 149	81 180	181 577

Finanční situace VFN se v posledních letech vyvíjela pozitivně. V roce 2011 došlo k nezanedbatelnému zlepšení. Saldo finanční bilance (rozdíl závazků a součtu pohledávek, finančního majetku a zásob) vykázalo kladnou hodnotu.

#### Za rok 2011 se realizovalo:

- v roce 2011 bylo ukončeno uzavřením smlouvy 38 veřejných zakázek, 29 nadlimitních a 9 podlimitních, v celkové hodnotě 632 mil. Kč bez DPH, u 13 veřejných zakázek v zákonném režimu bylo využito elektronické aukce k hodnocení nabídek; oproti předpokládané hodnotě bylo **dosaženo úspory cca 177 mil. Kč**, tedy přibližně 22 % z předpokládané hodnoty 809,5 mil. Kč.
- dále bylo uskutečněno 128 elektronických aukcí v celkové hodnotě 49,5 mil. Kč bez DPH, což zde znamenalo **úsporu oproti předpokládané hodnotě přibližně 5,3 mil. Kč**, tj. cca. 11 % předpokládané hodnoty.

## Finanční dary

V roce 2011 obdržela VFN finanční dary v celkové výši 11 016 822,52 Kč.

## Fond kulturních a sociálních potřeb

Oblast péče o zaměstnance

V rámci ročního rozpočtu FKSP byly poskytnuty zaměstnancům VFN příspěvky na:

- zájezdy pro důchodce, půjčky, příspěvky na stravování, penzijní a životní připojištění a příspěvky,
- na životní a pracovní výročí,
- půjčky poskytnuty 69 zaměstnancům.

## Výše tvorby fondu

Základní příděl, kterým je tvořen fond, činí od 1. 1. 2011 1 % z ročního objemu nákladů zúčtovaných na platy a náhrady platů. Do 1. 1. 2011 byl příděl ve výši 2 %.

Tvorba/ čerpání	skutečnost 2010	skutečnost 2011	2011/ 2010 %
<b>Zdroje:</b>			
Zůstatek k 1. 1.	3 315	4 592	138,52
Základní příděl	33 226	16 703	50,27
<b>Zdroje celkem</b>	<b>36 541</b>	<b>21 295</b>	<b>58,28</b>
<b>Čerpání:</b>			
Zařízení pro kultur. a soc. rozvoj	154	0	0
Závodní stravování	9 562	6 780	70,91
Příspěvek na dětskou rekreaci	756	0	0
Rekreace a zájezdy	6 010	0	0
Kultura a tělovýchova	341	0	0

Tvorba/ čerpání	skutečnost 2010	skutečnost 2011	2011/ 2010 v %
Sociální výpomoc	98	165	168,37
Dary	5 059	2 981	58,92
Penzijní připojištění	9 623	9 628	100,05
Životní připojištění	278	429	154,32
Příspěvek odborové organizaci	68	68	100
<b>Čerpání celkem</b>	<b>31 949</b>	<b>20 051</b>	<b>62,76</b>
Stav fondu k 31. 12.	4 592	1 209	36,47
Půjčky: objem půjček celkem	3 681	2 055	75,94
z toho: sociální půjčky	140	100	52,63
Půjčky: bytové zařízení	3 541	1 955	77,7
zůstatek nespl. půjček celkem	4 409	3 660	94,7

Ing. Zbyněk Chotěborský,  
ekonomický náměstek

## POSTAVENÍ A ORGANIZAČNÍ STRUKTURA:

Personální úsek je samostatným úsekem v rámci VFN a je tvořen těmito odbory:

- Zaměstnanecký odbor
- Odbor práce a mezd

V roce 2011 se VFN zaměřila na zvýšení efektivity práce zaměstnanců podpůrných úseků. Díky této aktivitě byl průměrný přepočtený stav zaměstnanců snížen na 4573, což je 98 % roku 2010.

Celkem k 31. prosinci 2011 ve VFN pracovalo 5725 zaměstnanců v průměrné výši úvazku 0,86 %.

Průměrný plat zaměstnanců byl ve výši 30 335, což je o 2,62% více než v roce 2010. Nejvyšší nárůst byl v důsledku akce „Děkujeme-odcházíme“ u lékařů – v průměru o 5607 Kč, tj. o 7,25 % oproti roku 2010. Celkový objem vyplacených mzdových prostředků, včetně ostatních osobních nákladů, vzrostl o 1 % díky nižšímu počtu zaměstnanců.

V roce 2011 začala průběžně probíhat výběrová řízení na vedoucí místa ve VFN tak, aby jimi prošli všichni primáři, vrchní sestry a vedoucí pracovníci přímo podřízení ředitelce VFN. Výběrová řízení budou probíhat i v následujícím roce.

Ve VFN působí 3 odborové organizace, se kterými byla uzavřena Kolektivní smlouva podporující stabilizaci všech kategorií zaměstnanců. Spolupráce s odborovými organizacemi byla i v roce 2011 na velmi dobré úrovni.

## ZÁKLADNÍ PERSONÁLNÍ ÚDAJE

### 1. ČLENĚNÍ ZAMĚSTNANCŮ PODLE VĚKU A POHLAVÍ – STAV K 31. 12. 2011

věk	muži	ženy	Celkem	%
do 20 let	3	3	6	0,1
21–30 let	193	658	851	16,1
31–40 let	388	1 066	1 454	27,5
41–50 let	248	952	1 200	22,7
51–60 let	246	900	1 146	21,7
61 let a více	207	416	623	11,8
<b>Celkem</b>	<b>1 285</b>	<b>3 995</b>	<b>5 280</b>	<b>100,0</b>
<b>%</b>	<b>24,3</b>	<b>75,7</b>	<b>100,0</b>	

### 2. ČLENĚNÍ ZAMĚSTNANCŮ PODLE VZDĚLÁNÍ A POHLAVÍ – STAV K 31. 12. 2011

vzdělání dosažené	muži	ženy	Celkem	%
základní	104	157	261	4,9
vyučen	219	177	396	7,5
střední odborné	16	57	73	1,4
úplně střední	36	93	129	2,4
úplně střední odborné	156	1 944	2 100	39,8
vyšší odborné	27	409	436	8,3
vysokoškolské	727	1 158	1 885	35,7
<b>Celkem</b>	<b>1 285</b>	<b>3 995</b>	<b>5 280</b>	<b>100,0</b>

### 3. CELKOVÝ ÚDAJ O PRŮMĚRNÝCH PLATECH K 31. 12. 2011

	Celkem
průměrný hrubý měsíční plat	30 335 Kč

### 4. TRVÁNÍ PRACOVNÍHO POMĚRU ZAMĚSTNANCŮ – STAV K 31. 12. 2011

Doba trvání	Počet	%
do 5 let	2 068	39,2
do 10 let	1 203	22,8
do 15 let	710	13,4
do 20 let	558	10,6
nad 20 let	741	14,0
<b>Celkem</b>	<b>5 280</b>	<b>100,0</b>

# PERSONÁLNÍ ÚSEK

## PRŮMĚRNÉ PŘEPOČTENÉ STAVY ZAMĚSTNANCŮ ZA ROKY 2009–2011

Kategorie	r. 2009	r. 2010	r. 2011	Meziroční nárůst				Nárůst 2011– 2009 PPS	Nárůst 2011– 2009 v %
				2010– 2009 PPS	2010– 2009 v %	2011– 2010 PPS	2011– 2010 v %		
Lékaři	702,97	720,07	721,21	17,1	102,43%	1,14	100,16%	18,24	102,59%
Farmaceuti	34,51	37,10	35,82	2,59	107,51%	-1,28	96,55%	1,31	103,80%
Sestry a por.as. (§ 5 a § 6)	1841,28	1872,97	1830,06	31,69	101,72%	-42,91	97,71%	-11,22	99,39%
ZPBD (§ 7–§ 21)	419,95	431,21	434,17	11,26	102,68%	2,96	100,69%	14,22	103,39%
ZPSZ (§ 22–§ 28)	207,54	219,28	215,12	11,74	105,66%	-4,16	98,10%	7,58	103,65%
ZPOD (§ 29–§ 42)	455,19	504,78	493,67	49,59	110,89%	-11,11	97,80%	38,48	108,45%
JOP (§ 43)	34,76	33,22	34,31	-1,54	95,57%	1,09	103,28%	-0,45	98,71%
THP	501,63	502,11	494,55	0,48	100,10%	-7,56	98,49%	-7,08	98,59%
Dělníci	350,68	342,01	314,11	-8,67	97,53%	-27,9	91,84%	-36,57	89,57%
<b>Celkem</b>	<b>4548,51</b>	<b>4662,76</b>	<b>4573,03</b>	<b>114,25</b>	<b>102,51%</b>	<b>-89,73</b>	<b>98,08%</b>	<b>24,52</b>	<b>100,54%</b>

## POROVNÁNÍ KMENOVÉHO STAVU ZAMĚSTNANCŮ VFN ZA ROKY 2009–2011

Kmenový stav	Fyzické osoby k 31. 12.			Nárůst 2010–2009	Nárůst 2011–2009	Nárůst 2011–2010	
	r. 2009	r. 2010	r. 2011				
<b>Kmenový stav celkem</b>	<b>5891</b>	<b>5951</b>	<b>5725</b>	<b>60</b>	<b>-166</b>	<b>-226</b>	
z toho	v evidenčním stavu	5432	5439	5280	7	-152	-159
	mimo evidenční stav	459	512	445	53	-14	-67
	dohody o PČ	1348	1429	1448	81	100	19
	dohody o PP	332	164	291	-168	-41	127
	CVS	0	0	0	0	0	0
Úvazky zaměst. k 31. 12.	4653,140	4658,680	4539,800	5,54	-113,34	-118,88	
Průměr. úvazek zaměst. VFN	0,857	0,857	0,860	0	0,003	0,003	
Uzavřené dohody o PČ celkem	1348	1429	1448	81	100	19	
Uzavřené dohody o PP celkem	332	164	291	-168	-41	127	
Mimoevidenční stav celkem	459	512	455	53	-4	-57	
z toho	MD a RD	442	507	445	65	3	-62
	ostatní vynětí	17	5	10	-12	-7	5

# PERSONÁLNÍ ÚSEK

## PRŮMĚRNÝ VÝDĚLEK PODLE SLOŽEK MZDY ZA ROKY 2009–2011

Složky mzdy	roky			Meziroční nárůst				Nárůst 2011– 2009 v Kč	Nárůst 2011– 2009 v %
	2009 v Kč	2010 v Kč	2011 v Kč	2010 /2009 v Kč	2010 /2009 v %	2011 /2010 v %	2011 /2010 v Kč		
Průměrná mzda celkem	29 560	29 650	30 335	90	100,30%	685	102,31%	775	102,62%
z toho									
tarifní plat	16 145	16 922	17 907	777	104,81%	985	105,82%	1 762	110,91%
přípl. za vedení	318	319	329	1	100,31%	10	103,13%	11	103,46%
přípl. osobní	4 111	4 157	4 178	46	101,12%	21	100,51%	67	101,63%
přípl. zvláštní	354	322	329	-32	90,96%	7	102,17%	-25	92,94%
mzda za přesčas	1 318	1 151	971	-167	87,33%	-180	84,36%	-347	73,67%
pohotovost	155	196	159	41	126,45%	-37	81,12%	4	102,58%
přípl. za práci v So+Ne	553	580	555	27	104,88%	-25	95,69%	2	100,36%
přípl. za práci v noci	417	443	429	26	106,24%	-14	96,84%	12	102,88%
přípl. za práci ve svátek	244	260	245	16	106,56%	-15	94,23%	1	100,41%
náhrady mzdy	3 344	3 594	3 522	250	107,48%	-72	98,00%	178	105,32%
odměny	2 601	1 673	1 679	-928	64,32%	6	100,36%	-922	64,55%

## PRŮMĚRNÝ VÝDĚLEK PODLE PRACOVNÍCH KATEGORIÍ ZA ROKY 2009–2011

Kategorie	rok 2009	rok 2010	rok 2011	Meziroční nárůst				Nárůst 2011– 2009 v Kč	Nárůst 2011– 2009 v %
				2010 /2009 v Kč	2010 /2009 v %	2011 /2010 v %	2011 /2010 v Kč		
Lékaři	44 039	41 626	47 233	-2 413	94,52%	5607	113,47%	3194	107,25%
Farmaceuti	46 035	45 464	44 292	-571	98,76%	-1172	97,42%	-1743	96,21%
Sestry a por. as. § 5 a § 6)	29 473	30 035	29 533	562	101,91%	-502	98,33%	60	100,20%
ZPBD (§ 7–§ 21)	25 920	26 400	26 502	480	101,85%	102	100,39%	582	102,25%
ZPSZ (§ 22–§ 28)	31 339	31 451	31 319	112	100,36%	-132	99,58%	-20	99,94%
ZPOD (§ 29–§ 42)	19 555	19 531	19 510	-24	99,88%	-21	99,89%	-45	99,77%
JOP (§ 43)	24 543	24 342	24 325	-201	99,18%	-17	99,93%	-218	99,11%
THP	29 007	30 560	29 971	1 553	105,35%	-589	98,07%	964	103,32%
Dělníci	16 944	17 674	17 488	730	104,31%	-186	98,95%	544	103,21%
Celkem	29 560	29 650	30 335	90	100,30%	685	102,31%	775	102,62%

**ČERPÁNÍ PROSTŘEDKŮ NA PLATY ZAMĚŠTNANCŮ VFN V LETECH 2009–2011  
PO PRACOVNÍCH KATEGORIÍCH**

Kategorie	MP 2009	MP 2010	MP 2011	2010–2009	2010–2009%	2011–2009	2011–2009%	2011–2010	2011–2010%
Lékaři	371 502 243	359 680 798	408 781 937	-11 821 445	96,82%	37 279 694	110,03%	49 101 139	113,65%
Farmaceuti	19 066 406	20 239 894	19 039 634	1 173 488	106,15%	-26 772	99,86%	-1 200 260	94,07%
Sestry a por. as. (§ 5 a § 6)	651 218 730	675 068 156	648 567 537	23 849 426	103,66%	-2 651 193	99,59%	-26 500 619	96,07%
ZPBD (§ 7–§ 21)	130 620 666	136 605 879	138 075 513	5 985 213	104,58%	7 454 847	105,71%	1 469 634	101,08%
ZPSZ (§ 22–§ 28)	78 048 396	82 760 058	80 847 749	4 711 662	106,04%	2 799 353	103,59%	-1 912 309	97,69%
ZPOD (§ 29–§ 42)	106 817 568	118 306 907	115 579 084	11 489 339	110,76%	8 761 516	108,20%	-2 727 823	97,69%
JOP (§ 43)	10 236 755	9 703 830	10 015 282	-532 925	94,79%	-221 473	97,84%	311 452	103,21%
THP	174 610 011	184 133 041	177 865 863	9 523 030	105,45%	3 255 852	101,86%	-6 267 178	96,60%
Dělníci	71 304 701	72 535 827	65 919 379	1 231 126	101,73%	-5 385 322	92,45%	-6 616 448	90,88%
<b>Celkem</b>	<b>1 613 425 476</b>	<b>1 659 034 390</b>	<b>1 664 691 978</b>	<b>45 608 914</b>	<b>102,83%</b>	<b>51 266 502</b>	<b>103,18%</b>	<b>5 657 588</b>	<b>100,34%</b>
OON	151 275 122	163 458 280	176 235 931	12 183 158	108,05%	24 960 809	116,50%	12 777 651	107,82%

Ing. Eva Hejlová,  
personální náměstkyně

Technicko-provozní úsek je tvořen těmito odbory:

- ▣ **Odbor dopravních služeb**
  - Hospodářská doprava
  - Sanitní doprava
- ▣ **Technicko-investiční odbor**
  - Oddělení elektroúdržby
  - Oddělení stavební údržby a investic
  - Oddělení strojní údržby VZT a TT
- ▣ **Provozní odbor**
  - Oddělení správy a údržby areálů
  - Oddělení provozních služeb
  - Oddělení pasportizace a značení
  - Odpadové hospodářství
- ▣ **Odbor zdravotnické techniky**
- ▣ **Odbor léčebné výživy a stravy**
  - Oddělení léčebné výživy a stravování
  - Oddělení závodního stravování
  - Oddělení restauračních provozů
- ▣ **Odbor MTZ a skladů**

## ODBOR DOPRAVNÍCH SLUŽEB

V rámci obměny vozového parku byla zakoupena **3 nová dodávková vozidla** a také **nová sanitka pro převozy dětí**, vozidlo je schopné převážet i inkubátory. Vozidlo žurnální služby bylo vybaveno chladičím zařízením pro převozy biologických náběrů v předepsané teplotě. Probíhá příprava na přechod rozvozu stravy na tabletový systém z nové kuchyně U Apolináře, což vyžaduje nákup několika speciálních nákladních vozidel.

Provedené **převozy** za tento rok dosáhly k počtu **30 880**.



## TECHNICKO-INVESTIČNÍ ODBOR

### Oddělení elektroúdržby

Celkové náklady na údržbu elektro v roce 2011 činily **7 677,8 tis. Kč**.

#### Hlavní energetik – vodohospodář

V roce 2011 byla realizována příprava veřejné zakázky na dodávku elektrické energie v hodnotě **35 mil. Kč** do stadia uveřejnění ministerstvem schválené zadávací dokumentace na centrální adrese. Plánovaný **termín dodávek silové elektřiny** podle nové smlouvy je od **1. dubna 2012**.

Byla vybrána firma na odbornou pomoc při realizaci veřejné zakázky dodavatele tepla a modernizaci TH VFN a byly započaty práce na oznámení VZ na centrální adresu a práce na zadávací dokumentaci. Plánovaný termín **zahájení dodávek tepla a modernizace TH metodou EPC** je od **1. května 2013**.

#### Zemní plyn – maloodběr

V rámci rušení rozvodů zemního plynu došlo k ukončení odběru plynu v objektech A6 a A10.

### Oddělení stavební údržby a investic

Během roku došlo ke sloučení Investičního oddělení a Oddělení stavební údržby.

V roce 2011 bylo celkem na investiční akce vynaloženo z vlastních zdrojů VFN v Praze 172 mil. Kč.

V rámci dotačních programů MZČR byly čerpány prostředky ve výši 0,24 mil. Kč.

## REALIZOVANÉ AKCE – VLASTNÍ ZDROJE:

II. interní klinika VFN a 1. LF UK	oprava vestibulu	3,03 mil. Kč
III. interní klinika VFN a 1. LF UK	rekonstrukce ambulancí – 2. NP, FP	4,42 mil. Kč
Neurologická klinika VFN a 1. LF UK	spojovací krček	2,70 mil. Kč
A2 – RDG klinika VFN a 1. LF UK	Kardiovaskulární centrum	7,10 mil. Kč
A6 – Onkologická klinika VFN a 1. LF UK	2. NP lůžkové oddělení	1,90 mil. Kč
A8 – I. chirurgická klinika VFN a 1. LF UK	administrativa	8,70 mil. Kč
A11 – Stomatologická klinika VFN a 1. LF UK	1. NP – lůžková část	10,80 mil. Kč

## REALIZOVANÉ AKCE S ÚČASTÍ STÁTNÍHO ROZPOČTU:

A6 – KARIM VFN a 1. LF UK	výše dotace 30 mil. Kč	celková hodnota 94,96 mil. Kč
---------------------------	------------------------	----------------------------------

## ZAHÁJENÉ AKCE S ÚČASTÍ STÁTNÍHO ROZPOČTU:

Gynekologicko-porodnická klinika VFN a 1. LF UK	rekonstrukce sociálního zařízení, odd. P15, 2. NP	výše dotace 0,45 mil. Kč, předpokládané náklady 0,56 mil. Kč
Klinika rehabilitačního lékařství VFN a 1. LF UK	rehabilitace osob	výše dotace 0,24 mil. Kč, předpokládané náklady 0,32 mil. Kč
Neurologická klinika VFN a 1. LF UK	rekonstrukce sociálního zařízení	výše dotace 0,4 mil. Kč, předpokládané náklady 0,57 mil. Kč
Psychiatrická klinika VFN a 1. LF UK	rekonstrukce sociálního zařízení	výše dotace 0,399 mil. Kč, předpokládané náklady 0,55 mil. Kč
Stravovací provoz Apolinářská		výše dotace 30 mil. Kč, předpokládané náklady 87,7 mil. Kč

# TECHNICKO-PROVOZNÍ ÚSEK

## Stavební údržba

Stavební údržbové práce zajištěné a provedené stavební údržbou za rok 2011 byly realizovány v celkovém objemu 19,06 mil. Kč.

### NEJVÝZNAMNĚJŠÍ STAVEBNÍ AKCE ROKU 2011:

Stavební úpravy pro endoskopický sál – Urologická klinika	810 775,70 Kč
Stavební úpravy oddělení v přízemí a 1. patře – I. chirurgická klinika	2 148 510,20 Kč
Výměna keramického obložení operačních sálů a JIP – Gynekologicko-porodnická klinika	2 333 557,00 Kč
Oprava ploché střechy – Trafostanice	91 896,00 Kč
Stavební úpravy místností ve 3. patře Fakultní polikliniky pro CIP	708 736,00 Kč
Drobné stavební práce	3 543 770,60 Kč
Drobné pokrývačské a klempířské práce	1 035 871,00 Kč
Malířské práce	4 961 319,00 Kč
Lakýrnické práce	847 175,00 Kč
Sklenářské práce	202 970,00 Kč
Podlahářské práce	1 710 448,80 Kč
Opravy žaluzií, rolet	661 968,50 Kč

## Oddělení strojní údržby, VZT a TT

Strojní oddělení se stalo během roku v rámci reorganizace součástí Oddělení VZT a TT. Celkové náklady na údržbu v roce 2011 činí 8 177,9 tis. Kč.

## ODBOR MTZ A SKLADŮ

Odbor MTZ zajišťuje nákup spotřebních materiálů pro údržbu VFN, běžnou činnost jednotlivých klinik, zajišťování služeb (renovace náplní, tonerů, tiskařské služby atd.), švadlenské práce. Dále nákup DHM (nezdravotnického a částečně i zdravotnického neinvestičního majetku). V roce 2011 bylo odborem MTZ vystaveno a realizováno 6 083 objednávek.

Prostřednictvím Oddělení veřejných zakázek bylo uspořádáno 82 elektronických aukcí a 2 nadlimitní veřejné zakázky. **Celková úspora** z uspořádaných **elektronických aukcí** (předpokládaná hodnota soutěžených položek 19 655 tis. Kč) činí **1781 tis. Kč bez DPH**.

Nejvyšší procentuelní úspory z e-aukcí:

- 1 | 54,79% (16 tis. Kč) registrační papíry I.
- 2 | 51,05% (2 tis. Kč) registrační papíry II.
- 3 | 50,43% (279 tis. Kč) nerezový nábytek

Nejvyšší finanční úspory z e-aukcí:

- 1 | 280 tis. Kč (44,34%) laboratorní stoly ÚDMP
- 2 | 279 tis. Kč (50,43%) nerezový nábytek
- 3 | 261 tis. Kč (39,47%) nábytek standard

Odbor MTZ a skladů se od 1. ledna 2012 stává součástí Ekonomického úseku.

## ODBOR ZDRAVOTNICKÉ TECHNIKY

V roce 2011 dosáhl Odbor ZT především výrazného zlepšení v evidenci nakoupené investiční techniky. Zároveň byl potvrzen dobrý výsledek interního servisu, který by vycházel, i po odečtení personálních nákladů v kladných číslech. Lze počítat se stabilní spotřebou cca 75–80 mil. Kč ročně. Nákup ZT byl v roce 2011 zásadním způsobem utlumen a tento stav nelze považovat za udržitelný do dalších let s ohledem na zastarávání provozovaného technického vybavení.

# TECHNICKO-PROVOZNÍ ÚSEK

## Oddělení nákupu ZT

Objem investičních nákupů zdravotnické techniky byl oproti loňskému roku snížen o cca 70 mil. Kč, což představuje cca 38% pokles. Zároveň došlo oproti loňskému roku k podstatnému **poklesu čerpání vlastních zdrojů VFN o cca 104 mil. Kč.**

## PROVOZNÍ ODBOR

### Oddělení správy a údržby areálů

V první polovině roku 2011 byla provedena reorganizace oddělení. Došlo k rozšíření počtu správců a souběžnému přeorganizování stávající správy objektů mezi původní a nové správce.

V průběhu měsíce července a srpna proběhly ve všech areálech VFN kontroly zaměřené na bezpečnost objektů podle standardů SAK. Na základě těchto kontrol byly vyklizeny prostory, kde kliniky skladovaly nepotřebný nábytek a další věci. V souvislosti s bezpečnostními kontrolami byly a jsou průběžně odstraňovány i další nalezené nedostatky.

Po celý rok probíhá **údržba zeleně a porostů** včetně úklidu zpevněných ploch (komunikace). Ve VFN je na 15 hektarů zelené plochy. **Náklady na zeleň** činí za rok 2011 83,6 tis. Kč.

### Požární prevence

Ve VFN je celkem 18 zařízení EPS. V hlavním areálu je hlášení poruch zabezpečeno pracovníky technického dispečinku. Na zařízení se provádí pravidelné kontroly. Revize zařízení jsou roční a půlroční. Ve VFN je celkem 42 zařízení EZS, pravidelné kontroly jsou prováděny 1x za rok. Náklady na EPS, EZS činí za rok 2011 1,4 mil. Kč.

Koncem roku 2011 proběhla elektronická aukce na servis a revize hasicích přístrojů. Ve VFN je cca 4000 ks hasicích přístrojů. Revize se provádějí pravidelně 1x za rok. Náklady na HP v roce 2011 činí 758 tis. Kč.

**Celkové náklady na požární prevenci** za rok 2011 činí **2,2 mil. Kč.**

## Odpadové hospodářství

K 1. 9. 2011 proběhla optimalizace sběrových nádob určených k ukládání ostatních odpadů. V roce 2011 bylo vyprodukováno **1650 t odpadů** (2010/1750 t), z toho **552 t** skupiny nebezpečných odpadů ze zdravotnické péče (2010/652 t).

**Celkové náklady na likvidaci odpadů činily 9,2 mil Kč** (2010/9,1 mil. Kč).

## ODBOR LÉČEBNÉ VÝŽIVY A STRAVOVÁNÍ

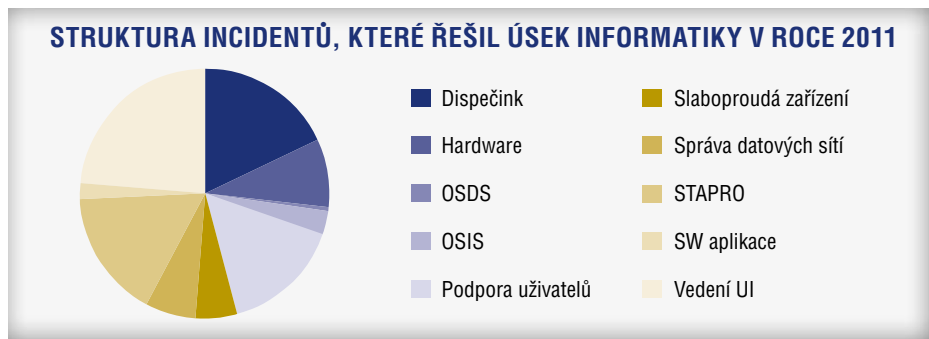
Odbor zajišťuje výrobu a expedici léčebné výživy pro pacienty VFN až po předání na jednotlivé kliniky a oddělení, cateringové služby, výdej obědů v rámci závodního stravování zaměstnanců VFN ve vlastním zařízení a závodní stravování realizované prostřednictvím dodavatelských organizací včetně distribuce stravovacích poukázek SODEXHO, restaurační služby v restauraci umístěné v areálu VFN a prodej potravin, lahůdek a rychlého občerstvení v prodejnách pavilonu A9 a v budově ředitelství Na Hrádku.

Ing. Ladislav Pavel,  
technicko-provozní náměstek

Úsek informatiky je tvořen následujícími útvary:

- **Odbor SW aplikací**
  - Oddělení vývoje a správy SW
  - Oddělení správy DB systémů
- **Odbor podpory uživatelů:**
  - Oddělení podpory uživatelů
  - Oddělení školení ICT
- **Odbor informačních technologií:**
  - Oddělení projekce a realizace počítačových sítí
  - Oddělení správy informačních systémů
  - Oddělení hardware
- **Odbor řízení a správy ICT**
  - Dispečink informatiky
- **Odbor slaboproudých sítí a koncových zařízení:**
  - Oddělení slaboproudých zařízení
  - Oddělení telefonních spojovatelů

V roce 2010 VFN úspěšně absolvovala dozorový audit pro systém bezpečnosti informací dle české technické normy ČSN ISO/IEC 27001. K certifikaci dle této normy došlo v roce 2009.

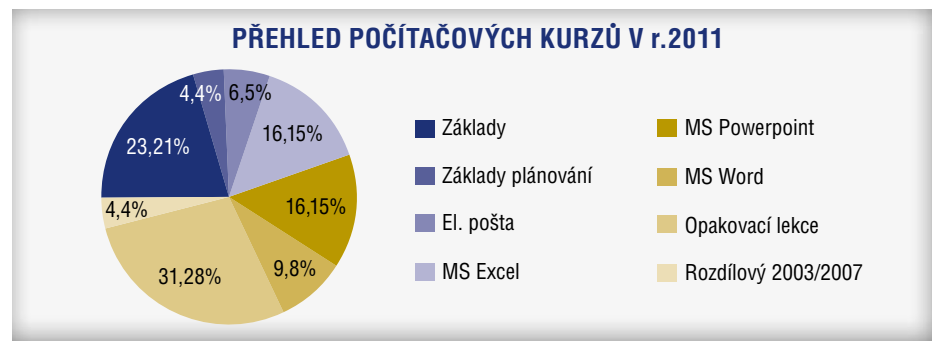


**Další významné činnosti za úsek informatiky:**

- Realizace centrálního zálohovacího systému – komplexní zálohování a možnost spolehlivé obnovy všech dat (e-mail, ekonomické databáze, klinická data) a virtuálních serverů. Současně s tím se rozšíří doba uchování záloh a zrychlí se čas potřebný k jejich obnově.
- Kapacitní rozšíření virtualizačního prostředí o další cluster serverů – umožnilo dále pokračovat v migraci fyzických serverů do virtuálního prostředí. Virtualizací dochází k významné úspoře finančních prostředků za nákup fyzických serverů (cca 20 000 Kč na jednom serveru), licencí, napájení (úspora cca 150W na jednom serveru), chlazení. Významně se zjednodušuje správa serverů a zvyšuje se dostupnost služeb na serverech běžících.
- Byl implementován systém pro nahrávání IP telefonie.
- Provedení penetračních testů – simulace pokusů potenciálního útočníka, který se snaží z vnitřní sítě VFN napadnout stanice a servery. Na základě výsledků těchto testů se přijala další nápravná a preventivní opatření.
- Napojení Stomatologické kliniky na PACS, nový systém Romexis pro dva intraorální RDG a dva orthopantomografické RDG. Sjednocení databází stomatologické obrazové dokumentace.
- Zapojení PET/CT, nového mamografu Hologic, připojeno nové sono Toshiba Famio, nové Philips CT do PACS.
- Do mezinemocniční sítě ePACS, jejímž je VFN garantem, se připojuje čím dál více nemocnic. Celkový počet připojených zařízení je již 179.



- Odd. školení zrealizovalo v roce 2011 celkem 109 počítačových kurzů, z toho:
  - Kurzy pro ÚNZPK – 6 kurzů pro vedoucí pracovníky ÚNZPK
  - Vzdělávací programy akreditované MŠMT
    - 3 skupiny programu základních dovedností – 36 přihlášených, z toho 32 absolventů
  - skupiny programu pro pokročilé – 24 přihlášených, z toho 19 absolventů
  - Rozdílové kurzy MS Office 2003 – MS Office 2007/10



- Vyhodnocení počítačových programů akreditovaných MŠMT – v období srpen 2008 až srpen 2011 bylo vydáno 194 certifikátů s celostátní platností.
- **Navision** – upgrade na verzi Microsoft Dynamics NAV 2009 R2, propojení s ostatními aplikacemi. Navision je převeden do nové podporované verze, která umožňuje plnohodnotně využívat nové funkce, došlo ke zrychlení systému. Změnou systému integrací je nyní sdílení informací s jinými aplikacemi bezpečnější a přehlednější.
- **Datový sklad DWH** – nasazení projektu DWH. Poskytuje ucelený a aktuální pohled na hospodaření klinik a úseků pro lepší rozhodování o ekonomické situaci.
- **Centera** – nasazení aplikace pro zpřístupnění dlouhodobého archivu dokumentace z Medea.

Ing. Jiří Haase, MBA,  
náměstek pro informatiku

Legislativně právní odbor (dále jen LPO) zodpovídá za uzavírání smluv, za poskytování právních služeb a za zastupování nemocnice před soudy a orgány státní správy. Součástí odboru je Oddělení veřejných zakázek.

V roce 2011 bylo ukončeno uzavřením smlouvy 38 veřejných zakázek, 29 nadlimitních a 9 podlimitních, v celkové hodnotě 632 mil. Kč bez DPH, u 13 veřejných zakázek v zákonném režimu bylo využito elektronické aukce k hodnocení nabídek; oproti předpokládané hodnotě bylo dosaženo úspory cca 177 mil. Kč, tedy přibližně 22% z předpokládané hodnoty 809,5 mil. Kč.

Dále bylo uskutečněno 128 elektronických aukcí v celkové hodnotě 49,5 mil. Kč bez DPH, což zde znamenalo úsporu oproti předpokládané hodnotě přibližně 5,3 mil. Kč, tj. cca 11% předpokládané hodnoty.

Během roku probíhalo proti nemocnici 12 soudních sporů na náhradu škody na zdraví, 5 na finanční satisfakci, 6 na ochranu osobnosti, 1 na rentu, 2 na určení vlastnictví k nemovitostem, z toho 3 byly pravomocně ukončeny. LPO dále vymáhá regulační poplatky nad určitou výši a úhrady za poskytnutou zdravotní péči. V roce 2011 LPO řešil celkově více než 554 pacientů, kteří neuhradili regulační poplatky a 73 cizinců bez zdravotního pojištění, kteří neuhradili poskytnutou zdravotní péči.

LPO dále pečuje o základní dokumenty zdravotnického zařízení, vydává informace o právních předpisech vyhlášených ve Sbírce zákonů a o směrnicích vydaných na úseku MZ ČR, připomínkuje vnitřní předpisy a obecně závazné právní předpisy z oboru, vyřizuje škodní události, vede semináře pro zdravotnické pracovníky z oblasti zejména zdravotnického práva, vypracovává stanoviska a výklady, poskytuje právní poradenství, účastní se v odborných komisích, zajišťuje právní agendu nemovitostí a agendu poskytování informací ze zdravotnické dokumentace v rámci platných zákonů.

Bylo např. nahlášeno a vyřízeno 70 škodních událostí, 373 žádostí o podání informace nebo pořízení kopii ze zdravotnické dokumentace, bylo vypracováno 134 odborných vyjádření pro Policii ČR a 38 ústavních znaleckých posudků.

## NA ÚSEKU SMLUV BYLO V ROCE 2011 PŘIPOMÍNKOVÁNO, VYPRAČOVÁNO A EVIDOVÁNO V POROVNÁNÍ S PŘEDCHOZÍMI ROKY:

Druh smlouvy (dotatku)	2008	2009	2010	2011
<b>počet smluv a dodatků celkem</b>	<b>1538</b>	<b>1563</b>	<b>1733</b>	<b>1634</b>
darovací	267	223	181	210
kupní	238	221	199	277
o dílo	73	85	83	36
nájemní	54	57	58	57
o výpůjčce	56	70	81	53
o spolupráci	65	169	166	37
pojistné	2	2	1	2
servisní	15	27	9	13
o závodní preventivní péči	11	6	12	7
specializační vzdělávání				114
stáže a odborné praxe	402	514	567	661
kvalifikační	27	45	31	9
ostatní	162	144	147	158
dodatky	166	195	169	233

JUDr. Milada Džupinková, MBA,  
vedoucí LPO

### Základní činnosti oddělení

Oddělení vnitřního auditu a kontroly plní ve VFN funkci útvaru interního auditu podle zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění a je přímo podřízené řediteli VFN.

### Oddělení vnitřního auditu a kontroly:

- ▣ provádí interní audity podle zákona č. 320/2011 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění,
- ▣ je garantem centrální evidence kontrol VFN ze strany externích kontrolních orgánů,
- ▣ je garantem centrální evidence kontrol v rámci vnitřního kontrolního systému VFN,
- ▣ přijímá a eviduje stížnosti.

Přínosem činnosti Oddělení vnitřního auditu a kontroly jsou pro VFN zejména přijatá dílčí i systémová opatření k odstranění zjištěných nedostatků, předcházení a řízení detekovaných rizik a informace pro vedení VFN o kvalitě vnitřního kontrolního systému VFN a výskytu nedostatků.

### Interní audity

V roce 2011 bylo Oddělením vnitřního auditu a kontroly provedeno ve VFN celkem 13 interních auditů, z toho 11 plánovaných. Nad rámec schváleného ročního plánu byly provedeny další 2 interní audity, a to v souladu s §30 odst. 6 zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění. Z realizovaných auditů byly 2 klasifikovány jako finanční, ostatní jako audity systémů.

Hlavní témata, na která se při interních auditech Oddělení vnitřního auditu a kontroly v roce 2011 zaměřilo:

- ▣ Dodržování pracovní doby v návaznosti na Zákoník práce,
- ▣ Efektivita ambulancí,
- ▣ Systém logistiky prádla,
- ▣ Systém využívání a účtování grantů,
- ▣ Nakládání s technickými plyny,
- ▣ Zařazování zdravotnické techniky do majetku VFN,
- ▣ Smluvní vztahy se společností Stapro, s. r. o.,

# VNITŘNÍ AUDIT A KONTROLA

- Systém vodního a odpadového hospodářství,
- Ověření dodržování revidovaných směrnic o zadávání veřejných zakázek, nákupu a objednávání,
- Probíhající projekty a jejich provázanost na činnost úseku informatiky,
- Plnění doporučení z interních auditů, provedených Oddělením vnitřního auditu a kontroly,
- Dodržování hygienických norem,
- Zasílání vzorků biologického materiálu k rozborům mimo VFN.

Zprávy ze všech provedených interních auditů byly projednány na poradě vedení VFN a věcně příslušní členové vedení přijali na jejich základě odpovídající konkrétní termínovaná nápravná a preventivní opatření v návaznosti na zjištěné nedostatky, identifikovaná rizika a snahu o optimalizaci procesů a zkvalitnění vnitřního kontrolního systému VFN.

## Externí kontroly ve VFN

Během roku 2011 proběhlo ve VFN celkem 36 externích kontrol, z toho 10 kontrol provedl Finanční úřad Praha, 6 Magistrát hlavního města Prahy, 4 Hasičský záchranný sbor hl. m. Prahy, 3 Hygienická stanice hl. m. Prahy, 2 Státní zemědělská a potravinářská inspekce, 2 ČOI, 1 NKÚ, 1 PSSZ, 3 MZČR, 1 Národní akreditační orgán, 1 Státní úřad inspekce práce, 1 Národní vzdělávací fond a 1 Ministerstvo financí ČR.

Z uvedeného počtu bylo celkem 22 kontrol zaměřeno na hospodaření s prostředky státního rozpočtu. Při 13 kontrolách byly externími kontrolními orgány zjištěny dílčí nedostatky, které VFN obratem odstranila.

## Šetření stížností

V roce 2011 bylo Oddělením interního auditu a kontroly VFN šetřeno celkem 37 stížností, z nichž se 18 týkalo lékařské péče, 10 chování zaměstnanců a 9 provozu VFN. Důvodné byly 3 stížnosti, částečně důvodných 6 stížností.

Z uvedených 37 stížností jich bylo 9 postoupeno k přímému vyřízení VFN Ministerstvem zdravotnictví ČR. Všechny stížnosti byly Oddělením vnitřního auditu a kontroly včas a důsledně vyřízeny, včetně odpovědí ve stanovených lhůtách.

## PŘEHLED STÍŽNOSTÍ, ŠETŘENÝCH OVAK V ROCE 2011

Téma stížností	Důvodnost	Částečná důvodnost	Nedůvodnost	Počet stížností
Léčebná péče	0	2	16	18
Chování	1	3	6	10
Provoz	2	1	6	9
<b>Celkem</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>28</b>	<b>37</b>

## Vnitřní kontrolní systém VFN

Ve VFN je zaveden vnitřní kontrolní systém v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění. Účinnost vnitřního kontrolního systému je zajišťována zejména řádně prováděnou řídicí kontrolou (každodenním výkonem povinností vedoucích zaměstnanců na všech stupních řízení) a interními audity.

Vnitřní kontrolní systém VFN je přiměřený a účinný. Vedením VFN byla v roce 2011 průběžně přijímána opatření ke zkvalitnění řízení provozní a finanční činnosti VFN, zabezpečení účinnosti vnitřního kontrolního systému VFN a další optimalizaci probíhajících procesů.

Na základě zjištění vnitřního kontrolního systému neoznámila VFN v roce 2011 příslušným orgánům skutečnosti, nasvědčující spáchání trestného činu a nebyly zjištěny žádné nedostatky, které by zásadním způsobem nepříznivě ovlivnily činnost VFN.

Průběžné sledování a prověřování systému finanční kontroly je ve VFN zajištěno v souladu s platnou legislativou a zavedený systém poskytuje přiměřenou jistotu, že plní svůj účel.

Ing. Šárka Kavková,  
vedoucí Oddělení vnitřního auditu a kontroly

# VÝZNAMNÍ DÁRCI VFN V PRAZE ZA ROK 2011

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze děkuje všem sponzorům a dárcům za projevenou přízeň, které si velice vážíme.

## SEZNAM FINANČNÍCH DARŮ POSKYTNUTÝCH VFN ZA ROK 2011

Zde uvedený seznam obsahuje finanční dary nad 50 000 Kč

Období	Dárce	
Březen	BioVendor-Lab. medicína a.s. Czech Casinos a.s. Nadační fond VFN	ProSpon s.r.o. Wotan Invest a.s.
Duben	Baxter Czech s.r.o. Genzyme Czech s.r.o. Grifols s.r.o. NF Impuls Pfizer s.r.o.	Pražská plynárenská a.s. Nadace KB a.s. Jistota NF AVAST fyzická osoba Horáková M.
Červenec	Abbot Laboratories s.r.o. MEDA Pharma s.r.o. Swedish Orphan Biovitrum s.r.o. AstraZeneca Czech Rep. Baxter Czech s.r.o.	Bayer s.r.o. Hl. město Praha LUCKY MONEY a.s. Nadace ČEZ Nadace Milana Jurčeka
Září	Biomedica Services AG SHIRE GLOBAL	Swedish Orphan Biovitrum s.r.o.
Říjen	B. Braun Avitum s.r.o. B. Braun Medical s.r.o. Berka Luděk Česká pojišťovna a.s.	Genzyme Czech s.r.o. Impuls NF Nadační fond VFN NF Impuls

Období	Dárce	
Listopad	Abbott Laboratories s.r.o. Beckman Coulter ČR s.r.o.	Novo Nordisk s.r.o.
Prosinec	Abbott Laboratories s.r.o. Baxter Czech s.r.o. Česká pojišťovna a.s. GlaxoSmithKline s.r.o. Grunenthal Czech Hlavní město Praha	NF Patria Novartis s.r.o. Pražská plynárenská a.s. Sanofi Aventis s.r.o. Shire Pharma Ireland Limited

Všechny dary byly použity ve prospěch pacientů naší nemocnice, ke zvyšování úrovně léčebné a ošetrovatelské péče a také ke zlepšení prostředí Všeobecné fakultní nemocnice v Praze.



