



VÝROČNÍ ZPRÁVA VFN

2013

STRUKTURA KAPITOL

1 ■ Úvod – slovo ředitelky VFN	4
2 ■ Představení VFN (o Všeobecné fakultní nemocnici v Praze)	6
3 ■ Úsek léčebné péče – LP VFN	18
4 ■ Úsek pro nelékařská zdravotnická povolání a kvalitu – NZPK VFN	32
5 ■ Etická komise VFN	36
6 ■ Nemocniční lékárna VFN	38
7 ■ Finanční zpráva VFN	40
8 ■ Úsek vědy, výzkumu a vzdělávání – VVV VFN	48
9 ■ Personální úsek VFN	58
10 ■ Technicko-provozní úsek – TPÚ VFN	64
11 ■ Úsek informatiky – IT VFN	68
12 ■ Úsek legislativně právního odboru – LPO VFN	72
13 ■ Odbor vnitřního auditu a kontroly – OVAK VFN	76
14 ■ Významní dárci VFN za rok 2013	80



ÚVODNÍ SLOVO

Vážení čtenáři, kolegyně, kolegové,

jako každý rok v tento čas držíte v ruce výroční zprávu Všeobecné fakultní nemocnice v Praze o roce minulém. Jaký vlastně byl? Na to, abychom jej zhodnotili, se musíme ohlédnout trochu dále než jen k 1. lednu 2013. Již v průběhu a zejména koncem roku 2012 se totiž začala psát kapitola, která významně ovlivnila celý rok 2013. A byla to nejen vyhláška o úhradách zdravotnických služeb, byla to také změna sazeb DPH nebo nařízení ministra o navýšení platů lékařů. Již v tomto čase bylo jasné, že náš čeká mimořádný rok. A to ne zrovna v dobrém slova smyslu.

Abychom jen neseseděli se založenýma rukama a nečekali, že nemocnice dopadne v červených číslech přesně tak, jak jsme spočítali, připravili

jsme si krizový scénář. Omezili jsme investice z vlastních zdrojů na nezbytné minimum, začali jsme důsledně realizovat jednu obchodní strategii a nakonec jsme i snižovali rozpočet v některých výdajích, včetně mzdových.

Celková bilance roku 2013 je sice účetně kladná, nicméně bez hlubokých šrámů se rok 2013 neobešel. Zvýšila se vnitřní zadluženost omezením investic z vlastních zdrojů, zastavil se růst mezd, zhoršila se naše platební schopnost. Toto vše jsou důsledky omezených zdrojů ve zdravotnictví bez systémových změn. Doufám, že takové změny ve chvíli, kdy bude na stole opět záměr redukovat zdroje, nastanou. Věřím, že se do té doby najdou peníze pro stabilizaci stávajícího systému. Naším cílem je udržet poskytované služby na vysoké odborné úrovni, stále zavádět nové

diagnostické i léčebné metody, udržet unikátní komplexnost VFN a vychovávat špičkové odborníky, které budeme schopni ve všech oblastech dobře zaplatit.

Chci poděkovat obchodním partnerům za jejich dlouhodobou korektní spolupráci. Chci poděkovat zaměstnancům za jejich loajalitu k Všeobecné fakultní nemocnici a jejich vysoce kvalifikovanou a velmi lidsky odváděnou práci. A v neposlední řadě chci poděkovat našim pacientům, že si do VFN našli cestu a jsou nám věrní.

Mgr. Dana Jurásková, Ph.D., MBA
ředitelka Všeobecné fakultní nemocnice v Praze

O VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICI V PRAZE

O VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICI V PRAZE

Adresa: Všeobecná fakultní nemocnice
v Praze (VFN)
U Nemocnice 2, 128 08 Praha 2

Tel.: 22496 1111

Fax: 22491 9040

IČO: 00064165

DIČ: CZ00064165

E-mail: vfn@vfn.cz

www: www.vfn.cz

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN) představuje významné zdravotnické zařízení, které patří mezi největší nemocnice v České republice. VFN má ve vazbě na 1. lékařskou fakultu Univerzity Karlovy nezastupitelné místo v systému poskytování zdravotní péče, výuce a výzkumu. Úzce spolupracuje nejen s 1. lékařskou fakultou UK, ale také s dalšími fakultami vysokých škol a vytváří tím velkou základnu vědy a výzkumu ve VFN.

STATUT

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN) je samostatnou příspěvkovou organizací v přímé řídicí působnosti Ministerstva zdravotnictví České republiky.

HLAVNÍ ČINNOST VFN

VFN je vybraným zdravotnickým, vzdělávacím

a výzkumným zařízením určeným MZ ČR. Všeobecná fakultní nemocnice v Praze poskytuje základní, specializovanou a zvláště specializovanou léčebnou, ošetrovatelskou, ambulantní a diagnostickou péči dětem i dospělým ve všech základních oborech. Zajišťuje také komplexní lékárenskou péči, včetně technologicky náročných příprav cytostatik nebo sterilních léčivých přípravků.

Kromě poskytování zdravotní péče je VFN hlavní výukovou základnou 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze a současně jedním z nejvýznamnějších vědeckých pracovišť v oblasti léčebných a diagnostických metod v České republice. Nemocnice má nejdelší tradici akademické medicíny v ČR a od svého založení do současnosti je největším výzkumným medicínským pracovištěm v ČR.

VFN tvoří 43 zdravotnických pracovišť (klinik, ústavů a samostatných oddělení), která jsou z organizačních a řídicích důvodů rozdělena do tří oblastí:

- operační obory,
- neoperační obory,
- komplement.

Odborná pracoviště VFN jsou výukovými základnami lékařských, farmaceutických, popřípadě jiných fakult a výukovými základnami pro další vzdělávání lékařů, farmaceutů a dalších odborných pracovníků ve zdravotnictví.

VFN umožňuje odborné praktické vyučování žáků středních a vyšších škol, může provádět kvalifikační kurzy k získání způsobilosti k výkonu povolání nižších a pomocných zdravotnických pracovníků.

VFN provádí základní a klinický výzkum, zavádění a ověřování nových metod, podílí se na klinickém hodnocení léčiv a ověřování prostředků zdravotnické techniky s cílem prokázat jejich účinnost, bezpečnost a jakost.

Je oprávněna poskytovat komplexní lékárenskou péči (distribuce léčiv, diagnostik, zdravotnických prostředků a rehabilitačních pomůcek), jak v rámci VFN, tak i veřejnosti, zajišťovat transfuzní službu a zpracovávat jiný biologický materiál.

VFN zajišťuje činnost ekonomickou, provozní, technickou, investiční včetně projekční, administrativní, činnost svých pomocných a obslužných provozů v rozsahu potřebném pro naplnění účelu svého zařízení.

NOSNÉ DIAGNOSTICKÉ A LÉČEBNÉ PROGRAMY VFN V PRAZE:

■ DIAGNOSTIKA A LÉČBA NÁDOROVÝCH ONEMOCNĚNÍ

Onkologie:

hlavní garant: Onkologická klinika VFN a 1. LF UK

Hematoonkologie:

hlavní garant: I. interní klinika VFN a 1. LF UK

■ DIAGNOSTIKA A LÉČBA CHOROB KRVĚ A KRVETVORNÝCH ORGÁNŮ

hlavní garant: Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s I. interní klinikou VFN a 1. LF UK

■ PÉČE O MATKU A DÍTĚ

Prenatální a perinatální péče:

hlavní garant: Gynekologicko-porodnická klinika VFN a 1. LF UK

Děti a dorost:

hlavní garant: Klinika dětského a dorostového lékařství VFN a 1. LF UK

■ PÉČE O PACIENTY PO ÚRAZU

Traumatologická péče:

hlavní garant: I. chirurgická klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s II. chirurgickou klinikou VFN a 1. LF UK, Urologickou klinikou VFN a 1. LF UK, Gynekologicko-porodnickou klinikou VFN a 1. LF UK

Úrazy oka:

hlavní garant: Oční klinika VFN a 1. LF UK

Orofaciální oblast:

hlavní garant: Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s Otorinolaryngologickým oddělením VFN

■ DIAGNOSTIKA A LÉČBA KARDIOVASKULÁRNÍCH ONEMOCNĚNÍ

hlavní garant: II. interní klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s II. chirurgickou klinikou VFN a 1. LF UK.

■ METABOLICKÁ ONEMOCNĚNÍ

Dědičné metabolické poruchy:

hlavní garant: Ústav dědičných metabolických poruch VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s III. a IV. interní klinikou VFN a 1. LF UK a Klinikou dětského a dorostového lékařství VFN a 1. LF UK

Metabolismus, endokrinologie a nefrologie:

hlavní garant: III. interní klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s Klinikou nefrologie VFN a 1. LF UK, Interním oddělením Strahov VFN, IV. interní klinikou VFN a 1. LF UK a Klinikou dětského a dorostového lékařství VFN a 1. LF UK

Klinická výživa a choroby trávicího ústrojí:

hlavní garant: IV. interní klinika VFN a 1. LF UK

■ PÉČE O PACIENTY S ONEMOCNĚNÍM NERVOVÉ SOUSTAVY A DUŠEVNÍMI CHOROBAMI

Péče o pacienty s onemocněním nervové soustavy:

hlavní garant: Neurologická klinika VFN a 1. LF UK

Péče o pacienty s duševními chorobami:

hlavní garant: Psychiatrická klinika VFN a 1. LF UK





VEDENÍ VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICE V PRAZE

Stav k 31. 12. 2013

ředitelka VFN	Mgr. Dana Jurásková, Ph.D., MBA
náměstek pro vědu, výzkum, a vzdělávání – zástupce ředitelky VFN	MUDr. Jan Bříza, CSc., MBA
náměstkyně pro léčebnou péči	MUDr. Markéta Hellerová
náměstek pro léčebnou péči	MUDr. Ivan Pavlík, MBA
náměstkyně pro nelékařská zdravotnická povolání a kvalitu	Mgr. Dita Svobodová, Ph.D.
ekonomický náměstek	Ing. Pavel Nesnídal
technicko-provozní náměstek	Ing. Ladislav Pavel
náměstek pro informatiku	Ing. Jiří Haase, MBA
personální náměstkyně	Ing. Eva Hejlová
vedoucí lékárník	PharmDr. Helena Rotterová, MBA
vedoucí Legislativně-právního odboru	JUDr. Milada Džupinková, MBA
vedoucí Oddělení vnitřního auditu a kontroly	Ing. Šárka Nováková

PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

Centrum primární péče	primář	MUDr. Petr Zeman
	vrchní sestra	Martina Kováčsová
Denní sanatorium Horní Palata	primář	MUDr. Hynek Forman
Dermatovenerologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Jiří Štork, CSc.
	primář	MUDr. Ivana Krajsová, MBA
	vrchní sestra	Eva Tlapáková
Fakultní transfuzní oddělení	primář	MUDr. Daniela Dušková
	vrchní sestra	Mgr. Ilona Drdová
Farmakologický ústav	přednosta	doc. MUDr. Ondřej Slanař, Ph.D.
Foniatrická klinika	přednosta	doc. MUDr. Olga Dlouhá, CSc.
	primář	MUDr. Miroslava Hrbková
	vrchní sestra	Mgr. Zuzana Máchová
Geriatrická klinika	přednosta	prof. MUDr. Eva Topinková, CSc.
	primář	MUDr. Tomáš Richter
	vrchní sestra	Irena Dlabalová



Gynekologicko-porodnická klinika	přednosta	prof. MUDr. Alois Martan, DrSc.
	Gynekologie a porodnictví:	
	primář	doc. MUDr. David Pavlišta, Ph.D.
	vrchní sestra	Hana Rittsteinová
	Neonatologie:	
	primář	prof. MUDr. Richard Plavka, CSc.
I. interní klinika – klinika hematologie	vrchní sestra	Bc. Michaela Kovářová
	přednosta	prof. MUDr. Marek Trněný, CSc.
	primář	MUDr. Jan Kořen
I. chirurgická klinika – klinika hrudní, břišní a úrazové chirurgie	vrchní sestra	Mgr. Darja Hrabánková - Navrátilová
	přednosta	prof. MUDr. Zdeněk Krška, DrSc.
	primář	MUDr. David Hoskovec
I. klinika tuberkulózy a respiračních nemocí	vrchní sestra	Mgr. Dagmar Škočová, MBA
	přednosta	prof. MUDr. Jiří Homolka, DrSc.
	primář	MUDr. Jiří Votruba
II. interní klinika – klinika kardiologie a angiologie	vrchní sestra	Bc. Ilona Jukličková
	přednosta	prof. MUDr. Aleš Linhart, DrSc.
	primář	doc. MUDr. Jean-Claude Mukonkole, Lubanda, Ph.D.
II. chirurgická klinika kardiovaskulární chirurgie	vrchní sestra	Mgr. Jana Hrušková
	přednosta	prof. MUDr. Jaroslav Lindner, CSc.
	primář	doc. MUDr. Vilém Rohn, CSc.
III. interní klinika – klinika endokrinologie a metabolismu	vrchní sestra	Mgr. Alena Chmaitiliová
	přednosta	prof. MUDr. Štěpán Svačina, DrSc., MBA
	primář	MUDr. Petr Sucharda, CSc.
	vrchní sestra	Mgr. Světlá Krutská

Interní oddělení Strahov	primář	MUDr. Vladimír Polakovič, MBA
	vrchní sestra	Bc. Petra Vagenknechtová
IV. interní klinika – klinika gastroenterologie a hepatologie	přednosta	prof. MUDr. Aleš Žák, DrSc.
	primář	MUDr. Karel Lukáš, CSc.
	vrchní sestra	Mgr. Miluše Dušková
Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny	přednosta	doc. MUDr. Martin Stříteský, CSc.
	primář	MUDr. Jan Křištof
	vrchní sestra	Mgr. Milada Gregorovičová
Klinika adiktologie	přednosta	prof. PhDr. Michal Mioviský, Ph.D.
	primář	MUDr. Petr Popov, MHA
Klinika dětského a dorostového lékařství	vrchní sestra	Bc. Zdeňka Hlavatá
	přednosta	prof. MUDr. Jiří Zeman, DrSc.
Klinika nefrologie	primář	MUDr. Pavel Frühauf, CSc.
	vrchní sestra	Bc. Jana Pyskatá
Klinika pracovního lékařství	přednosta	prof. MUDr. Vladimír Tesař, DrSc., MBA
	primář	MUDr. Jana Lachmanová
Klinika rehabilitačního lékařství	vrchní sestra	Bc. Ilona Klingohrová
	přednosta	prof. MUDr. Daniela Pelclová, CSc.
Klinika rehabilitačního lékařství	primář	MUDr. Vít Petrik
	vrchní sestra	Šantrůčková Blanka
	přednosta	doc. MUDr. Olga Švestková, Ph.D.
	primář	MUDr. Yvona Angerová, Ph.D., MBA
	v. fyzioterapeutka	Vendula Matolínová

Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie	přednosta	doc. MUDr. René Foltán, Ph.D.
	primář	MUDr. Gabriela Pavlíková
	vrchní sestra	Mgr. Dobromila Faktorová, DiS
Neurologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Evžen Růžička, DrSc.
	primář	MUDr. Petr Mečíř, MBA
	vrchní sestra	Bc. Jaroslava Herinková
Oční klinika	přednosta	doc. MUDr. Bohdana Kalvodová, CSc.
	primář	MUDr. Pavel Diblík
	vrchní sestra	Bc. Hana Králová
Oddělení otorinolaryngologie	primář	MUDr. Radim Kaňa, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Ladislava Šídová
Onkologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Luboš Petruželka, CSc.
	primář	MUDr. Eva Sedláčková, MBA
	vrchní sestra	Zdeňka Dlouhá
Psychiatrická klinika	přednosta	prof. MUDr. Jiří Raboch, DrSc.
	primář	MUDr. Irena Zrzavecká
	vrchní sestra	Bc. Zuzana Fišarová
Radiodiagnostická klinika	přednosta	prof. MUDr. Jan Daneš, CSc.
	primář	MUDr. Josef Hořejš, CSc.
	v. laborant	Bc. Hana Špačková, DiS.
Sexuologický ústav	přednosta	doc. MUDr. Michal Pohanka, Ph.D.
	vrchní sestra	Libuše Stránská
Společný příjem interně nemocných	primář	MUDr. Zdeněk Novotný
	vrchní sestra	Pavla Bílková

Urologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Hanuš, DrSc.
	primář	MUDr. Libor Zámečník, Ph.D., FEBU, FECSM
	vrchní sestra	Olga Krpatová
Ústav hygieny a epidemiologie	přednosta	doc. MUDr. Milan Tuček, CSc.
Ústav imunologie a mikrobiologie	přednosta	prof. RNDr. Libuše Kolářová, CSc.
	primář	MUDr. Josef Krupička
	vrchní sestra	Jana Pojerová
Ústav biologie a lékařské genetiky	přednosta	doc. MUDr. Milada Kohoutová, CSc.
	primář	MUDr. Jaroslav Kotlas
	vedoucí laborant	Lenka Malinová
Ústav dědičných metabolických poruch	přednosta	prof. MUDr. Viktor Kožich, CSc.
	primář klinické části	MUDr. RNDr. Pavel Ješina, Ph.D.
	primář laboratorní části	Ing. Karolína Pešková
	vedoucí laborant	Eva Klímová
Ústav klinické a experimentální stomatologie	přednosta	prof. MUDr. Jana Dušková, DrSc., MBA
	primář	MUDr. Děvana Houšová, CSc.
	vrchní sestra	Mgr. Petra Gregorová



Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA
	primář – biochemie a cytogenetika	RNDr. Hana Benáková, MBA
	vedoucí laborant	Mgr. Veronika Hauerová
	primář – klinická mikrobiologie a ATB centra	MUDr. Václava Adámková
	Vedoucí laborant	Julie Zemanová
	primář – klinická imunologie a alergologie	MUDr. Karin Malíčková
	vrchní laborant	Bc. Alena Seidlová
	primář – centrální hematologické laboratoře a trombotické centrum	prof. MUDr. Jan Kvasnička, DrSc.
	vedoucí laborant	Eva Teplá
	Ústav nukleární medicíny	přednosta
primář		MUDr. Jozef Kubinyi, Ph.D., FEBNM
vrchní sestra		Bc. Jaromíra Turková
Ústav patologie	přednosta	doc. MUDr. Pavel Dundr, Ph.D.
	primář	MUDr. Ivana Vítková, MBA
	vrchní laborant	Brigita Veselá

Ústav soudního lékařství a toxikologie	přednosta	doc. MUDr. Alexander Pilin, CSc.
	soudní lékařství:	
	primář	MUDr. Otto Boubelík
	vedoucí laborant	Ing. Petra Růžičková
	toxikologie:	
Ústav tělovýchovného lékařství	primář	RNDr. Radomír Čabala, Dr.
	vedoucí laborant	Ing. Petra Růžičková
	přednosta	doc. MUDr. Zdeněk Vilikus, CSc.
	primář	MUDr. Denisa Haluzíková
	vrchní sestra	Eva Vomáčková





3

ÚSEK LP

LÉČEBNÁ PÉČE

LÉČEBNÁ PÉČE – přehled činností za rok 2013

Úsek léčebné péče ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze (VFN) se skládá z těchto částí:

- Centrum individuální péče
- Oddělení radiační ochrany
- Oddělení klinické farmakologie a farmacie
- Oddělení nemocniční hygieny
- Odbor ekonomiky a vyúčtování zdravotní péče
- Odbor revizí a vykazování zdravotní péče

CENTRUM INDIVIDUÁLNÍ PÉČE

Součástí VFN je také Centrum individuální péče, které poskytuje zdravotnické služby zejména pro individuální klientelu, cizince, firmy a jejich zaměstnance. Centrum individuální péče zajišťuje služby jak v oblasti preventivní, tak léčebné, ve sféře ambulantní i hospitalizační se zajištěním veškerých diagnostických a léčebných procedur v nejkratším možném termínu na základě individuálního přístupu, rychlosti a pohodlí, komfortu, flexibility a časové úspory. Zabezpečujeme ve spolupráci s Klinikou pracovního lékařství VFN také závodně lékařskou péči v součinnosti se zaměstnavatelem založenou na prevenci, včetně ochrany zdraví zaměstnanců před nemocemi z povolání a jinými poškozeními zdraví při práci.

V roce 2013 Centrum individuální péče poprvé úspěšně pořádalo vzdělávací akademii laiků k zvyšování informovanosti v oblasti ZDRAVÍ

na téma PREVENTIVNÍ PROHLÍDKY. Centrum poskytuje vzdělávací servis, podporuje všechny, kdo mají o tyto služby zájem, a snaží se je povzbudit a nabídnout potřebné znalosti a rozvíjení příslušných dovedností. Přednášky jsou určeny pro obecnou veřejnost. Akademie garantuje odbornou úroveň poskytovaných informací a také všech akcí, které pořádá, spolupřřádá nebo zaštiťuje. Snahou centra je podpořit komunikaci mezi laiky a odborníky, vytvářet klima vzájemné spolupráce a prostor pro diskusi o nárocích a požadavcích všech zúčastněných.

ODDĚLENÍ RADIAČNÍ OCHRANY (ORO)

Oddělení zajišťuje zdárný průběh kontrol SUJB. V roce 2013 se intenzivně pracovalo na zlepšování a kompletaci dokumentace dle požadavků vyhlášek SUJB. Na úseku RD byla dokončena kompletace tzv. „Žlutých desek“, ve kterých je shromážděna kompletní požadovaná dokumentace u jednotlivých RTG přístrojů. Byla uvedena do provozu dvě nová CT vyšetřovací zařízení. Během roku 2013 byla prováděna kompletní požadovaná měření u většiny přístrojů, provedla se příprava na provádění kompletních zkoušek CT přístrojů vlastními silami. V roce 2013 se VFN stala certifikovaným pracovištěm pro atestační vzdělávání fyziků pro radiodiagnostiku. Na úseku nukleární medicíny se ORO významně podílelo na zajištění provozu nového PET/CT zařízení a na získání evropského certifikátu kvality pro toto zařízení, rovněž zavádění nových metodik vyšetřování a vyhodnocování, které bylo vyvinuto

LÉČEBNÁ PÉČE



a bylo prezentováno na odborných kongresech i na mezinárodní úrovni. Pracovníci oddělení se rovněž podílejí na vzdělávání nových radiologických fyziků.

Na úseku radioterapie kromě zajištění rutinního zdravotnického provozu se prováděla externí měření na radioterapeutických rentgenech. Probíhá příprava projektu tomoterapie.

ODDĚLENÍ KLINICKÉ FARMAKOLOGIE A FARMACIE

Oddělení klinické farmakologie VFN obhájilo v roce 2013 pozici akreditovaného pracoviště pro specializační přípravu klinických farmakologů. V rámci klinické farmakologie se oddělení specializovalo na farmakogenetická vyšetření mutací

enzymu TPMT. Tato vyšetření přešla v polovině roku pod ÚLBDL. Přesto bylo celkem provedeno 407 farmakogenetických testů TPMT. Mezi další činnosti klinických farmakologů patří konziliární farmakologická vyšetření a interpretace měření plazmatických hladin léčiv. V uplynulém roce bylo poskytnuto okolo 200 farmakologických konzilií. Od ledna 2013 OKFF rozšířilo spektrum svých aktivit o činnosti klinických farmaceutů.

Základem klinickofarmaceutické péče je hodnocení medikace v elektronických záznamech pacientů a přímý kontakt s lékaři, převážně formou účasti na vizitách jednotlivých oddělení. Výsledky hodnocení medikace jsou zaznamenávány do elektronické dokumentace pacientů a mají konziliární charakter.

Činnosti klinických farmaceutů spočívají v kontrole farmakoterapie, vyhledávání rizikové farmakoterapie (interakce, snížená eliminace léčiv), tvorbě farmakoterapeutických doporučení u závažných interakcí, kontraindikací, duplicit a eliminačních problémů, řešení nežádoucích účinků a jejich hlášení na SÚKL, optimalizaci léčebných postupů jednotlivých lůžkových oddělení a kontrole formálních chyb v zápisu medikace.

Za první rok svého působení kliničtí farmaceuti vytvořili v dokumentaci NIS Médea 4050 záznamů, což odpovídá počtu zkontrolované dokumentace pacientů (v některých případech opakovaná kontrola u stejného pacienta). 99 % z nich tvoří komplexní systematická klinickofarmaceutická hodnocení medikace na vybraných lůžkových pracovištích (Onkologická klinika, I. interní klinika, Nefrologická

klinika, KARIM, II. chirurgická klinika, Urologická klinika, Gynekologická klinika a JIP IV. interní kliniky a Psychiatrická klinika). Méně než 1 % představují vyžádaná farmakoterapeutická doporučení u ambulantních nebo hospitalizovaných pacientů. Vyžádané konziliární služby poskytujeme např. Klinice ústní, čelistní a obličejové chirurgie a Klinice dětského a dorostového lékařství. Na základě získaných informací postupně podáváme návrhy úprav farmakoterapeutických zvyklostí na některých lůžkových odděleních.

OKFF se stalo centrem pro hlášení nežádoucích účinků ve VFN. Za rok 2013 evidujeme celkem 62 nežádoucích účinků léčiv. Z nich 29 bylo dle stupně závažnosti nahlášeno na SÚKL. Kliničtí farmaceuti se zapojili do práce v Lékové komisi VFN a Komisi pro pozitivní listy VFN, spolupracují s Oddělením kvality VFN (dva interní auditoři) a s Oddělením hygieny VFN. Kliničtí farmakologové dále pokračují svých v aktivitách v rámci Etické komise a Lékové komise.



ODDĚLENÍ NEMOCNIČNÍ HYGIENY

Oddělení nemocniční hygieny odpovídá za koncepční řízení a za výkon preventivního a represivního dozoru v oblasti hygieny a s platnou legislativou.

V roce 2013 se oddělení nemocniční hygieny zabývalo bakteriologickým monitoringem prostředí (stěry, měření čistoty ovzduší aeroskopem, výskyt legionel ve vodě) a jeho vyhodnocováním podle stanoveného plánu pro rok 2013. Pokračovala revize provozních řádů zdravotnických pracovišť, včetně hygienických režimů a desinfekčních řádů jednotlivých provozů, došlo k doplnění provozních řádů na těch pracovištích, kde dosud zcela chyběly, dále došlo ke kontrolám sterilizačních přístrojů biologickými indikátory.

Kategorizace prací

V roce 2013 byla v souladu s příkazem ředitele započata aktualizace provádění kategorizace prací podle vypracovaného harmonogramu zveřejněného na intranetových stránkách útvaru ONH. V rámci zpracování návrhu zařazení prací do kategorií se uskutečňovala místní šetření a byly vyhledávány a vyhodnoceny kritéria, faktory a limity pro zařazování prací do kategorií v souladu s platnou legislativou. K 31. 12. 2013 tak bylo zpracováno návrhy pro 19 organizačních jednotek VFN (klinik a ústavů).

Pracovníci oddělení se také účastnili interních auditů ve zdravotnických provozech při hodnocení kritérií hygienicko-epidemiologických režimů pro jednotlivé provozy. Dále se podíleli na tvorbě vnitřních předpisů a směrnic VFN v oblasti hygieny.

Zároveň se tito pracovníci trvale věnují konzultační, edukační a kontrolní činnosti v oblasti desinfekčních a sterilizačních postupů a sledování výskytu infekčních onemocnění na klinických pracovištích VFN.

ODBOR EKONOMIKY A VYÚČTOVÁNÍ ZDRAVOTNÍ PÉČE

Vztahy se zdravotními pojišťovnami

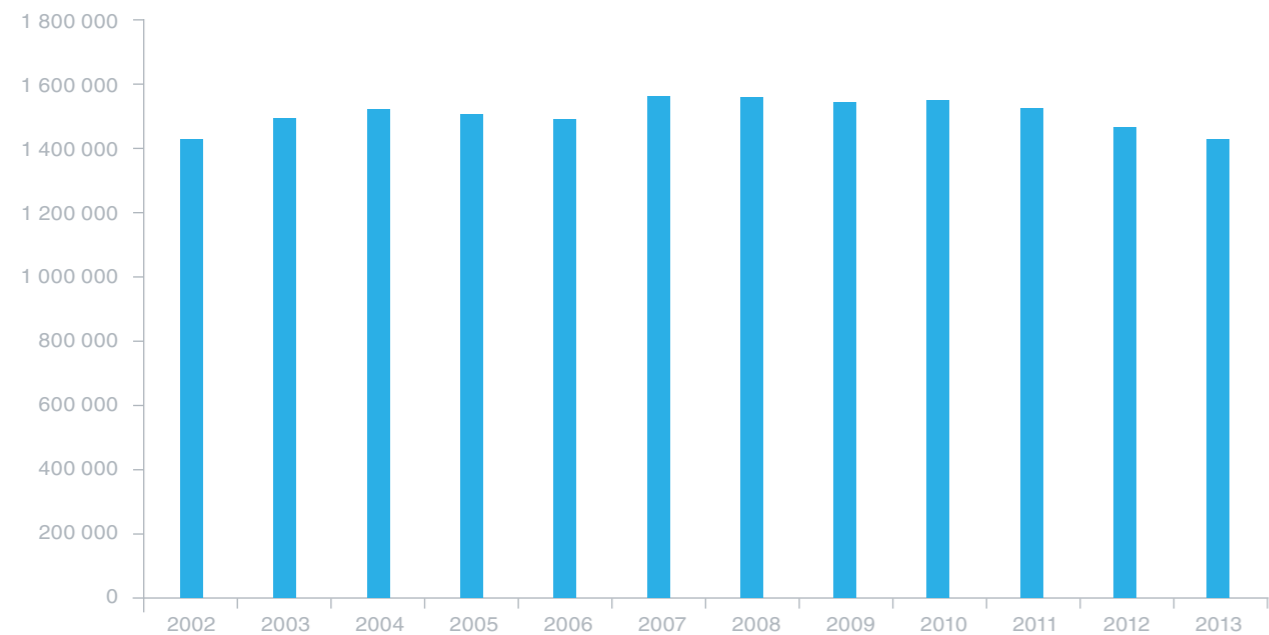
Všeobecná fakultní nemocnice v Praze je smluvním zdravotnickým zařízením všech zdravotních pojišťoven působících v ČR. Způsob a výši úhrady zdravotní péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění v roce 2013 rámcově definovala vyhláška 475/2012 Sb.

Vyhláška snížila sankční charakter regulace úhrady za diagnózu (DRG) v případě zjištěného upcodingu a zavedla nový segment výkonově hrazené hospitalizační péče – DRG gamma. Kontinuitu úhrady ambulantní péče pak zajišťoval „spodní ambulantní risk koridor“. Vyhláška se dále nově pokusila detailně specifikovat úhradu léčiv vázaných na specializovaná centra a na základě návrhu VFN stanovila samostatný způsob úhrady pro léčbu metabolických vad, ostatních chronických a nakonec

nechronických (především onkologických) onemocnění. VFN je největší poskytovatel této specializované péče v ČR, a proto jí více než ostatním působilo potíže ustanovení o „maximálním celostátním průměrném nákladu na pojištěnce“, které bylo při absenci jednoznačné metodiky výpočtu využito plátcí pro krácení centrových budgetů. Po sérii jednání s plátcí se však nakonec v samotném konci roku podařilo získat přísliby úhrady této nákladné péče.

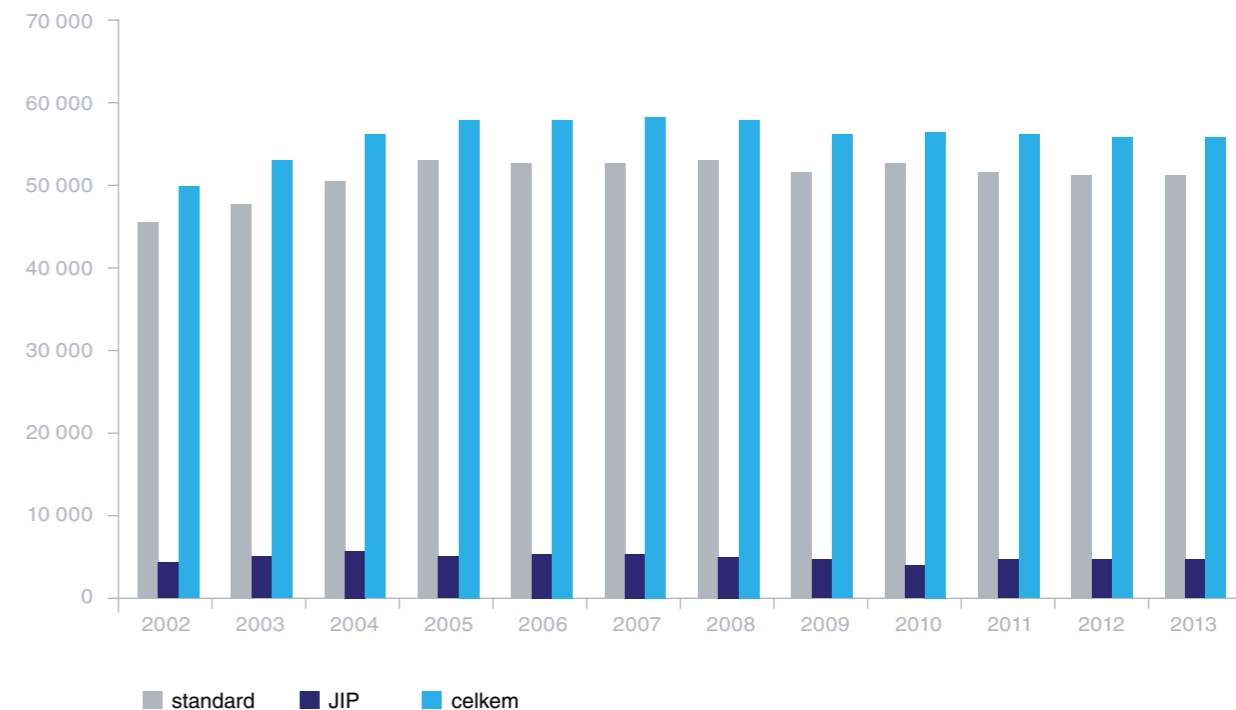
POČTY AMBULANTNÍCH VYŠETŘENÍ VE VFN

Rok	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Počet	1 428 521	1 495 032	1 521 338	1 507 271	1 489 424	1 562 807	1 560 339	1 543 010	1 549 901	1 523 674	1 467 356	1 428 580



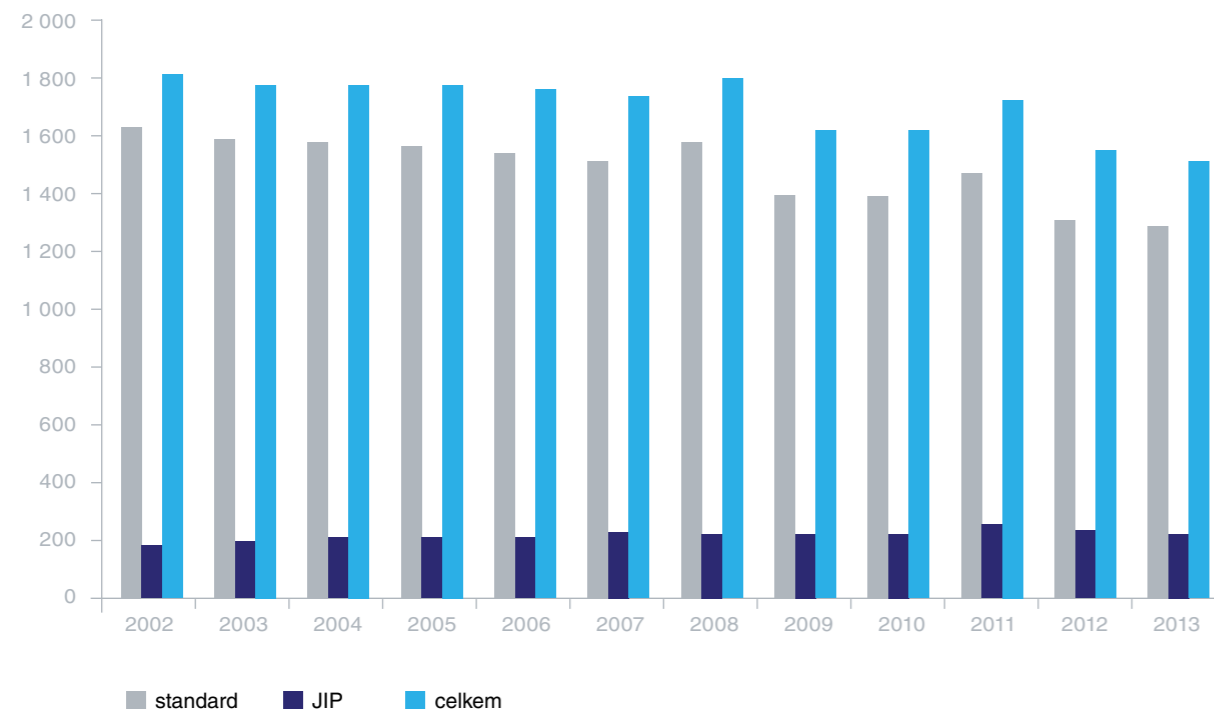
POČTY HOSPITALIZOVANÝCH PACIENTŮ VE VFN

Rok	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Standard	45 489	47 623	50 428	52 661	52 316	52 504	52 767	51 450	52 331	51 431	50 965	50 907
JIP	4 145	4 966	5 470	5 027	5 270	5 364	4 864	4 619	3 925	4 419	4 544	4 538
CELKEM	49 634	52 589	55 898	57 688	57 586	57 868	57 631	56 069	56 256	55 850	55 509	55 445



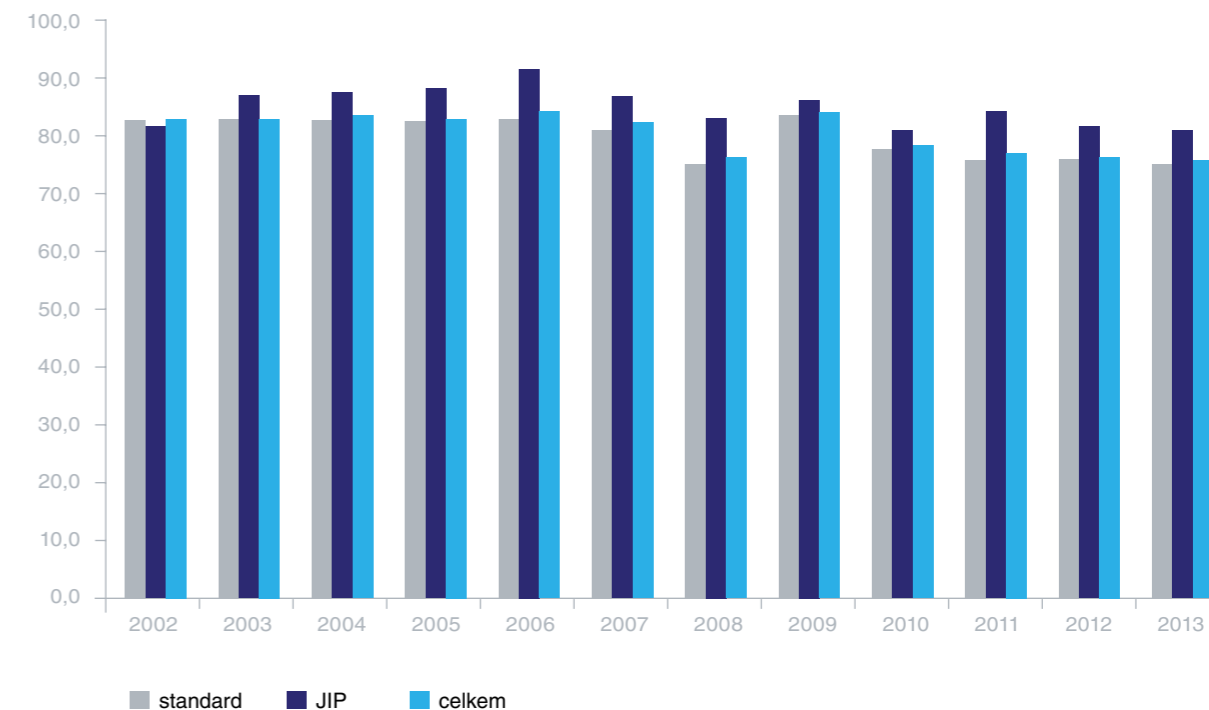
POČTY LŮŽEK VE VFN

Rok	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Standard	1 615	1 575	1 562	1 556	1 532	1 505	1 569	1 377	1 377	1 467	1 308	1 273
JIP	185	192	208	214	216	220	227	226	226	244	231	227
CELKEM	1 800	1 767	1 770	1 770	1 748	1 725	1 796	1 603	1 603	1 711	1 539	1 500



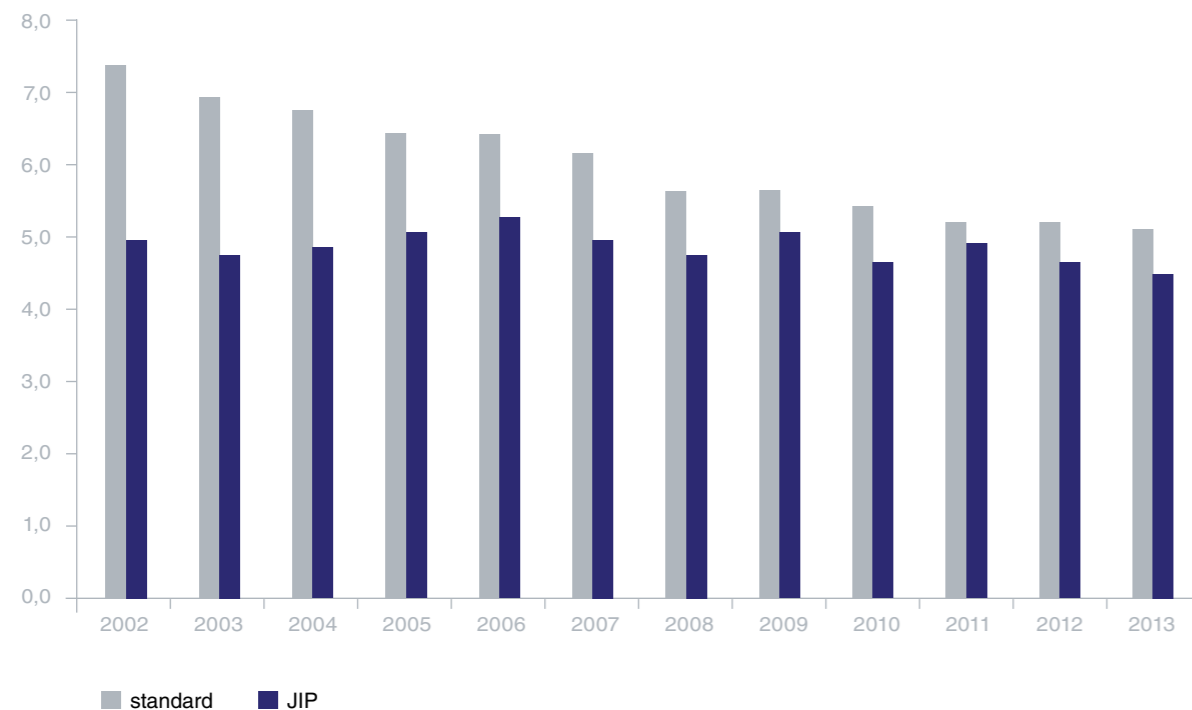
VYUŽITÍ LŮŽEK VE VFN V %

Rok	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Standard	83,3	82,7	82,8	82,6	83,0	81,3	75,2	83,5	77,6	75,7	75,5	74,8
JIP	81,9	86,7	87,7	88,0	91,3	87,1	83,1	86,5	81,3	84,1	81,8	81,1
CELKEM	83,2	83,2	83,4	83,3	84,1	82,1	76,3	84,0	78,2	77,0	76,5	75,8



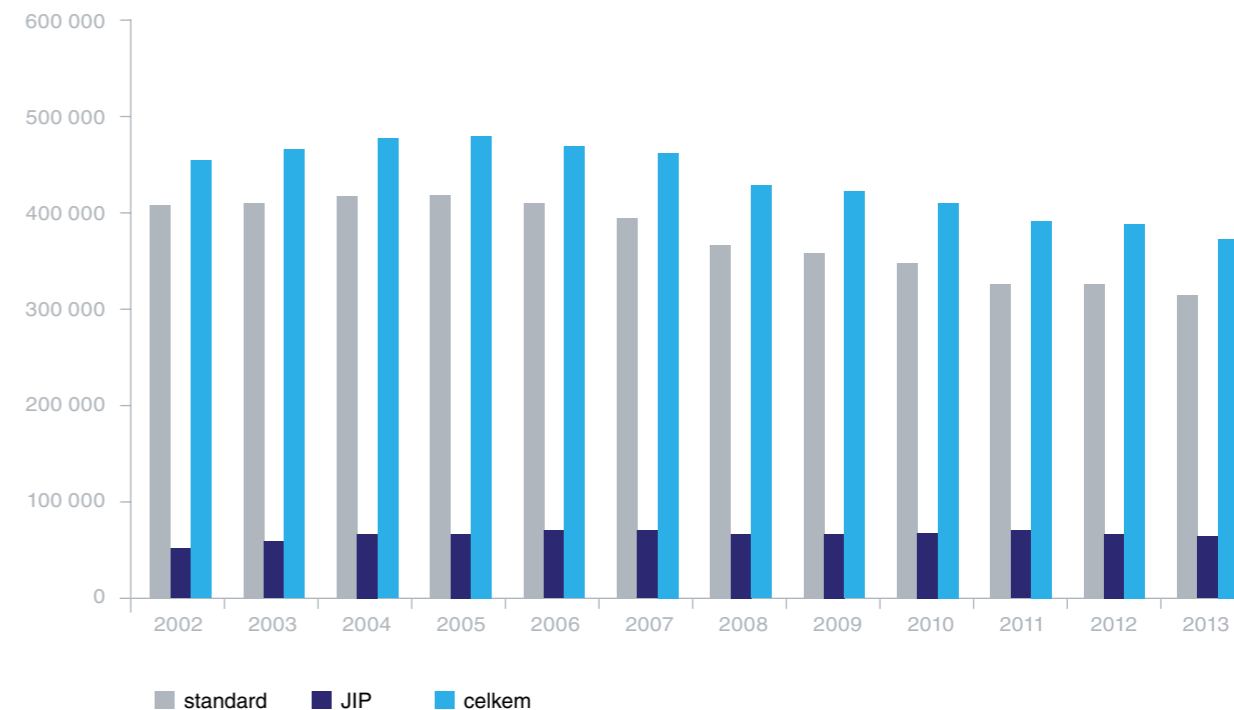
PRŮMĚRNÁ OŠETŘOVACÍ DOBA VE VFN VE DNECH

Rok	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Standard	7,3	6,9	6,7	6,4	6,4	6,1	5,6	5,6	5,4	5,2	5,2	5,1
JIP	4,9	4,7	4,8	5,0	5,2	4,9	4,7	5,0	4,6	4,9	4,6	4,4



POČTY OŠETŘOVACÍCH DNŮ VE VFN

Rok	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Standard	401 575	404 533	411 450	412 476	407 074	389 472	362 345	353 839	343 431	322 342	319 855	309 156
JIP	47 703	56 158	62 394	64 909	67 878	66 237	62 323	64 364	62 299	65 530	63 209	59 912
CELKEM	449 278	460 691	473 844	477 385	463 533	455 709	424 668	418 203	405 730	387 872	383 064	369 068



ODBOR REVIZÍ A VYKAZOVÁNÍ ZDRAVOTNÍ PÉČE

Koncem roku 2012 a počátkem roku 2013 proběhl externí audit zaměřený na analýzu současného stavu DRG ve VFN. Audit byl proveden na dvaceti klinikách poskytujících akutní lůžkovou péči a vykazujících v systému DRG. V návaznosti na vyhodnocení výsledků provedeného externího auditu a interních auditů byl vybudován tým pracovníků pro zajištění vykazování akutní lůžkové zdravotní péče v systému DRG, skládající se z vedoucího oddělení, analytika a (11) kodérů. Ve čtyřech etapách proběhlo převzetí kódování hospitalizačních případů od jednotlivých klinik. První etapa od 1. 4. 2013 (převzato 12 klinik), druhá etapa od 1. 5. 2013 (převzaty 2 kliniky), třetí etapa od 1. 6. 2013 (2 kliniky) a proces byl ukončen v září 2013 (6 klinik). V současné době v rámci VFN vykazuje v systému DRG celkem 22 klinik. V roce 2013 byly uzavřeny se všemi zdravotními pojišťovnami nové Smlouvy o poskytování a úhradě zdravotních služeb. Pokračuje elektronické předávání dokumentů přes portály jednotlivých zdravotních pojišťoven a aktualizace elektronických Příloh č. 2. Pracovníci odboru se účastní všech fyzických revizí ze strany zdravotních pojišťoven, zpracovávají ve spolupráci s klinikami oprávněné námítky k revizím, podílejí se na aktualizaci metodik, pracovních postupů a směrnic vztahujících se k vykazování poskytnuté zdravotní péče v systému DRG. Úzce spolupracují na kultivaci NIS Medea

a aplikacích souvisejících s vykazováním zdravotní péče (Modul DRG).

ÚSEK LÉČEBNÉ PÉČE

Mezi základní priority úseku LP v roce 2013 patřila příprava na nadcházející akreditační řízení VFN a s tím související revize dokumentů a formulářů spadajících pod gesci úseku LP.

V roce 2013 byly v rámci úseku léčebné péče realizovány tyto prioritní úkoly:

Počty zdravotnických pracovníků – systemizace pracovních míst

Na všech klinikách a oddělení VFN pokračovala tzv. „systemizace“ míst lékařského zdravotnického personálu s cílem zajištění rovnoměrného rozložení lékařských zdravotnických pracovníků na jednotlivých klinikách dle požadavků personální vyhlášky MZ.

Popisy práce

V roce 2013 došlo k revizi jednotlivých popisů práce pro vybrané zdravotnické pracovníky s cílem jejich aktualizace a souladu s normami SAK. Současně byly vytvořeny přílohy pracovních náplní pro lékaře.

Spektra péče poskytované ve VFN

Byly vytvořeny ucelené dokumenty o spektru poskytované péče na jednotlivých klinikách a pracovištích VFN

Pozitivní listy

Úsek léčebné péče v roce 2013 nastavil systém a správu ambulantních pozitivních listů. Cílem je zefektivnění předepisování léků ve VFN a finanční úspora při nákupu léčiv. Dále byl vytvořen systém kontroly předepisovaných léků na jednotlivých klinikách, který bude podkladem pro hodnocení klinik za dodržování pravidel systému pozitivních listů.

Aktualizace vnitřního číselníku funkcí VFN

V roce 2013 došlo k aktualizaci číselníku funkcí podle platné legislativy, v této souvislosti jsou zpracovávány nové platové tabulky, sloužící k zařazování zdravotnických pracovníků.

Aktualizace informovaných souhlasů

V průběhu roku 2013 došlo k doplnění a aktualizaci informovaných souhlasů na jednotlivých klinikách a pracovištích VFN a jejich uložení do NIS.

Reorganizace anesteziologické péče a post-anestetické péče (PACU)

V důsledku změn ve formě financování a úhrad zdravotní péče a dodržení podmínek stanovených vyhláškou č. 99/2012 Sb. přistoupil úsek léčebné péče k částečné reorganizaci péče anesteziologické a PACU. Byla provedena analýza provozu operačních sálů chirurgie, kardiovaskulární chirurgie, gynekologie a porodnictví a malých chirurgických oborů, zaměřená na vytíženost anesteziologů a následně byl dílčím způsobem upraven provoz tak, aby se jeho efektivita zvýšila. Dopad těchto změn je ve stadiu praktického ověřování. Dále byl vytvořen

koncept PACU. Proces bude završen zprovozněním lůžek post-anestetické péče při všech pracovištích využívajících pro invazivní výkony celkovou anestezii a jejich předáním do rukou KARIM.

Restrukturalizace intenzivní péče

S ohledem na změnu a očekávaný budoucí vývoj úhradových mechanismů a širšího uplatnění DRG byl rozpracován a dokončen koncept restrukturalizace intenzivní péče s cílem zvýšit efektivitu a zamezit ztrátám ve formě neuhrazených nákladů. Koncept je uváděn do praxe od počátku roku 2013.

MUDr. Markéta Hellerová
náměstkyně pro léčebnou péči

MUDr. Ivan Pavlík, MBA
náměstek pro léčebnou péči





ÚSEK PRO NELÉKAŘSKÁ ZDRAVOTNICKÁ POVOLÁNÍ A KVALITU

Výše jmenovaný úsek se skládá ze dvou odborů – odboru kvality a odboru pro nelékařská zdravotnická povolání. Náměstkyni je dále přímo podřízen dílčí úsek pro nelékařská povolání. V kompetenci úseku je i zajišťování dobrovolnického programu Všeobecné fakultní nemocnice v Praze.

ODBOR KVALITY:

- Oddělení kvality
- Oddělení metrologie

ODBOR PRO NELÉKAŘSKÁ ZDRAVOTNICKÁ POVOLÁNÍ:

- Oddělení nutričních terapeutů
 - Zdravotně-sociální oddělení
 - Oddělení žurnální služby
 - Středisko Fakultní polikliniky
- DOBROVOLNICKÝ PROGRAM**

1 ODBOR KVALITY

V roce 2013 nastaly v odboru kvality organizační změny, a to v souvislosti s rozhodnutím získat v roce 2014 národní akreditaci dle zákona č. 372/2011 Sb. Jmenovitě nastala změna ve vedení odboru, sloučilo se oddělení kvality s oddělením organizace a řízení, byla redefinována činnost týmu kvality, ustavila se nová pravidla interních auditů a byla aplikována nová strategie k dosažení národní akreditace.

1.1

Řízení procesů vedoucích k akreditaci

■ Pracovníci odboru kvality spolupracují při zavádění řízení kvality na nezdravotnických pracovištích a na implementaci požadavků, které vyplývají z akreditačních standardů SAK ČR, o. p. s., a to s ohledem na výsledky veřejné zakázky z roku 2013.

■ Odbor kvality zabezpečuje aktuální informovanost v oblasti akreditace vybraných poskytovatelů zdravotních služeb v České republice.

■ V průběhu roku 2012 byly realizovány bezpečnostní kontroly všech areálů VFN; řešení zjištěných nedostatků bylo vyhodnoceno začátkem roku 2013. V průběhu července až září 2013 se uskutečnilo druhé kolo bezpečnostních kontrol, které měly za cíl zjistit, jestli se zjištěné nedostatky podařilo odstranit.

■ Kvůli zintenzivnění koordinace činností, jež směřují k získání akreditace, bylo iniciováno obnovení pravidelné činnosti týmu kvality.

1.2

Tým kvality

Tým kvality představuje poradní orgán ředitelky VFN; nově byl ustanoven k červnu 2013. Jeho předseda je vedoucí manažer kvality (vedoucí odboru kvality). Členy jsou vybraní náměstci a další vedoucí pracovníci VFN. Hlavním úkolem týmu kvality je připravit VFN k národní akreditaci. Mezi další povinnosti patří soustavné zvyšování kvality poskytovaných služeb v jednotlivých pracovištích, a to v souladu s legislativou,



českými akreditačními standardy a mezinárodními normami v oblasti řízení.

Pro tým byl připraven Program kvality, který definuje jeho základní úkoly a povinnosti.

1.3

Správa řídicí dokumentace

- Za rok 2013 bylo nově vydáno nebo aktualizováno 7 řádů, 10 směrnic, 32 pracovních postupů, 32 příkazů ředitele.

- V květnu 2013 se uskutečnila revize řídicí dokumentace VFN a klinik, a to v souvislosti s akreditací VFN v roce 2014.

- Aktualizovány byly nezdravotnické procesy.

1.4

Audity zdravotnických procesů

V roce 2013 narostl počet interních auditů a auditorů z řad lékařů i nelékařů (17 lékařů, 40 nelékařských zdravotnických pracovníků). Redefinována byla kritéria auditu, upraveno zpracovávání zpráv z auditů včetně nakládání s výsledky ve všech úrovních managementu VFN. Plánovaných interních auditů na klinických pracovištích se uskutečnilo 74, auditů laboratorních provozů 37. Interních auditů neplánovaných, které byly realizovány v 2. pololetí 2013, se uskutečnilo 199. Celkem bylo v šesti oblastech realizováno 310 interních auditů kvality. Pro zaměstnance VFN bylo dále spuštěno zobrazování výsledků auditů jednotlivých pracovišť, především za účelem porovnání výsledků z ostatních pracovišť.

1.5

Metrologický pořádek a evidence měřidel

Metrologické středisko je autorizováno k ověřování stanovených měřidel. Splňuje požadavky ČMI a je držitelem osvědčení o metrologické, technické a personální způsobilosti s platností do února 2016. Akreditováno je pro obor hmotnost (kalibrace vah s neautomatickou činností), tlak (kalibrace deformačních tlakoměrů s pružnou trubicí), teplota (kalibrace teploměrů skleněných a digitálních). V říjnu 2013 byla akreditace rozšířena o kalibraci píستových pipet a dávkovačů.

2 ODBOR PRO NELÉKAŘSKÁ ZDRAVOTNICKÁ POVOLÁNÍ

2.1

Oddělení nutričních terapeutů

ONT poskytuje služby na I., II., III. a IV. interní klinice, Klinice nefrologie, I. chirurgické klinice, Onkologické klinice, Gynekologicko-porodnické klinice, Urologické klinice, Neurologické klinice, Dermatovenerologické klinice, Klinice dětského a dorostového lékařství a KUČOCH. Ostatním pracovištím je poskytována konziliární služba. Na klinických pracovištích zajišťují nutriční terapeutky práci v nutričních ambulancích; součástí nutriční péče je i vlastní ambulance. Mimo nutriční péči pro hospitalizované pacienty poskytuje oddělení rovněž konzultace pro nemocné (telefonicky, elektronicky i písemně).

2.2

Zdravotně-sociální oddělení VFN

Jelikož počet pacientů vyžadujících naši intervenci, pomoc a podporu při řešení nepříznivé sociální situace narůstá, aktivity oddělení se při zajišťování zdravotně-sociální péče i nadále rozrůstají.

2.3

Oddělení žurnální služby

V roce 2013 zůstaly průměrné počty převezených pacientů přibližně stejné jako v předchozím roce – ve všední dny během denního provozu okolo 55 pacientů, v průběhu nočních směn 15, o víkendech a ve sváteční dny za 24 hodin okolo 50 pacientů.

2.4

Středisko Fakultní polikliniky

- Sledování vytiženosti jednotlivých úseků (únor až srpen).

- Informační centrum FP – uvedeno do provozu v květnu; vybavení centra, personální zajištění, orientační mapy + nástěnky s informacemi pro pacienty.

- Zpracování dokumentace jednotlivých úseků pro Informační centrum – seznam lékařů včetně ordinační doby (průběžná aktualizace).

- Dotazníkové šetření – jednotlivé úseky FP (problémy, připomínky k provozu FP, návrhy na vylepšení prostředí).

- Zprovozněn úsek obědování (březen) + dotazníkové šetření personálu na sortiment obchodu.

- Dotazníkové šetření k Dětskému koutku – spolupráce s Mateřskou školou VFN.

- Stavební úpravy přízemí + provoz nové lékárny.

- Dětský koutek – otevřen v listopadu – pomoc při realizaci.

3 DOBROVOLNICKÝ PROGRAM

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze rozšířila vlastní dobrovolnický program o nové dobrovolníky i kliniky. V roce 2013 je v projektu dobrovolnictví zapojeno celkem 11 klinik. V nemocnici spolupracujeme s organizacemi ADRA, Amelie a Celé Česko čte dětem. Nejvíce dobrovolníků dochází na geriatrickou kliniku, neurologickou kliniku a kliniku dětského a dorostového lékařství.

Aktuálně spolupracujeme s 53 dobrovolníky. S výše jmenovanými organizacemi jsme za rok 2013 uspořádali několik akcí – mezi jinými Dětský den (v součinnosti s dobrovolníky z ADRY) nebo Jak se vaří kniha (s organizací Celé Česko čte dětem a nakladatelstvím Albatros).

V říjnu 2013 navštívil poprvé VFN canisterapeut, aby společně se svou fenkou Olivíí zpříjemnil pacientům z Geriatrické kliniky čas strávený v nemocnici.

Mgr. Dita Svobodová, Ph.D.

náměstkyně pro nelékařská zdravotnická povolání a kvalitu

NÁPLŇ PRÁCE EK VFN**V roce 2013 přijala EK VFN k projednávání celkem**

- 41 multicentrických klinických studií
- 219 klinických studií posuzovaných pouze lokálně

EK VFN DÁLE POSUZOVALA ETICKÉ ASPEKTY

- 60 grantových projektů
- 283 dodatků ke studiím
- 579 inovovaných verzí Informovaných souhlasů
- na vědomí vzala 2255 zpráv o zahájených či ukončených studiích, zpráv o průběhu studií, nových verzí brožur badatele, pojistných smluv, běžné korespondence ke studiím a dávek dokumentů o nežádoucích účincích (SUSAR, DSUR, ASR).

Další činnost EK VFN

- schůzky Pracovních skupin Multicentrických EK a zástupců SÚKLu v Praze 12. 4. 2013
- zasedání Fóra Etických komisí, o.s. v Praze, a to 11. 4. 2013 a 10. 10. 2013
- tajemnice EK VFN Z. Balíková je členkou realizačního týmu Fóra Etických komisí, o.s.

URČENÍ EK VFN

Dne 7. 12. 2011 bylo Ministerstvem zdravotnictví ČR prodlouženo určení EK VFN jako etické komise vydávající stanoviska k multicentrickým KH (č. j. MZDR 80059/2011, platné do 31. 12. 2014).

VFN v Praze (IORG 0002175) a jí ustavená nezávislá Etická komise (IRB 00002705) mají platné zařazení v databázi organizací a etických komisí, splňujících požadavky na ochranu lidských subjektů při výzkumu, kterou vydal v r. 2007 Office for Human Research Protection při U.S.Dept. of Health and Human Services. Platnost byla aktuálně prodloužena do 16. 4. 2018 (viz <http://ohrp.cit.nih.gov/search/>). Federální záruka má kódové označení „FWA 00003027–General University Hospital in Prague“.

V roce 2013 neproběhl žádný audit EK VFN.

MUDr. Josef Šedivý, CSc.
předseda etické komise

NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA

NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA

NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA

je specializovaným úsekem zdravotnického zařízení a zajišťuje komplexní nemocniční lékárenskou péči. Zabývá se především výdejem léčiv, přípravou léčiv a jejich kontrolou, výdejem a přípravou laboratorních chemikálií.

■ Nemocniční lékárna VFN je od r. 2001 certifikována podle normy CSN EN ISO 9001:2001. Systém řízení jakosti je soustavně rozvíjen.

■ Nemocniční lékárna VFN má 10 oddělení a 131 zaměstnanců.

■ Nemocniční lékárna zásobuje kliniky, ostatní specializovaná pracoviště nemocnice a další zdravotnická zařízení hromadně vyráběnými léčivými přípravky včetně léčiv pro pacienty ze specializovaných center VFN, léčených na vzácná onemocnění, dále infuzními roztoky a laboratorními chemikáliemi. Součástí nemocniční lékárny jsou také tři Oddělení výdeje pro veřejnost, které se nacházejí v prostoru hlavního vchodu VFN, na Urologické klinice a ve Fakultní poliklinice. Pracoviště ve Fakultní poliklinice bylo v r. 2013 významně rozšířeno a zmodernizováno.

■ Oddělení výdeje pro veřejnost se zabývá výdejem léků na recepty a volným prodejem léků a doplňkového sortimentu zdravotnického charakteru, dále výdejem zdravotnických potřeb na poukazy. Pracoviště poskytují pacientům a klientům VFN i individuální konzultace o lécích a doplňcích stravy.

■ Nemocniční lékárna se specializuje na technologicky náročné přípravy léčiv k individuální farmakoterapii, zejména v oblasti onkologické farmacie a přípravy parenterálních výživ pro nemocniční i domácí péči.

■ Oddělení centralizované přípravy cytostatik je jedno z největších v České republice, denně připravuje léky pro více než 100 onkologických a hematoonkologických pacientů VFN, ÚHKT, Revmatologického ústavu, Lexum Praha, NH Hospital a dalších zdravotnických zařízení. Na oddělení přípravy sterilních léků je připravováno měsíčně okolo 1000 vaků k individuální parenterální výživě pro děti i dospělé a 2400 balení sterilních léčivých přípravků.

■ Nemocniční lékárna se podílí na klinickém hodnocení léčiv.

■ Pracoviště se podílí na praxích studentů Farmaceutické fakulty UK, studentů oboru farmaceutický asistent, dále na předatestačních praxích v oboru nemocničního lékárenství, klinické farmacie a farmaceutické technologie. Umožňuje exkurze studentů 1. lékařské fakulty UK.

■ Nemocniční lékárníci z VFN pracují v řadě odborných sekcí České farmaceutické společnosti a v odborných společnostech i na mezinárodní úrovni.

PharmDr. Helena Rotterová, MBA
vedoucí Nemocniční lékárny

4 VÝSLEDKY HOSPODAŘENÍ VFN ZA ROK 2013

4.1 Ekonomika 2013

Přes řadu nepříznivých okolností, které ovlivňovaly hospodaření Všeobecné fakultní nemocnice v Praze v roce 2013, bylo naplánováno vyrovnané hospodaření. Tento plán byl dodržen. Výsledek hospodaření za rok 2013 je zisk ve výši 96 486 Kč.

Pro udržení vyrovnaného hospodaření byla zavedena během roku řada úsporných opatření:

1 ■ Zvýšení kontroly čerpání nákladů díky zavedení a optimalizaci elektronického objednávkového systému na spotřební materiál (zejména léky, SZM, DDHM), které byly provázány na kontrolu s nově zavedenými pozitivními listy komodit.

2 ■ Omezení prostředků na investice, opravy a údržbu, a to úplné zastavení všech nových investičních akcí z prostředků VFN, pozastavení plánovaných i neplánovaných oprav, které nemají charakter havárií.

3 ■ Pozastavení investice na zřízení lůžkové jednotky Kliniky rehabilitačního lékařství. Tato kapacita byla projednána se zdravotními pojišťovnami, nicméně nebyl přesně stanoven mechanismus úhrady. Celková úspora činila 55 mil. Kč.

4 ■ Restrukturalizace intenzivní péče ve Všeobecné fakultní nemocnici, která vedla ke snížení provozních nákladů na intenzivní péči.

5 ■ Snížení počtu standardních a intenzivních lůžek. V roce 2011 byl počet lůžek 1689, v roce 2013 pouze 1532 lůžek.

6 ■ Redukce poskytované péče v rámci všech odborností, s důrazem zejména na regulaci nákladné péče, zároveň prodloužení čekacích dob u plánovaných výkonů.

7 ■ Snížení celkových osobních nákladů pracovníků jako důsledek optimalizace počtu zaměstnanců a zároveň snížení průměrných platů.

Celkový přehled hospodaření je uveden v tab. 1.

TAB. 1 – CELKOVÝ PŘEHLED HOSPODAŘENÍ (V TIS. KČ)

	2011	2012	2013
NÁKLADY	6 810 390	6 841 484	6 996 208
VÝNOSY	6 818 775	6 843 167	6 996 305
HV	8 385,00	1 683	97



Následující tabulka ukazuje výkaz zisků a ztrát (výsledovku) a zkrácenou rozvahu za rok 2013, ve srovnání s rokem 2012.

TAB. 2 – VÝSLEDOVKA 2013 (V TIS. KČ)

Název ukazatele	2012	2013	meziroční index
NÁKLADY CELKEM	6 841 484	6 996 208	1,02
Náklady z činnosti	6 839 046	6 995 782	1,02
Spotřeba materiálu	2 834 270	2 978 929	1,05
Spotřeba energie	167 230	167 100	1,00
Prodané zboží	441 958	324 117	0,73
Aktivace oběžného majetku	-89 578	-90 439	1,01
Opravy a udržování	121 683	119 650	0,98
Cestovné	4 545	5 419	1,19
Náklady na reprezentaci	555	589	1,06
Ostatní služby	264 670	284 705	1,08
Mzdové náklady	1 917 451	1 890 462	0,99
Zákonné sociální pojištění	645 317	635 699	0,99
Zákonné sociální náklady	30 605	25 920	0,85
Daň z nemovitosti	14	14	1,00
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	211	101	0,48
Prodaný materiál	28 575	31 774	1,11
Manka a škody	603	549	0,91
Tvorba fondů	0	132	0,00
Odpisy dlouhodobého majetku	203 097	198 716	0,98
Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	0	519	0,00

Tvorba a zúčtování opravných položek	4 961	6 200	1,25
Náklady z vyřazených pohledávek	382	1 209	3,16
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	40 562	24 408	0,60
Ostatní náklady z činnosti	221 935	390 008	1,76
Finanční náklady	2 438	427	0,18
Náklady na transfery	0	0	0,00
VÝNOSY CELKEM	6 843 166	6 996 305	1,02
Výnosy z činnosti	6 636 009	6 748 346	1,02
Výnosy z prodeje služeb	6 010 289	6 214 877	1,03
Výnosy z pronájmu	18 369	19 253	1,05
Výnosy z prodaného zboží	525 508	394 281	0,75
Smluvní úroky a pokuty z prodlení	1 752	230	0,13
Jiné pokuty a penále	5	27	5,45
Výnosy z vyřazených pohledávek	0	2	4,29
Výnosy z prodeje materiálu	38 543	41 569	1,08
Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	0	651	0,00
Výnosy z prodeje pozemků	0	36	0,00
Čerpání fondů	5 621	41 419	7,37
Ostatní výnosy z činnosti	35 921	36 001	1,00
Finanční výnosy	40 299	73 425	1,82
Výnosy z transferů	166 858	174 534	1,05
VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	1 682	96	0,06

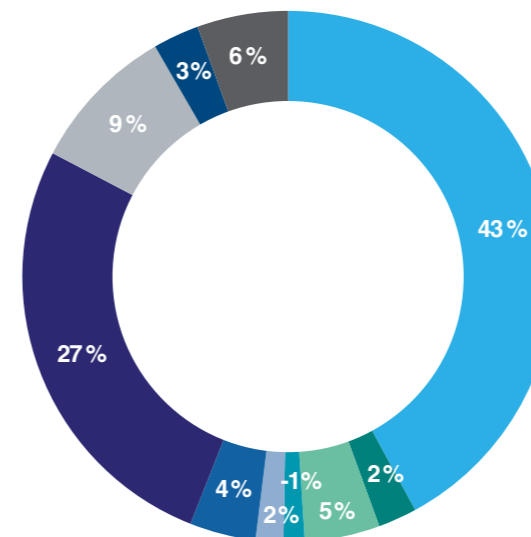
TAB. 3 – ROZVAHA 2013 V (TIS. KČ)

	v tis. Kč	Stav k 31.12.2012	Stav k 31.12.2013
AKTIVA CELKEM			
A.	Stálá aktiva	3 022 557	2 951 427
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	24 024	28 875
II.	Dlouhodobý hmotný majetek	2 998 534	2 922 552
III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0
IV.	Dlouhodobé pohledávky	0	0
B.	Oběžná aktiva	1 535 084	1 593 260
I.	Zásoby	169 880	180 189
II.	Krátkodobé pohledávky	1 104 596	1 320 697
IV.	Krátkodobý finanční majetek	260 608	92 375
PASIVA CELKEM			
C.	Vlastní kapitál	2 812 414	2 843 356
I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky	2 982 892	2 932 115
II.	Fondy účetní jednotky	863 094	944 716
III.	Výsledek hospodaření	-1 033 572	-1 033 476
D.	Cizí zdroje	1 745 228	1 701 332
II.	Rezervy	0	0
III.	Dlouhodobé závazky	4 734	6 273
IV.	Krátkodobé závazky	1 740 494	1 695 058

Nárůst nákladů byl v roce 2013 způsoben zejména kvůli růstu sazby DPH a zvýšení spotřeby léků ve specializovaných centrech. Nárůst nákladů z důvodu zvýšení sazby DPH činil 173 milionů Kč

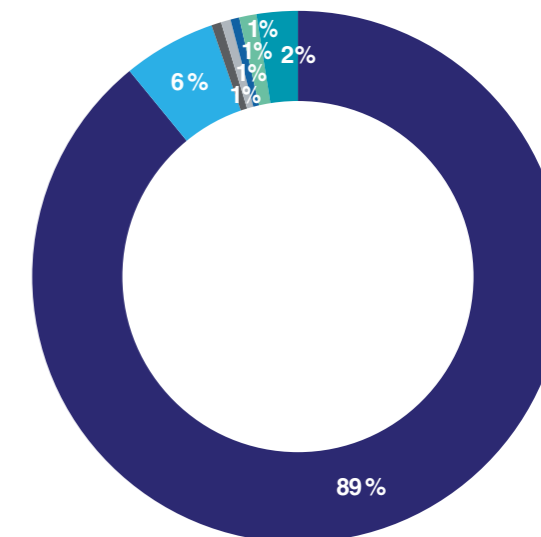
a nárůst nákladů na specializované léky byl ve výši 250 milionů Kč, které nebyly plně kompenzovány v zálohách od zdravotních pojišťoven. VFN vyčíslila nedoplatek od zdravotních pojišťoven za péči ve specializovaných centrech ve výši 102,5 milionu Kč.

GRAF Č. 1
STRUKTURA NÁKLADŮ V ROCE 2013



- Spotřeba materiálu
- Spotřeba energie
- Prodané zboží
- Aktivace oběžného majetku
- Opravy a udržování
- Ostatní služby
- Mzdové náklady
- Zákonné sociální pojištění
- Odpisy dlouhodobého majetku
- Ostatní náklady z činnosti

GRAF Č. 2
STRUKTURA VÝNOSŮ V ROCE 2013



- Výnosy z prodeje služeb
- Výnosy z prodaného zboží
- Výnosy z prodeje materiálu
- Čerpání fondů
- Ostatní výnosy z činnosti
- Finanční výnosy
- Výnosy z transferů



4.2
Závazky a pohledávky

Celkové závazky v roce 2013 klesly oproti roku 2012 o 18 231 tis. Kč.

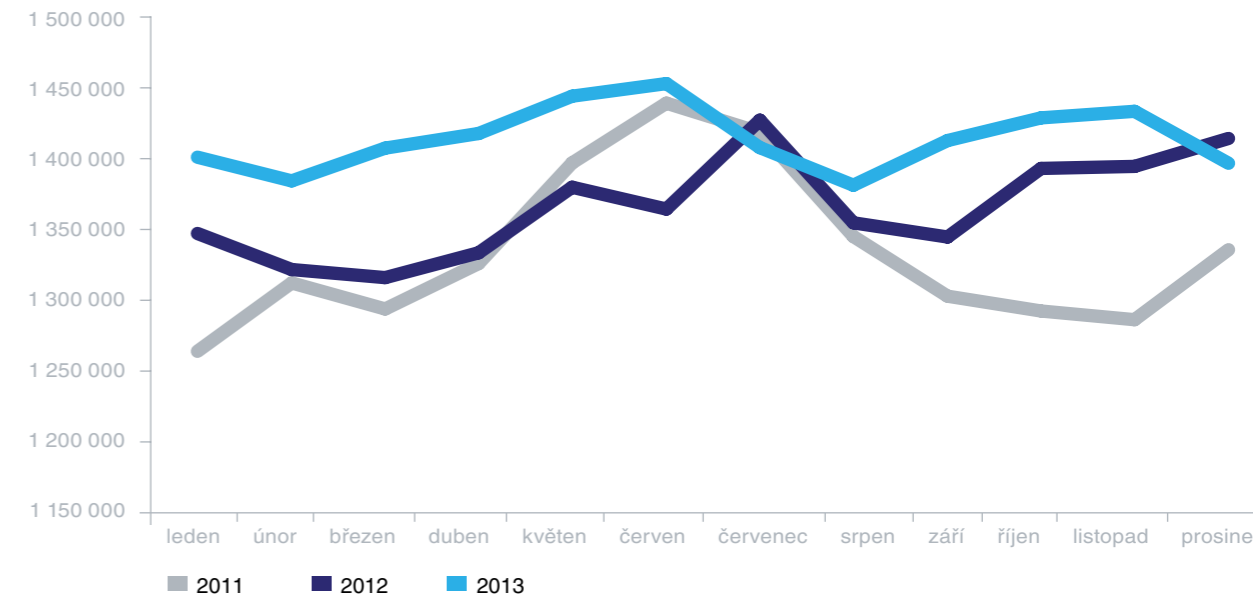
Kvůli nedoplatkům na straně zdravotních pojišťoven a také vlivem změny Obchodního zákona během roku 2013 došlo k navýšení závazků po lhůtě splatnosti, viz Tab. 4.

TAB. 4 – CELKOVÉ ZÁVAZKY (MIL. Kč)

	2012	2013
Celkové závazky	1 414,384	1 396,153
Z toho závazky po lhůtě splatnosti	199,933	472,822
Podíl závazků po lhůtě splatnosti	14 %	34 %
Maximální doba po splatnosti		150 dní

Celkové pohledávky v roce 2013 stouply v porovnání se stejným obdobím roku 2012 o 209 442 tis. Kč. Jedná se o nedoplatek za péči poskytovanou v prosinci pojištěncům Všeobecné zdravotní pojišťovny.

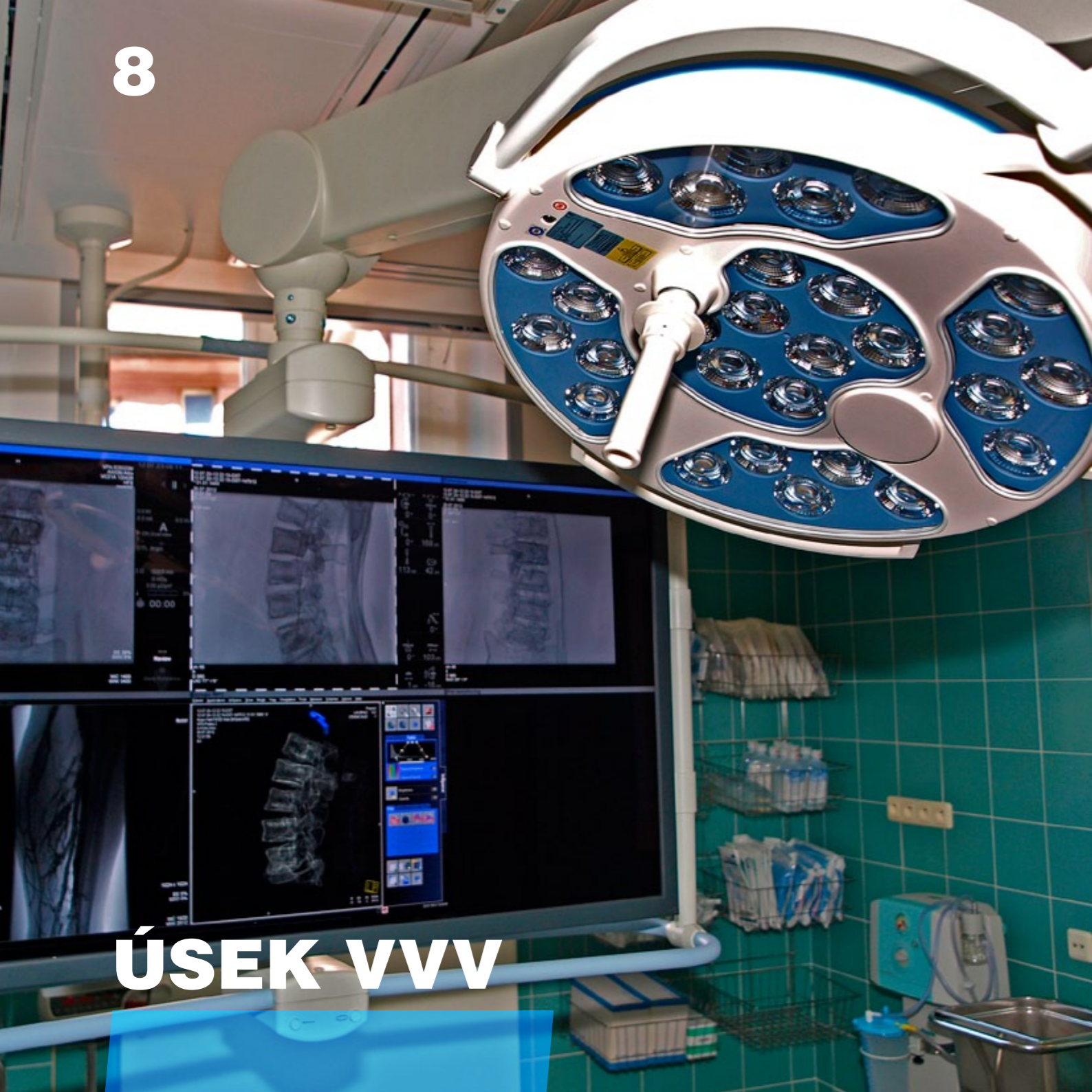
GRAF Č. 3 – VÝVOJ ZÁVAZKŮ



TAB. 5 – CELKOVÉ POHLEDÁVKY

	2012	2013
Celkové pohledávky	969 118	1 178 560
Z toho – pohledávky ZP	898 266	1 100 053
Z toho – ostatní pohledávky	70 852	78 507

Ing. Pavel Nesnídal
ekonomický náměstek



ÚSEK VVV

VĚDA, VÝZKUM A VZDĚLÁVÁNÍ

Úsek se zabývá řízením a zabezpečením vědy, vývoje, vzdělávání, evropských projektů a dotací ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze.

Vědeckovýzkumná činnost

je jednou z hlavních činností Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Její realizace probíhá v těsné spolupráci s 1. lékařskou fakultou UK, resortními ústavami v okolí nemocnice, pracovišti AV ČR, ČVUT a dalších vysokých škol a průmyslových podniků. Mimo výzkumný záměr nemocnice jsou řešeny zejména projekty podpořené Interní grantovou agenturou MZ, ale i projekt podpořený Ministerstvem průmyslu a obchodu ČR. Efektem propojení činnosti VFN a 1. lékařské fakulty UK je nejvýznamnější seskupení pracovišť biomedicínského výzkumu v České republice.

Přehled projektů podpořených fondy Evropské unie je uveden v samostatné podkapitole.

Klinické hodnocení léčiv a zdravotnických prostředků patří rovněž k ceněným aktivitám pracovišť VFN, která mají u zadavatelů vysoké renomé. V roce 2013 bylo uzavřeno 187 smluv o klinickém hodnocení. Všechna klinická hodnocení i výzkumné projekty probíhají pod přísným dohledem Etické komise VFN.

Rostoucí význam profesního vzdělávání zdravotnických i nezdravotnických pracovníků včetně změny řady předpisů klade velmi vysoké nároky nejen na pracovníky nemocnice všech profesí, ale významně i na odbor vzdělávání. Pro příští rok připravujeme širší spektrum činností.

Vědeckovýzkumná činnost ani vzdělávání se neobejdou bez podpory Ústavu vědeckých informací 1. LF UK a VFN, který jako společné pracoviště pod vedením PhDr. Hany Skálové zabezpečuje knihovnické a rešeršní služby. Jako společné pracoviště VFN a 1. LF UK působí i pracoviště biostatistiky.

PROJEKTY VĚDY A VÝVOJE ŘEŠENÉ VE VFN

Projekty vědy a vývoje řešené ve VFN				
Počet řešených a ukončených grantových projektů				
Grantové projekty lékařského výzkumu IGA MZČR		rok		
		2012	2013	2014
IGA MZ ČR počet řešených projektů (účelové)		70	94	88
Počet ukončených grantů – celkem		1	3	6
z toho	v kategorii A	1		
	v kategorii B	x		
	v kategorii C	x		
	v kategorii D	x		
IGA MZ ČR počet řešených výzkumných záměrů (VZ) (institucionální)		1	1	1
Jiné agentury		rok		
		2012	2013	2014
Celkem		5	4	4
z toho	GA ČR	2	2	2
	GA AV	0	0	0
	MŠMT	2	1	1
	MPO	1	1	1
Celkem počet řešených projektů (včetně VZ)		112	99	93

ODBOR VZDĚLÁVÁNÍ

Činnost pracoviště vyplývá z konkrétních potřeb a požadavků jednotlivých pracovišť VFN a orientuje se zejména na vzdělávání nelékařského zdravotnického personálu podle zákona č. 96/2004 Sb. a na specializační vzdělávání lékařů a farmaceutů podle zákona č. 95/2004 Sb.

OV vykonává a zajišťuje v rámci zák. 95/2004 Sb.: specializační vzdělávání lékařů a farmaceutů podle zákona č. 95/2004 Sb., tvorbu vzdělávacích aktivit v rámci mezinárodní spolupráce, monitorování u vzdělávacích aktivit pro lékaře podle zákona 95/2004 Sb., vedení registru lékařů, zubních lékařů a farmaceutů (spolupráce s MZ ČR), poradenskou a informační činnost: evidenci lékařů, farmaceutů, ostatních VŠ nelékařů, agendu specializačního vzdělávání pro lékaře – kvalifikační dohody, smlouvy s externími stážisty – lékaři, atestace – specializační přípravu lékařů – smlouvy se stážisty, počty kreditů za jednotlivé formy celoživotního vzdělávání, dle vyhlášky 321/2008 Sb., agendu rezidenčních míst ve VFN/ agendu vzdělávání včetně specializačního vzdělávání pro pracovníky nelékařských zdravotnických povolání podle zákona 96/2004 Sb., tvorbu vzdělávacích aktivit v rámci mezinárodní spolupráce pro nelékařská povolání, realizaci profesních exkurzí zahraničních návštěv VFN (prezentace VFN), objednacím místem pro veškerá školení zaměstnanců – vztahuje se na vzdělávací akce hrazené z grantů, evropských fondů, apod., proškolení ostatních nezdravotnických pracovníků VFN prostřednictvím jiných organizací, vzdělávací

akce realizované návazně na potřeby vyplývající z jednotlivých oborů a klinik VFN, akreditované vzdělávací akce, poradenskou a informační činnost v oblasti vzdělávání a rozvoje pro lékaře, odborné semináře, odborné praxe na klinikách a odděleních VFN ve spolupráci s VZŠ a SZŠ, kurzy financované z projektu EU, jazykové vzdělávání atd.

Útvar nabízí své vzdělávací služby jednotlivým pracovištím Všeobecné fakultní nemocnice v Praze a je schopen uskutečňovat vybrané akce na základě objednávky. VFN v Praze bylo v roce 2011 přiděleno 26 rezidenčních míst ve dvou oborech. Obsazeno bylo 18 míst.

Jako výsledek spolupráce VFN a 1. LF UK byla v závěru roku s účinností od 2. 1. 2012 zřízena Akademie celoživotního vzdělávání (ACVZ). Posláním tohoto konsorcia společných činností v oblasti specializačního a celoživotního vzdělávání lékařů a nelékařů realizovaného pracovišti VFN v Praze a 1. LF UK je poskytování široké nabídky vzdělávacích aktivit zdravotníkům a dalším pracovníkům zdravotnických zařízení.



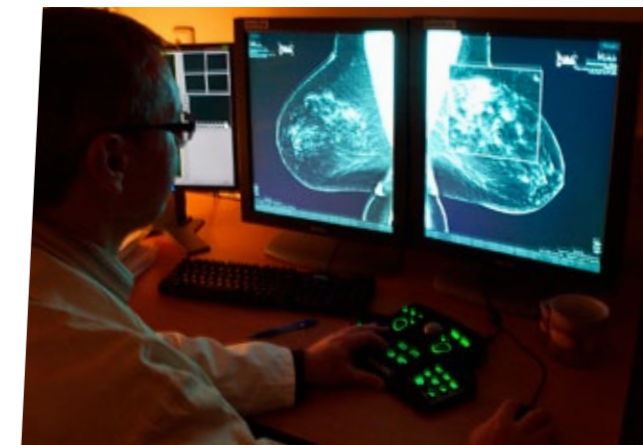
Seznam akreditovaných oborů VFN dle zákona č. 95/2004 Sb.

ZÁKLADNÍ OBORY	
Obor	Platnost do
alergologie a klinická imunologie	9. 6. 2016
anesteziologie a intenzivní medicína	7. 9. 2016
cévní chirurgie	26. 6. 2016
dermatovenerologie	8. 7. 2016
dětské lékařství	7. 9. 2016
diabetologie a endokrinologie	30. 8. 2019
gastroenterologie	9. 6. 2016
geriatrie	9. 6. 2016
gynekologie a porodnictví	8. 7. 2016
hematologie a transfúzní lékařství	7. 9. 2016
chirurgie	9. 6. 2016
kardiochirurgie	9. 6. 2016
kardiologie	9. 6. 2016
klinická biochemie	7. 9. 2016
klinická onkologie	9. 6. 2016
lékařská genetika	9. 6. 2016
lékařská mikrobiologie	8. 7. 2016
neurologie	7. 9. 2016
neurologie	9. 6. 2016
nukleární medicína	9. 6. 2016

ZÁKLADNÍ OBORY	
Obor	Platnost do
oftalmologie	8. 7. 2016
otorinolaryngologie	9. 6. 2016
patologie	30. 3. 2017
psychiatrie	9. 6. 2016
radiační onkologie	9. 6. 2016
radiologie a zobrazovací metody	9. 6. 2016
rehabilitační a fyzikální medicína	21. 7. 2019
soudní lékařství	9. 6. 2016
traumatologie	7. 9. 2016
urologie	7. 9. 2016
vnitřní lékařství	7. 9. 2016
všeobecné praktické lékařství	7. 12. 2016

Seznam akreditovaných oborů VFN dle zákona č. 95/2004 Sb.

NÁSTAVBOVÉ OBORY (CK)	
Obor	Platnost do
angiologie	25. 10. 2016
dětská gastroenterologie a hepatologie	11. 12. 2016
dětská neurologie	29. 11. 2016
dětská revmatologie	31. 7. 2016
dětská urologie	30. 10. 2016
foniatrie	22. 11. 2016
klinická osteologie	29. 6. 2015
maxilofaciální chirurgie	11. 12. 2017
neonatologie	25. 10. 2016
onkogynekologie	15. 6. 2015
onkochirurgie	23. 1. 2018
perinatologie a fetomaternální medicína	
pracovní lékařství	29. 9. 2017
urogynekologie	



Seznam akreditovaných kurzů dle zákona č. 96/2004 Sb.

Certifikované kurzy	
Název	Platnost do
Vyjednávání a zvládání konfliktních situací pro řídicí pracovníky ve zdravotnických zařízeních	31. 12. 2014
Management a leadership ve zdravotnickém zařízení	30. 9. 2014
Kurz pro všeobecné sestry v gastroenterologii a hepatologii	14. 7. 2015
Kurz EKG pro sestry JIP	14. 8. 2014
Kurz péče o pacienta léčeného asistovanou peritoneální dialýzou	30. 6. 2013
Kurz ultrasonografie pro porodní asistentky	31. 8. 2014
Péče o stomika, 2011 podáno k akreditaci	

Kvalifikační kurzy	
Název	Platnost do
Všeobecný sanitář	14. 4. 2016
Lékařský sanitář	14. 6. 2014

Specializační vzdělávání	
Název	Platnost do
Ošetrovatelská péče v anesteziologii, resuscitaci a intenzivní péči	31. 5. 2014
Ošetrovatelská péče v pediatrii – dětská sestra	31. 10. 2015
Organizace a řízení – praktická část	31. 5. 2013
Dětská klinická psychologie	28. 2. 2015
Radiologická fyzika Prodloužení lhůty přerušení o jeden rok, 2012 vydán nový vzdělávací program	31. 5. 2014

PROJEKTY PODPOŘENÉ Z EVROPSKÝCH PROSTŘEDKŮ V ROCE 2013

1) Projekty spolufinancované Evropským sociálním fondem:



Evropský sociální fond
Praha & EU: Investujeme do vaší budoucnosti

a) Školka pro děti zaměstnanců ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze – projekt podpořený v rámci 4. výzvy Operačního programu Praha – Adaptabilita. Cílem projektu je podpora rozvoje služeb péče o děti s cílem sladit pracovní a soukromý život jejich rodičů a podpora pracovního prostředí vstřícného k rodinám zaměstnanců nemocnice (aktivity umožňující návrat na trh práce rodičům pečujícím o děti). Hlavní aktivitou je tak v průběhu realizace projektu zajistit provoz mateřské školky pro děti zaměstnanců VFN v Praze po dobu 27 měsíců.

Období realizace: květen 2012 – listopad 2014.
Rozpočet projektu: 7 264 886,64 Kč.
Řešitelské pracoviště: Personální úsek.

b) Chráněné a integrační pracoviště ve VFN v Praze – Kateřinská zahrada II – projekt podpořený v rámci

5. výzvy Operačního programu Praha – Adaptabilita. Projekt byl připraven jako komplexní pracovní-sociálně-rehabilitační program pro klienty se závažným psychickým onemocněním. Jeho cílem je provozovat a rozvíjet službu, která je nezbytnou součástí komplexní péče o duševně nemocné, vyloučené ze společnosti a vyřazené z trhu práce. Je zaměřen na zlepšování kvality života duševně nemocných, se záměrem udržet v Kateřinské zahradě v areálu VFN prostor, kde se klienti Psychiatrické kliniky (PK) v přirozeném zázemí budou setkávat mezi sebou, s rodinnými příslušníky a návštěvníky zahrady. Jedná se o klienty v ústavní a zejména ambulantní péči, kteří nejsou schopni se uplatnit na běžném trhu práce, jsou zdravotně znevýhodnění, dlouhodobě nezaměstnaní a sociálně izolovaní.

Období realizace: leden 2013 – prosinec 2014.
Rozpočet projektu: 5 452 961,64 Kč.
Řešitelské pracoviště: Psychiatrická klinika.

c) Inovace doktorského studijního programu adiktologie ve VFN v Praze a na 1. LF UK v Praze o aktuální perspektivy v biomedicíně – projekt podpořený v rámci 6. výzvy Operačního programu Praha – Adaptabilita. Cílem projektu je inovovat Ph.D. studijní program adiktologie o biomedicínskou komponentu. Ph.D. studium adiktologie tím reaguje na potřeby postgraduálního vzdělávání ve vědě a výzkumu a publikačních dovedností u absolventů

magisterského oboru adiktologie a dalších oborů (medicína, psychologie, farmacie atd.).

Období realizace: červenec 2013 – prosinec 2014.

Rozpočet projektu: 2 188 538,86 Kč.

Řešitelské pracoviště: Klinika adiktologie.



d)

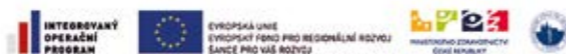
Edukační a informační platforma onkologických center pro podporu a modernizaci vzdělávání v lékařských a příbuzných medicínských oborech – VFN v Praze se podílí na realizaci projektu v roli partnera. Žadatelem je Masarykova univerzita. Projekt navrhuje rozšířit odborné dovednosti akademických a lékařských pracovníků, odborných onkologů, a posílit jejich vzájemnou odbornou komunikaci. Bude založen na intenzivní komunikaci a setkávání odborníků z cílové skupiny, čímž dojde k ustavení dlouhodobých partnerských vztahů. Dalším prostředkem bude vybudování sdílené informační výukové platformy pro propojení komplexních onkologických center (KOC) a vysokých škol.

Období realizace: únor 2012 – leden 2014.

Rozpočet projektu: podíl pro VFN v Praze 1 784 450 Kč.

Řešitelské pracoviště: Onkologická klinika.

2) Projekty spolufinancované Evropským fondem pro regionální rozvoj



e)

„Modernizace a obnova přístrojového vybavení pro potřeby Iktového centra VFN v Praze“ – projekt VFN v Praze předložila v rámci 8. výzvy, oblast intervence 3.2a Integrovaného operačního programu. Hlavním cílem projektu je zajistit dostupnost a kvalitu standardizované zdravotní péče o pacienty v oblasti cévních mozkových příhod. Cíle projektu bude dosaženo prostřednictvím plnění standardů technického přístrojového vybavení specializovaného pracoviště.

Období realizace: leden 2012 – srpen 2013.

Rozpočet projektu: 24 999 800 Kč.

Řešitelské pracoviště: Neurologická klinika, Radiodiagnostická klinika, Klinika rehabilitačního lékařství.



f)

Materiálně technická základna pro výzkum v oblasti diagnostiky a léčby civilizačních a onkologických onemocnění a jejich závažných rizik ve VFN v Praze – projekt VFN v Praze předložila v rámci 4. výzvy, oblast podpory 3.1 Operačního programu Praha –

Konkurenceschopnost. Cílem projektu je pořízení moderního přístrojového zdravotnického vybavení pro účely výzkumu v oblasti diagnostiky a léčby civilizačních a onkologických onemocnění a jejich závažných rizik.

Období realizace: leden 2011 – duben 2013.

Rozpočet projektu: 82 831 560,90 Kč.

3) Projekty financované prostřednictvím EU Public Health Programme:



g)

„Project on multi-sectoral preparedness and health-security: public health preparedness and response planning in the field of pandemic influenza and other serious cross-border health threats, including bio-threats (ASHT Phase III)“ – VFN v Praze se podílí na realizaci mezinárodního projektu v roli partnera. Projekt ASHT III má pokračovat v tvorbě systému varování na bázi existujících toxikologických informačních středisek v Evropě a jejich společné platformy.

Období realizace: červen 2012 – prosinec 2014.

Rozpočet projektu: podíl pro VFN – 69 122 EUR.

Řešitelské pracoviště: Klinika pracovního lékařství.

MUDr. Jan Bříza, CSc.
náměstek pro vědu, výzkum, a vzdělávání
– zástupce ředitelky VFN



PERSONÁLNÍ ÚSEK

se zabývá podporou vedoucích pracovníků nemocnice v personálních otázkách, dále pak personální a mzdovou administrativou a nedílnou součástí jeho práce je i personální controlling.

K 31. 12. 2013 ve VFN pracovalo 5734 zaměstnanců. Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2013 činil 4 611,5 a zvýšil se tak o 13,3 oproti roku 2012, vzhledem k rozšíření zdravotní péče na vybraných klinikách.

Průměrný výdělek zaměstnanců VFN činil 32 295 Kč, což je o 200 Kč méně než v roce 2012. Celkově byly mzdové náklady včetně ostatních osobních nákladů o 2,3 % nižší než v roce 2012. K poklesu došlo především zavedením úsporných opatření v rámci celé VFN, která byla přijata k zajištění vyrovnaného hospodářského výsledku nemocnice.

V roce 2013 bylo vyhlášeno několik výběrových řízení na vedoucí místa primářů, vrchních sester a vedoucích pracovníků přímo podřízených ředitelce nemocnice. V rámci těchto výběrových řízení bylo nově jmenováno, případně potvrzeno ve vedoucí funkci 9 pracovníků.

VFN i v roce 2013 provozovala mateřskou školku s 24 místy v rámci projektu 4. výzvy Operačního programu Praha – Adaptabilita. Cílem projektu Mateřská školka ve VFN je podpora rozvoje služeb pro děti s cílem sladit pracovní a osobní

život jejich rodin a podpořit pracovní prostředí vstřícné k rodinám zaměstnanců nemocnice (aktivity umožňující návrat na trh práce rodičům pečujícím o děti). Školka byla určena pouze zaměstnancům nemocnice, přednostně byly zařazovány děti zdravotních sester, jejich služeb však využívali v rámci volných míst i ostatní zaměstnanci VFN. V říjnu 2013 byl otevřen Dětský koutek, ve kterém nabízíme možnost hlídání dětí především onkologicky nemocným matkám, které docházejí na chemoterapii na onkologický stacionář. K vybudování Dětského koutku významně přispěla společnost Marks&Spencer, která v rámci své charitativní činnosti věnovala VFN prostředky na vybavení a zahájení provozu koutku.

Ve VFN působí tři odborové organizace, se kterými byla uzavřena Kolektivní smlouva podporující stabilizaci všech kategorií zaměstnanců. Spolupráce s odborovými organizacemi byla i v roce 2013 na velmi dobré úrovni.



PŘÍLOHA Č. 1 K ROČNÍ ZPRÁVĚ O HOSPODAŘENÍ VFN ZA ROK 2013

Základní personální údaje

1. ČLENĚNÍ ZAMĚSTNANCŮ PODLE VĚKU A POHLAVÍ – STAV K 31. 12. 2013

věk	muži	ženy	Celkem	%
do 20 let	0	0	0	0,0
21 – 30 let	229	754	983	18,5
31 – 40 let	353	942	1 295	24,4
41 – 50 let	304	1 128	1 432	27,0
51 – 60 let	221	864	1 085	20,4
61 let a více	185	326	511	9,6
Celkem	1 292	4 014	5 306	100,0
%	24,3	75,7	100,0	

2. ČLENĚNÍ ZAMĚSTNANCŮ PODLE VZDĚLÁNÍ A POHLAVÍ – STAV K 31. 12. 2013

vzdělání dosažené	muži	ženy	Celkem	%
základní	111	141	252	4,7
vyučen	21	29	50	0,9
střední odborné	212	180	392	7,4
úplné střední	26	47	73	1,4
úplné střední odborné	195	1 911	2 106	39,7
vyšší odborné	38	411	449	8,5
vysokoškolské	689	1 295	1 984	37,4
Celkem	1 292	4 014	5 306	100,0

3. PRŮMĚRNÝ VÝDĚLEK PODLE PRACOVNÍCH KATEGORIÍ ZA ROKY 2011–2013

Kategorie	Zaměstnanci VFN			Meziroční nárůst				Nárůst	Nárůst
	rok 2011	rok 2012	rok 2013	2012-2011 v Kč	2012-2011 v %	2013-2012 v Kč	2013-2012 v %	2013-2011 v Kč	2013-2011 v %
lékaři	47 233	54 351	57 834	7 118	115,07	3 483	106,41	10 601	122,44
farmaceuti	44 292	45 157	43 074	865	101,95	-2 083	95,39	-1 218	97,25
sestry a por. as. (§ 5 a § 6)	29 533	30 875	29 231	1 342	104,54	-1 644	94,67	-302	98,98
ZPBD (§ 7 - § 21)	26 502	28 673	28 132	2 171	108,19	-541	98,11	1 630	106,15
ZPSZ (§ 22 - § 28)	31 319	33 711	32 571	2 392	107,64	-1 140	96,62	1 252	104,00
ZPOD (§ 29 - § 42)	19 510	20 409	19 375	899	104,61	-1 034	94,93	-135	99,31
JOP (§ 43)	24 325	24 497	24 860	172	100,71	373	101,52	545	102,24
THP	29 971	30 205	30 235	234	100,78	30	100,10	264	100,88
dělníci	17 488	17 421	18 001	-67	99,62	580	103,33	513	102,93
Celkem	30 335	32 507	32 295	2 172	107,16	-212	99,35	1 960	106,46

4. CELKOVÝ ÚDAJ O VZNIKU A SKONČENÍ PRACOVNÍCH POMĚRŮ ZAMĚSTNANCŮ V ROCE 2013

	Počet
Nástupy	1 172
Odchody	1 317

5. PRŮMĚRNÉ PŘEPOČTENÉ STAVY PRACOVNÍKŮ ZA ROKY 2011–2013

Kategorie	Zaměstnanci VFN								
	r. 2011	r. 2012	r. 2013	Meziroční nárůst				Nárůst	
				2012-2011 PPS	2012-2011 v %	2013-2012 PPS	2013-2012 v %	2013-2011 PPS	2013-2011 v %
lékaři	721,21	723,36	742,06	2,15	100,30	18,70	102,59	20,85	102,89
farmaceuti	35,82	37,23	42,16	1,41	103,94	4,93	113,24	6,34	117,70
sestry a por. as. (§ 5 a § 6)	1830,06	1809,17	1809,55	-20,89	98,86	0,38	100,02	-20,51	98,88
ZPBD (§ 7 - § 21)	434,17	448,09	461,12	13,92	103,21	13,03	102,91	26,95	106,21
ZPSZ (§ 22 - § 28)	215,12	213,89	219,33	-1,23	99,43	5,44	102,54	4,21	101,96
ZPOD (§ 29 - § 42)	493,67	499,29	517,62	5,62	101,14	18,33	103,67	23,95	104,85
JOP (§ 43)	34,31	36,28	35,93	1,97	105,74	-0,35	99,04	1,62	104,72
THP	494,55	489,95	500,69	-4,60	99,07	10,74	102,19	6,14	101,24
dělníci	314,11	291,57	280,80	-22,54	92,82	-10,77	96,31	-33,31	89,40
Celkem	4573,03	4548,83	4609,26	-24,20	99,47	60,43	101,33	36,23	100,79

6. TRVÁNÍ PRACOVNÍHO POMĚRU ZAMĚSTNANCŮ VE VFN – STAV K 31. 12. 2013

Doba trvání	Počet	%
do 5 let	1 986	37,4
do 10 let	1 125	21,2
do 15 let	755	14,2
do 20 let	577	10,9
nad 20 let	863	16,3
Celkem	5 306	100,0

Ing. Eva Hejlová
personální náměstkyně



ODBOR DOPRAVNÍCH SLUŽEB**Sanitní doprava**

Celkový počet sanitních vozidel v našem vozovém parku je 13 vozů (5 vozidel Ford a 8 VW). Pro přepravu pacientů je určeno 12 sanitních vozidel a 1 vozidlo pro Fakultní transfuzní oddělení. Z důvodu snížení počtu převozů v rámci dálkové přepravy došlo v roce 2013 ke snížení vozového parku o 1 sanitní vozidlo značky Ford bez náhrady. V letošním roce navrhujeme obnovu 2 sanitních vozidel za nové (staré vozy mají najeto přes 800 tis. km, rok výr. 1996, 2000). Tímto krokem by došlo k dalšímu snížení nákladů za opravy starších sanitních vozidel. V roce 2013 nedošlo k žádnému nákupu sanitního vozidla.

Na dispečinku sanitek byl ve 4. Q 2013 zaveden elektronický dispečink – evidence a ukládání dat do formátu xls. za pomoci digitálního pera.

Optimalizace a zefektivnění dopravy

V roce 2013 došlo ke snížení vozového parku ve VFN o 6 vozidel na současný stav 50 vozidel a 3 pracovní stroje (Multicar, Belos, Desta). Optimalizací a koordinací dopravy došlo na odboru celkově k velkým úsporám nákladů, včetně PHM.

V nastaveném trendu ve snižování nákladů budeme pokračovat i v letošním roce a to např. slučováním jízd a monitoringem vozidel za pomoci GPS, které jsme pořídili ve 2. Q 2013, tak aby nedocházelo ke zbytečně najetým kilometrům služebními vozidly.

TECHNICKO-INVESTIČNÍ ODBOR

Odbor provedl v roce 2013 (ve spolupráci s OVZ) 62 veřejných zakázek, uzavřel 62 smluv o dílo, realizoval cca 17 tis. žádanek, dále vystavil cca 660 objednávek.

ODBOR ZDRAVOTNICKÉ TECHNIKY

Rok 2013 potvrdil efektivitu interního servisu zajišťovaného vyškolenými biomedicínskými inženýry a techniky OZT. Zároveň byla poklesem objemu int. servisu proti roku 2012 potvrzena maximální vytiženost techniků, neboť zmíněný pokles přímo odrazil personální oslabení technického týmu. Po stránce provozních nákladů se potvrdilo, že předpokládaný objem 80 mil. Kč je při aktuální sazbě DPH nutno považovat za stabilní průměrnou spotřebu a to i při významném omezení, ba téměř zastavení obnovy drobné zdravotnické techniky. Rok 2013 přinesl rovněž nejnižší objem investičních výdajů v posledních 5 letech (o více než 30 % méně než doposud nejnižší rok 2011).

Výsledky oddělení nákupu ZT (omezeno na investiční nákupy)

Rok 2013 navázal nárůstem čerpání vlastních zdrojů VFN o 7,1 mil. Kč, po dvou letech poklesu stejného parametru (o 21,5 mil. Kč v roce 2012 a o 104 mil. Kč v roce 2011). Celkový fin. objem investic přesto poklesl oproti roku 2012 o 71,2 mil. Kč, tedy téměř na polovinu. Odd. nákupu ZT připravilo v roce 2013 35 veřejných zakázek,

provedlo 47 poptávkových řízení, předložilo 98 kupních smluv. Drobných objednávek do 100.000 Kč bylo vyřízeno 15.

	Finanční objem
Celkový objem investic	76,1 mil. Kč
- Vlastní zdroje VFN	37,6 mil. Kč
- Granty + VZ (poměr doplatku neuveden)	19,2 mil. Kč
- Dotace celkem	19,3 mil. Kč

Výsledky evidence ZT

V roce 2013 přibylo do majetku 846 přístrojů a celkový počet evidované ZT dosáhl 14.403 ks. Z uvedeného počtu má 12.964 přístrojů (tj. 90%) uvedený výrobní typ a lze je považovat za identifikované. V systému je evidováno 8.704 opakovaných činností, tj. periodických kontrol a revizí konkrétních přístrojů, což je nárůst oproti roku 2012 téměř o tisíc sledovaných kontrol.

PROVOZNÍ ODBOR

Oddělení odpadového hospodářství

V roce 2013 byly na odpadové hospodářství vynaloženy finanční prostředky ve výši 9.342 tis. Kč, což je o 92 tis. Kč méně než v roce 2012. Úspory lze zdůvodnit z větší části optimalizací počtu sběrových nádob u komunálních odpadů a náhradou skleněných obalů chemikálií a léčiv při nákupu obaly plastovými, které mají jako odpad 5x nižší hmotnost. Odd. OH se také podařilo snížit změnou smlouvy

a nastavením kontrol dokumentů o 68 tis. Kč náklady na odvoz částí živých těl. Naopak vzrostly náklady na odvoz objemného odpadu a odpadu z údržby zeleně o 248 tis. Kč. Tato změna se však projeví úsporou nafty v hospodaření Odboru dopravních služeb. Organizační změnou při odvozu kovů a elektroodpadu bylo dosaženo zvýšení výzev k fakturaci o 24 tis. Kč. Oproti minulému roku, kdy kontejnery na infekční odpad umyla firma SITA jako plnění smluvní pokuty, byly kontejnery umyty za 62 tis. Kč. Optimalizací nádob v nové kuchyni bylo dosaženo úspory 16 tis. Kč při odvozu bioodpadu.

ODBOR LÉČEBNÉ VÝŽIVY A STRAVOVÁNÍ

Odbor léčebné výživy a stravování zajišťuje výrobu a expedici léčebné výživy pro pacienty VFN na jednotlivé kliniky a oddělení, cateringové služby, přípravu a výdej obědů v rámci závodního stravování zaměstnanců VFN ve vlastním zařízení a závodní stravování pro detašovaná pracoviště v menze Strahov a v menze Albertov a distribuci stravovacích poukázek SODEXO.

■ Oddělení léčebné výživy a stravování

- hlavní kuchyně a výdejna zaměstnanecké stravy Apolinářská 18

■ Závodní stravování

- výdejny stravy Na Hrádku, v areálu KDDL a ve Fakultní poliklinice

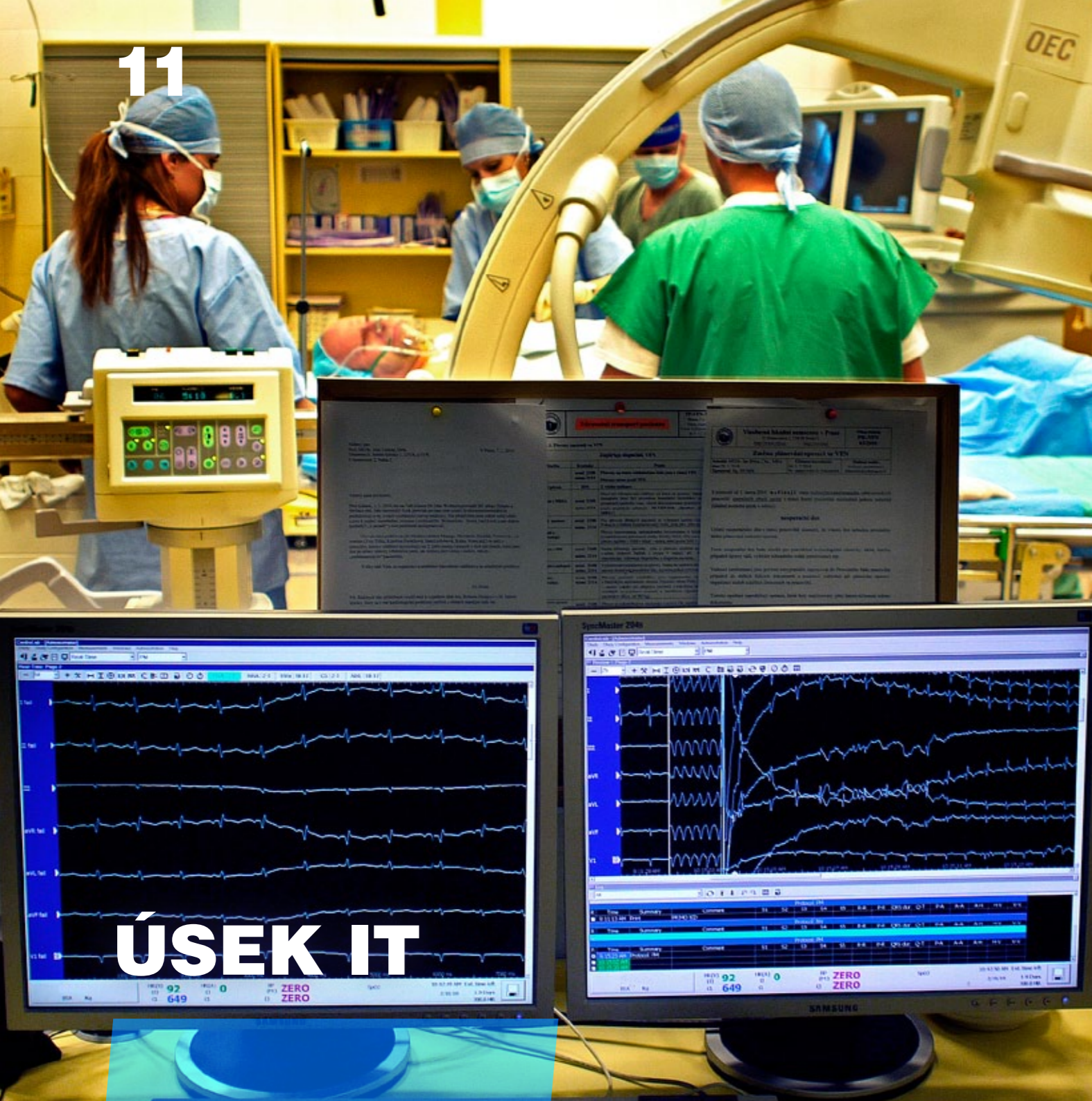
■ Oddělení léčebné výživy a stravování – Apolinářská 18 – hlavní kuchyně

Spotřeba potravin vč. DPH	Rok 2011	Rok 2012	Rok 2013	2012/2013
Stravování pacientů	24,4 mil. Kč	25,2 mil. Kč	24,2 mil. Kč	- 0,95 mil. Kč
- počet stravovacích dnů	345.079	350.035	337.139	- 12.896
ZS zaměstnanců	0,5 mil. Kč	2,0 mil. Kč	8,0 mil. Kč	*od 1. 11. 2012
- počet podaných porcí	16.202	65.663	287.585	*od 1. 11. 2012
Školka VFN	-	35,1 tis. Kč	151,7 tis. Kč	*od 10. 9. 2012

*nelze porovnat změnu během roku

Ing. Ladislav Pavel
technicko-provozní náměstek





ÚSEK INFORMATIKY

SYSTEM BEZPEČNOSTI INFORMACÍ

V září loňského roku proběhl úspěšně dozorový audit ISMS. VFN tak potvrdila získaný certifikát dle normy ISO/IEC 27001, který má platnost do roku 2016. V roce 2014 proběhne druhý dozorový audit a v roce 2015 audit recertifikační.

VEŘEJNÉ ZAKÁZKY

Během roku bylo na veřejných zakázkách prováděných Úsekem informatiky (pod metodickým vedením Oddělení veřejných zakázek) dosaženo úspory v celkové výši 522.797 Kč z celkové odsoutěžené částky 3.033.383,75 Kč. V roce 2013 se pro nákupy IT začal používat Dynamický nákupní systém Ministerstva zdravotnictví ČR.

ÚSPORA PŘI NÁKUPU RENOVANÝCH TONERŮ

Od začátku roku 2013 začal Úsek informatiky objednávat pro pracoviště VFN přednostně renovované tonery místo originálních. Tímto opatřením došlo oproti rokům 2011 a 2012 k významné úspoře těchto provozních nákladů.

Celková spotřeba tonerů

2011	2012	2013
7 592 326,93 Kč	7 463 736,29 Kč	4 673 407,00 Kč

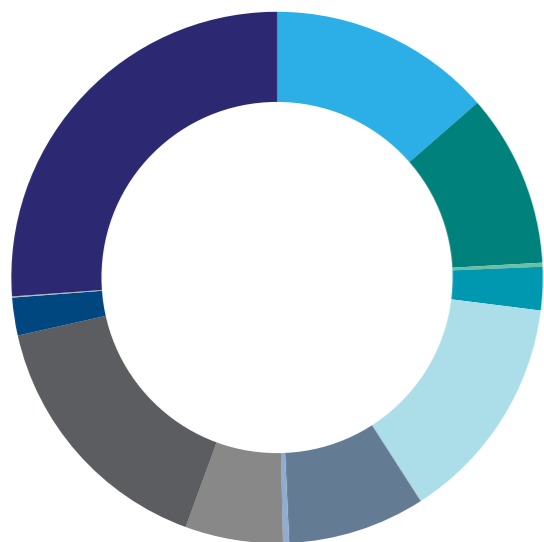
Výše úspory je 2.918.919,93 Kč oproti roku 2011 a 2.790.329,29 Kč oproti roku 2012. Náklady na tonery se povedlo snížit o 38,45 %, respektive 37,39 %.

SPRÁVA INCIDENTŮ

Za rok 2013 bylo dispečinkem Úseku informatiky VFN přijato celkem 11970 incidentů.

Dispečink	1626
Hardware	1260
OSDS	29
OSIS	315
Podpora uživatelů	1667
Slaboproudá zařízení	1000
Potrubiň pošta	45
Správa datových sítí	712
STAPRO	1904
SW aplikace	275
Vedení ÚI	1
Školení IT	8
Lokální správci	3128

STRUKTURA INCIDENTŮ, KTERÉ ŘEŠIL ÚSEK INFORMATIKY V ROCE 2013



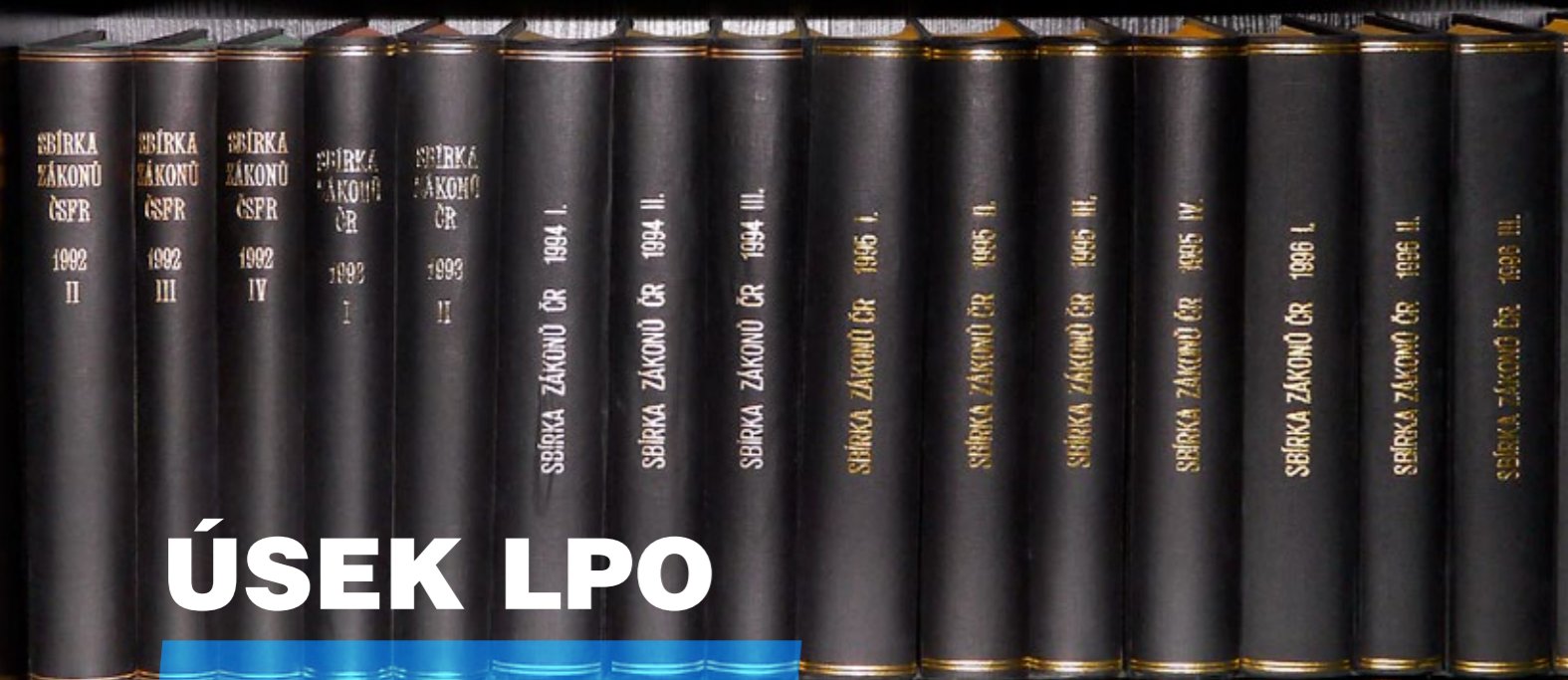
- Dispečink
- Hardware
- OSDS
- OSIS
- Podpora uživatelů
- Slaboproudá zařízení
- Potrubní pošta
- Správa datových sítí
- STAPRO
- SW aplikace
- Vedení ÚI
- Školení IT
- Lokální správci

DALŠÍ VÝZNAMNÉ ČINNOSTI ÚSEKU INFORMATIKY

- Stavební úpravy centrálního datacentra - rekonstrukce elektrických přívodů a rozvodů, obložení, stropů, úprava a optimalizace chlazení, monitoring chodu datacentra.
- Implementace dorozumivacího zařízení sestra - pacient komunikujícího po „počítačové síti“.
- Pokračování v procesu rozvoje WiFi pokrytí.
- Pokračování v procesu zvyšování zabezpečení počítačové sítě a ochrany proti průniku útočníka.
- Obměna zastaralých dorozumivacích zařízení sestra - pacient.
- Příprava na akreditaci dle standardů SAK.

Ing. Jiří Haase, MBA
náměstek pro informatiku





ÚSEK LPO

LEGISLATIVNĚ PRÁVNÍ ODBOR (dále jen LPO)

zodpovídá za uzavírání smluv, za poskytování právních služeb a za zastupování nemocnice před soudy a orgány státní správy.

Během roku probíhalo proti nemocnici 23 soudních sporů, z toho 15 žalob na náhradu škody na zdraví, 3 na finanční satisfakci, 4 na ochranu osobnosti, 1 na rentu. Ukončeno bylo dalších 5 soudních sporů. LPO vymáhá regulační poplatky nad určitou výši a úhrady za poskytnutou zdravotní péči; v roce 2013 LPO řešilo celkově více než 900 pacientů, kteří neuhradili regulační poplatky a poskytnutou zdravotní péči.

LPO

dále pečuje o základní dokumenty zdravotnického zařízení, měsíčně vydává informace o právních předpisech vyhlášených ve Sbírce zákonů a o směrnících vydaných na úseku MZ ČR, připomínkuje vnitřní předpisy a obecně závazné právní předpisy z oboru, vyřizuje škodní události, vede semináře pro zdravotnické pracovníky z oblasti zejména zdravotnického práva, vypracovává stanoviska a výklady, poskytuje právní poradenství, účastní se práce odborných komisí, zajišťuje právní agendu nemovitostí a agendu poskytování informací ze zdravotnické dokumentace v rámci platných zákonů. Bylo např. vyřízeno 468 žádostí o podání informace nebo pořízení kopií ze zdravotnické dokumentace, bylo vypracováno 156 odborných vyjádření pro Policii ČR a 50 ústavních znaleckých posudků.

Na úseku smluv bylo v roce 2013 připomínkováno, vypracováno a evidováno v porovnání s předchozími roky (nově agenda smluv na klinické hodnocení):

Druh smlouvy (dodatku)	2008	2009	2010	2011	2012	2013
počet smluv a dodatků celkem	1538	1563	1733	1634	2393	2746
darovací	267	223	181	210	162	180
kupní	238	221	199	277	363	534
o dílo	73	85	83	36	86	107
nájemní	54	57	58	57	57	127
o výpůjčce	56	70	81	53	60	81
o spolupráci	65	169	166	37	47	51
pojistné	2	2	1	2	3	1
servisní	15	27	9	13	8	14
pracovně lékařské služby	11	6	12	7	14	49
specializační vzdělávání				114	131	128
stáže a odborné praxe	402	514	567	661	783	821
kvalifikační	27	45	31	9	43	41
ostatní	162	144	147	158	248	216
klinická hodnocení					141	200
dodatky	166	195	169	233	247	196

JUDr. Milada Džupinková, MBA
vedoucí LPO



OVAK**Odbor vnitřního auditu a kontroly**

plní ve VFN funkci útvaru interního auditu podle zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění, a je přímo podřízený řediteli VFN, který zajišťuje jeho funkční nezávislost a organizační oddělení od řídicích výkonných struktur VFN, v souladu s požadavky platné legislativy.

ODBOR VNITŘNÍHO AUDITU A KONTROLY

- provádí interní audity, podle zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění,
- je garantem centrální evidence výsledků kontrol VFN ze strany externích kontrolních orgánů,
- je garantem centrální evidence kontrol v rámci vnitřního kontrolního systému VFN,
- vyřizuje a eviduje písemné stížnosti podle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, v platném znění.

Přínosem činnosti Odboru vnitřního auditu a kontroly jsou pro VFN zejména dílčí i systémová opatření přijatá k odstranění nedostatků a předcházení rizik.

V roce 2013 bylo Odborem vnitřního auditu a kontroly v souladu se schváleným ročním plánem provedeno celkem 8 interních auditů. Hlavní témata, na která se při interních auditech Odbor vnitřního auditu a kontroly v roce 2013 zaměřil:

- plnění doporučení z auditů OVAK,

- objednávání patientské stravy ve vztahu k obsazenosti lůžek,
- povinné zveřejňování informací,
- recepty vystavené ve VFN,
- evidence pracovní doby, včetně vykazování přesčasové práce,
- veřejné zakázky a činnost objednacích míst,
- konsignační sklady.

V roce 2013 proběhlo ve VFN celkem 90 externích kontrol, z toho 47 kontrol provedla Hygienická stanice hl. m. Prahy, 8 Finanční úřad Praha, 5 Magistrát hlavního města Prahy, 2 Hasičský záchranný sbor hl. m. Prahy, 1 Úřad pro ochranu hospodářské soutěže a 1 Oblastní inspektorát práce pro hl. m. Prahu. Dalších 26 kontrol provedly ostatní subjekty, zejména zdravotní pojišťovny. Celkem 11 kontrol bylo zaměřeno na hospodaření s prostředky státního rozpočtu.

Právo pacientů a jejich blízkých vyjádřit případnou nespokojenost formou stížnosti je ve VFN plně respektováno a naplňováno v souladu s platnou legislativou. Postup přijímání a řešení stížností je detailně upraven vnitřním předpisem a zveřejněn na webových stránkách VFN.

V roce 2013 bylo Odborem vnitřního auditu a kontroly VFN řešeno celkem 35 písemných stížností podle zákona o zdravotních službách, z nichž se 15 týkalo léčebné péče, 8 chování zaměstnanců a 12 provozu VFN. Jako důvodné byly vyhodnoceny 4 stížnosti, 4 jako částečně důvodné.

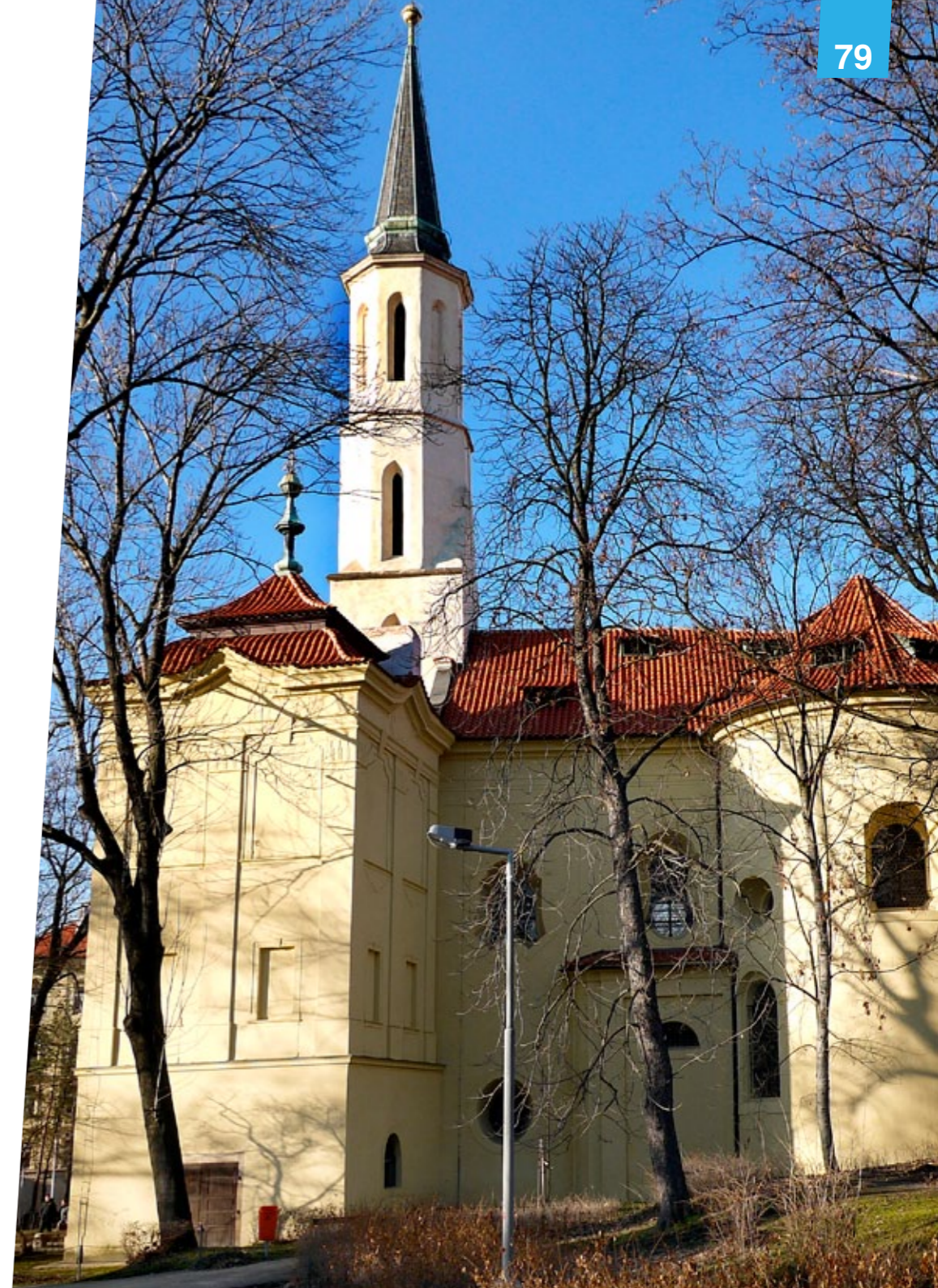
Stížnost	Důvodná	Částečně důvodná	Nedůvodná	Celkem
Léčebná péče	0	2	13	15
Chování	2	1	5	8
Provoz	2	1	9	12
Celkem	4	4	27	35

Ve VFN je zaveden vnitřní kontrolní systém v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění, jeho účinnost je zajišťována zejména řádně prováděnou řídicí kontrolou (každodenním výkonem povinností vedoucích zaměstnanců na všech stupních řízení) a interními audity. Vnitřní kontrolní systém VFN je přiměřený a účinný. Vedením VFN byla v roce 2013 průběžně přijímána opatření ke zkvalitnění řízení

provozní a finanční činnosti VFN, zabezpečení účinnosti vnitřního kontrolního systému VFN a k optimalizaci procesů.

Průběžné sledování a prověřování systému finanční kontroly je ve VFN zajištěno v souladu s platnou legislativou a zavedený systém poskytuje přiměřenou jistotu, že plní svůj účel.

Ing. Šárka Nováková
vedoucí Odboru vnitřního auditu a kontroly



VÝZNAMNÍ DÁRCI VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICE ZA ROK 2013

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze děkuje všem sponzorům a dárcům za projevenou přízeň a finanční dary, kterých si velice vážíme.

SEZNAM FINANČNÍCH DARŮ POSKYTNUTÝCH VFN V ROCE 2013

Zde uvedený seznam obsahuje finanční dary nad 50 000,- Kč.

Období	Dárce	Částka v Kč
Leden		
	Swedish orphan Biovitrum s.r.o.	150 000,00
	SWIETELSKY stavební s.r.o.	50 000,00
Březen		
	Actelion Pharmaceuticals CZ	304 000,00
	HM Praha	60 000,00
	NF prof. Charvátka III.int.kl.	400 000,00
	Novo Nordisk s.r.o.	150 000,00
	právnícká osoba	60 000,00
Duben		
	Levity a.s.	151 298,00
	NF Impuls	73 783,00
	NF Impuls	200 000,00
	NF Impuls	200 000,00
	Ravikon a.s.	50 000,00
	Stada Pharma CZ s.r.o.	57 500,00

VÝZNAMNÍ DÁRCI ZA ROK 2013

Období	Dárce	Částka v Kč
--------	-------	-------------

Květen

AstraZeneca Czech s.r.o.	60 000,00
Doležal T.	95 000,00
Ing. Tor P.	50 000,00
NF Impuls	65 088,00
Swedish Orphan Biovitrum s.r.o.	54 000,00

Červen

Kočí K.	50 000,00
právník osoba	249 950,89

Červenec

AstraZeneca Czech s.r.o.	152 242,00
Baxter Czech s.r.o.	100 000,00
Ing. Schon M.	50 000,00

Srpen

Novartis s.r.o.	145 000,00
Švejcarův nadační fond dětem	200 000,00
Švejcarův nadační fond dětem	327 894,00

Období	Dárce	Částka v Kč
--------	-------	-------------

Září

AstraZeneca Czech s.r.o.	120 000,00
Austis a.s.	100 000,00
BS Prague Medical CS, s.r.o.	160 000,00
Horáková M.	70 000,00
NF Impuls	70 490,00
NF VFN	150 000,00

Říjen

BNV Consulting s.r.o.	50 000,00
Nadace KB a.s. – Jistota	150 000,00

Listopad

fyzická osoba	66 000,00
GlaxoSmithKline s.r.o.	125 000,00
Chlubnová T.	70 000,00
Kříž O.	100 000,00
Mgr. Mallotová H.	66 000,00
SHIRE CZECH s.r.o.	100 000,00

Období	Dárce	Částka v Kč
--------	-------	-------------

Prosinec

Actelion Pharmaceuticals CZ s.r.o.	300 000,00
Amgen s.r.o.	170 915,00
Biogen Idech s.r.o.	312 543,00
Boehringer Ingelheim s.r.o.	60 000,00
ČEZ	50 000,00
Liga proti rakovině	194 000,00
NF Impuls	540 000,00

Všechny finanční dary, které Všeobecná fakultní nemocnice v Praze obdržela, byly použity ve prospěch pacientů naší nemocnice, ke zvyšování úrovně léčebné a ošetrovatelské péče a také ke zlepšení prostředí Všeobecné fakultní nemocnice v Praze.





**VŠEOBECNÁ FAKULTNÍ
NEMOCNICE V PRAZE**

U Nemocnice 2, 128 08 Praha 2

Tel. + 420 224 961 111

www.vfn.cz