

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2017

VŠEOBECNÁ FAKULTNÍ NEMOCNICE
V PRAZE



1. Úvodní slovo ředitelky



2. Představení VFN



3. Úsek léčebné péče

4. Úsek pro nelékařská zdravotnická po volání



5. Odbor zdravotní techniky



6. Odbor kvality a projektového řízení



7. Etická komise



8. Nemocniční lékárna



9. Finanční zpráva



10. Obchodní úsek



11. Úsek pro vědu, výzkum a vzdělávání



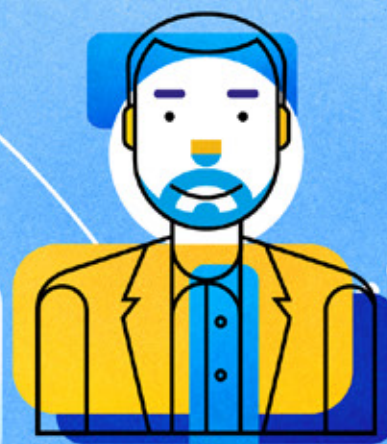
12. Personální úsek



13. Technicko-provozní úsek



14. Úsek informatiky



15. Legislativně-právní odbor



16. Odbor vnitřního auditu a kontroly



17. Významní dárci za rok 2017



1 ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELKY



Vážené dámy, vážení pánové,

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze je jedním z největších českých zdravotnických zařízení (k 31.12.2017 ve VFN pracovalo 5945 zaměstnanců), které se kromě základní a specializované péče věnuje také superspecializované péči v centrech zřízených Ministerstvem zdravotnictví a zdravotními pojišťovnami. V odborných centrech poskytuje zdravotní péči tisícům pacientů z celé České republiky.

Jsem proto velmi ráda, že od 1. března 2017 vzniklo v nemocnici Onkologické centrum, od kterého si slibujeme lepší koordinaci léčebné péče. V Čechách totiž léčíme nejvíce onkologických pacientů ze všech zdravotnických zařízení, tato organizační změna bude přínosem především pro ně.

Pozitivní na roku 2017 jistě je i fakt, že přes stoupající náklady, jsme opět dokázali udržet vyrovnaný rozpočet.

V roce 2017 jsme taktéž úspěšně prošli procesem reakreditace. Jedná se o velký úspěch. Všeobecná fakultní nemocnice v Praze poskytuje pacientům i externím spolupracujícím subjektům služby na vysoce odborné úrovni, kvalitně a bezpečně. I nadále se směle může řadit k prestižním poskytovatelům zdravotních služeb v České republice. Bylo završeno společné úsilí nás všech – zdravotníků i nezdravotníků. Těch, kteří pracují přímo v klinických provozech, i těch v podpůrných službách a administrativě nemocnice.

Nejvíce mě ovšem potěšilo, že komisaři několikrát během akreditačního týdne zmiňovali až neuvěřitelnou vstřícnost a dobrou atmosféru, která panovala na navštívených pracovištích. Věřím, že tato vstřícnost a tato atmosféra se pak projevují právě i v našem vztahu vůči našim pacientům, vůči našim studentům, vůči našim kolegům

Hodnocení ze strany pacientů, které je pro nás v mnoha ohledech nejdůležitější. Zpráva, která mě v roce 2017 taktéž velmi potěšila je, že jsme se opět umístili vysoko v celorepublikovém projektu „Nemocnice ČR 2017“. V tomto anonymním patientském hlasování jsme se mezi fakultními nemocnicemi umístili hned na několika předních příčkách v oblasti bezpečnosti a spokojenosti hospitalizovaných i ambulantních pacientů.

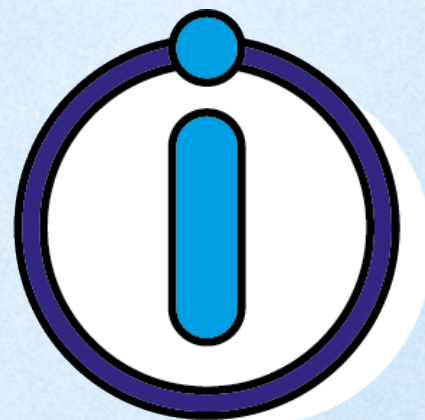
Rok 2017 byl pro zaměstnance VFN také plný změn a novinek v oblasti informační a komunikační technologie (ICT). Nasadili jsme mnoho nových systémů, upgradovali jsme celé operační systémy a takřka měnili celkový způsob práce s výpočetní technikou.

Vědeckovýzkumná činnost zůstává jednou z hlavních činností Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Její realizace probíhá v těsné spolupráci především s 1. lékařskou fakultou UK, resortními ústavami v okolí nemocnice, pracovišti AV ČR, ČVUT a dalších vysokých škol a průmyslových podniků. V roce 2017 bylo ve VFN mimo jiné uzavřeno 160 smluv o klinickém hodnocení.

V roce 2017, stejně jako v minulých letech, VFN obhájila své postavení významného českého zdravotnického zařízení v oblasti diagnostiky a léčby, ale i vědy a vzdělávání. Tímto bych chtěla poděkovat všem zaměstnancům VFN a 1. LF UK, i všem ostatním spolupracujícím pracovištím a partnerům nemocnice za jejich celoroční práci. Poděkování ale patří také a především našim pacientům, kteří mají v naše služby důvěru.

Mgr. Dana Jurásková, Ph.D., MBA
ředitelka Všeobecné fakultní nemocnice v Praze

2 PŘEDSTAVENÍ VFN



O Všeobecné fakultní nemocnici v Praze

Adresa: Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN)
U Nemocnice 2, 128 08 Praha 2
Tel.: 22496 1111
Fax: 22491 9040
IČO: 00064165
DIČ: CZ00064165
E-mail: vfn@vfn.cz
www: www.vfn.cz

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN) představuje významné zdravotnické zařízení, které patří mezi největší nemocnice v České republice. VFN má ve vazbě na 1. lékařskou fakultu Univerzity Karlovy nezastupitelné místo v systému poskytování zdravotní péče, výuce a výzkumu. Úzce spolupracuje nejen s 1. lékařskou fakultou UK, ale také s dalšími fakultami vysokých škol a vytváří tak velkou základnu vědy a výzkumu ve VFN.

Statut

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN) je samostatnou příspěvkovou organizací v přímé řídicí působnosti Ministerstva zdravotnictví České republiky.

Hlavní činnost VFN

VFN je vybraným zdravotnickým, vzdělávacím a výzkumným zařízením určeným MZ ČR. Všeobecná fakultní nemocnice v Praze poskytuje základní, specializovanou a zvláště specializovanou léčebnou, ošetrovatelskou, ambulantní a diagnostickou péči dětem i dospělým ve všech základních oborech. Zajišťuje také komplexní lékárenskou péči, včetně technologicky náročných příprav cytostatik nebo sterilních léčivých přípravků.

Kromě poskytování zdravotní péče je VFN hlavní výukovou základnou 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze a současně jedním z nejvýznamnějších vědeckých pracovišť v oblasti léčebných a diagnostických metod v České republice. Nemocnice má nejdelší tradici akademické medicíny v ČR a od svého založení do současnosti je největším výzkumným medicínským pracovištěm v ČR.

VFN tvoří 43 zdravotnických pracovišť (klinik, ústavů a samostatných oddělení), která jsou z organizačních a řídicích důvodů rozdělena do 3 oblastí:

- operační obory,
- neoperační obory,
- komplement.

Odborná pracoviště VFN jsou výukovými základnami lékařských, farmaceutických, popřípadě jiných fakult a výukovými základnami pro další vzdělávání lékařů, farmaceutů a dalších odborných pracovníků ve zdravotnictví.

VFN umožňuje odborné praktické vyučování žáků středních a vyšších škol, může provádět kvalifikační kurzy ke získání způsobilosti k výkonu povolání nižších a pomocných zdravotnických pracovníků.

VFN provádí základní a klinický výzkum, zavádění a ověřování nových metod, podílí se na klinickém hodnocení léčiv a ověřování prostředků zdravotnické techniky s cílem prokázat jejich účinnost, bezpečnost a jakost.

Je oprávněna poskytovat komplexní lékárenskou péči (distribuce léčiv, diagnostik, zdravotnických prostředků a rehabilitačních pomůcek), jak v rámci VFN, tak i veřejnosti, zajišťovat transfuzní službu a zpracovávat jiný biologický materiál.

VFN zajišťuje činnost ekonomickou, provozní, technickou, investiční, včetně projekční a administrativní, činnost svých pomocných a obslužných provozů v rozsahu potřebném pro naplnění účelu svého zařízení.

Nosné diagnostické a léčebné programy VFN v Praze:

Diagnostika a léčba nádorových onemocnění

Onkologie:

hlavní garant Onkologická klinika VFN a 1. LF UK

Hematoonkologie:

hlavní garant I. interní klinika VFN a 1. LF UK

Diagnostika a léčba chorob krve a krvetvorných orgánů

hlavní garant Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s I. interní klinikou VFN a 1. LF UK

Péče o matku a dítě

Prenatální a perinatální péče:

hlavní garant Gynekologicko-porodnická klinika VFN a 1. LF UK

Děti a dorost:

hlavní garant Klinika dětského a dorostového lékařství VFN a 1. LF UK

Péče o pacienty po úrazu

Traumatologická péče:

hlavní garant I. chirurgická klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s II. chirurgickou klinikou VFN a 1. LF UK, Urologickou klinikou VFN a 1. LF UK, Gynekologicko-porodnickou klinikou VFN a 1. LF UK

Úrazy oka:

hlavní garant Oční klinika VFN a 1. LF UK

Orofaciální oblast:

hlavní garant Klinika ústní, čelistní a obličejové chirurgie VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s Otorinolaryngologickým oddělením VFN

Diagnostika a léčba kardiovaskulárních onemocnění

hlavní garant II. interní klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s II. chirurgickou klinikou VFN a 1. LF UK.

Metabolická onemocnění

Dědičné metabolické poruchy:

hlavní garant Ústav dědičných metabolických poruch VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s III. a IV. interní klinikou VFN a 1. LF UK a Klinikou dětského a dorostového lékařství VFN a 1. LF UK

Metabolismus, endokrinologie a nefrologie:

hlavní garant III. interní klinika VFN a 1. LF UK v úzké spolupráci s Klinikou nefrologie VFN a 1. LF UK, Interním oddělením Strahov VFN, IV. interní klinikou VFN a 1. LF UK a Klinikou dětského a dorostového lékařství VFN a 1. LF UK

Klinická výživa a choroby trávicího ústrojí:

hlavní garant IV. interní klinika VFN a 1. LF UK

Péče o pacienty s onemocněním nervové soustavy a duševními chorobami

Péče o pacienty s onemocněním nervové soustavy:

hlavní garant Neurologická klinika VFN a 1. LF UK

Péče o pacienty s duševními chorobami:

hlavní garant Psychiatrická klinika VFN a 1. LF UK

VEDENÍ VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICE V PRAZE

Ředitelka VFN	Mgr. Dana Jurásková, Ph.D., MBA
Náměstek pro vědu, výzkum, a vzdělávání – zástupce ředitelky VFN	MUDr. Jan Bříza, CSc., MBA
Náměstkyně pro léčebnou péči	Mgr. MUDr. Markéta Hellerová
Náměstek pro léčebnou péči	MUDr. Ivan Pavlík, MBA, MHA
Náměstkyně pro nelékařská zdravotnická povolání a kvalitu	Mgr. Dita Svobodová, Ph.D., MHA
Ekonomický náměstek	Ing. Pavel Nesnídal
Obchodní náměstkyně	Ing. Martina Podešťová
Technicko-provozní náměstek	Ing. Ladislav Pavel
Náměstek pro informatiku	Ing. Vlastimil Černý
Personální náměstkyně	Ing. Eva Hejlová
Vedoucí lékárník	PharmDr. Helena Rotterová, MBA
Vedoucí Legislativně-právního odboru	JUDr. Milada Džupinková, MBA
Vedoucí Oddělení vnitřního auditu a kontroly	Ing. Šárka Nováková
Vedoucí úseku zdravotnické techniky a meteorologie	Mgr. Pavel Scholz, Ph.D. od 1. 7. 2017
Vedoucí Odboru projektového řízení a kvality	Mgr. Lucie Mlatečková od 1. 7. 2017

PŘEHLED PRACOVÍŠŤ A JEJICH VEDENÍ

Centrum primární péče	primář	MUDr. Milena Mrnková
	vrchní sestra	Martina Kováčsová
Denní sanatorium Horní Palata	primář	MUDr. Hynek Forman
	vrchní sestra	Bc. Gabriela Přepechalová, DiS.
Dermatovenerologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Jiří Štork, CSc.
	primář	MUDr. Ivana Krajsová, MBA
	vrchní sestra	Mgr. Petra Gregorová
Fakultní transfuzní oddělení	primář	MUDr. Daniela Dušková, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Ilona Drdová
Foniatrická klinika	přednosta	doc. MUDr. Olga Dlouhá, CSc.
	primář	MUDr. Miroslava Hrbková
	vrchní sestra	Hana Svobodová
Geriatrická klinika	přednosta	prof. MUDr. Eva Topinková, CSc.
	primář	MUDr. Tomáš Richter, Ph.D.
	vrchní sestra	Irena Dlabalová do 31. 1. 2017
	vrchní sestra	Bc. Dana Květoňová od 1. 2. 2017

Gynekologicko-porodnická klinika	přednosta	prof. MUDr. Alois Martan, DrSc.
	Gynekologie a porodnictví:	
	primář	doc. MUDr. David Pavlišta, Ph.D.
	vrchní sestra	Hana Rittsteinová do 30. 9. 2017
	vrchní sestra	PhDr. Daniela Šimonová od 01.10.2017
Gynekologicko-porodnická klinika	Neonatologie:	
	primář	prof. MUDr. Richard Plavka, CSc.
	vrchní sestra	Bc. Michaela Kolářová, MBA
I. interní klinika – klinika hematologie	přednosta	prof. MUDr. Marek Trněný, CSc.
	primář	MUDr. Jan Kořen
	vrchní sestra	Mgr. Darja Hrabánková Navrátilová
I. chirurgická klinika hrudní, břišní a úrazové chirurgie	přednosta	prof. MUDr. Zdeněk Krška, DrSc.
	primář	MUDr. David Hoskovec, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Petra Camprová
I. klinika tuberkulózy a respiračních nemocí	přednosta	prof. MUDr. Jiří Homolka, DrSc.
	primář	MUDr. Jiří Votruba
	vrchní sestra	Bc. Kateřina Lípová
II. interní klinika – klinika kardiologie a angiologie	přednosta	prof. MUDr. Aleš Linhart, DrSc.
	primář	doc. MUDr. Jean-Claude Mukonkole, Lubanda, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Jana Hrušková

II. chirurgická klinika kardiovaskulární chirurgie	přednosta	prof. MUDr. Jaroslav Lindner, CSc.
	primář	MUDr. Rudolf Špunda
	vrchní sestra	Jana Průchová
III. interní klinika – klinika endokrinologie a metabolismu	přednosta	prof. MUDr. Štěpán Svačina, DrSc., MBA
	primář	doc. MUDr. Tomáš Štulc, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Světlá Krutská
Interní oddělení Strahov	primář	MUDr. Vladimír Polakovič, MBA
	vrchní sestra	Bc. Petra Vagenknechtová do 26. 11. 2017
	vrchní sestra	Mgr. Zuzana Žilová od 27. 11. 2017
IV. interní klinika – klinika gastroenterologie a hepatologie	přednosta	prof. MUDr. Aleš Žák, DrSc.
	primář	MUDr. Jaroslav Macášek, Ph.D.
	vrchní sestra	PhDr. Miluše Dušková do 28. 2. 21017
Klinika anesteziologie, Resuscitace a intenzivní medicíny	vrchní sestra	Bc. Ladislava Šírdová od 01.03.2017
	přednosta	doc. MUDr. Martin Stříteský, CSc.
	primář	MUDr. Jan Křištof
Klinika adiktologie	vrchní sestra	Mgr. Milada Gregorovičová
	přednosta	prof. PhDr. Michal Miovský, Ph.D.
	primář	MUDr. Petr Popov, MHA
	vrchní sestra	Mgr. Martina Pavlíčková

Klinika dětského a dorostového lékařství	přednosta	prof. MUDr. Jiří Zeman, DrSc. do 30. 8. 2017
	přednosta	doc. MUDr. Tomáš Honzík, Ph.D. od 1. 9. 2017
	primář	MUDr. Pavel Srnský
	vrchní sestra	Bc. Jana Pyskatá
Klinika nefrologie	přednosta	prof. MUDr. Vladimír Tesař, DrSc., MBA
	primář	MUDr. Doubravka Frausová
	vrchní sestra	Bc. Ilona Klingohrová
	přednosta	prof. MUDr. Daniela Pelclová, CSc. do 31. 7. 2017
Klinika pracovního lékařství	přednosta	doc. MUDr. Sergej Zacharov, Ph.D. od 1. 8. 2017
	primář	MUDr. Vít Petrik do 31. 9. 2017
	primář	MUDr. Jiří Lešovský od 01.10.2017
	vrchní sestra	Blanka Šantrůčková
Klinika rehabilitačního lékařství	přednosta	doc. MUDr. Olga Švestková, Ph.D.
	primář	MUDr. Yvona Angerová, Ph.D., MBA
	vrchní sestra	Vendula Matolínová
Stomatologická klinika – chirurgie	přednosta	doc. MUDr. René Foltán, Ph.D.
	primář	MUDr. Gabriela Pavlíková
	vrchní sestra	Mgr. Dobromila Faktorová, DiS.
Stomatologická klinika – ambulance	primář	MUDr. Jana Krňoulová, Ph.D., do 31. 6. 2017
	primář	MDDr et MUDr. Jaroslav Valach, Ph.D. od 1. 7. 2017

Neurologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Evžen Růžička, DrSc.
	primář	MUDr. Petr Mečtář, MBA
	vrchní sestra	Bc. Jaroslava Herinková
Oční klinika	přednosta	doc. MUDr. Jarmila Heissigerová, Ph.D., MBA od 1. 2. 2016
	primář	MUDr. Pavel Diblík, MBA
Oddělení otorinolaryngologie	vrchní sestra	Bc. Hana Králová
	primář	MUDr. Radim Kaňa, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Ladislava Šírdová
Onkologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Luboš Petruželka, CSc.
	primář	MUDr. Eva Sedláčková, MBA
	vrchní sestra	Zdeňka Dlouhá
Psychiatrická klinika	přednosta	prof. MUDr. Jiří Raboch, DrSc.
	primář	MUDr. Irena Zrzavecká
	vrchní sestra	Bc. Zuzana Fišarová
Radiodiagnostická klinika	přednosta	prof. MUDr. Jan Daneš, CSc. do 31. 1. 2017
	přednosta	doc. MUDr. Andrea Burgetová, Ph.D., MBA, od 01.02.2017
	primář	MUDr. Josef Hořejš, CSc.
	vrchní sestra	Bc. Hana Špačková, DiS.
Sexuologický ústav	přednosta	prof. MUDr. Jiří Raboch, DrSc.
	vrchní sestra	Libuše Stránská

Urologická klinika	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Hanuš, DrSc. do 31. 8. 2017
		Ing. Bc. Milan Bauštein, DiS. od 01.09.2017
	primář	MUDr. Libor Zámečník, Ph.D., FEBU, FECSM
	vrchní sestra	Olga Krpatová
Ústav imunologie a mikrobiologie	přednosta	prof. RNDr. Libuše Kolářová, CSc.
	primář	MUDr. Josef Krupička
	vrchní sestra	Jana Pojerová
Ústav biologie a lékařské genetiky	přednosta	doc. MUDr. Milada Kohoutová, CSc. do 30. 9. 2016
	přednosta	prof. MUDr. Ondřej Šeda, Ph.D. od 1. 10. 2016
	primář	MUDr. Jaroslav Kotlas
	vrchní sestra	Lenka Malinová
Ústav dědičných metabolických poruch	přednosta	doc. MUDr. Tomáš Honzík, Ph.D.
	primář klinické části	MUDr. Pavel Srnský
	primář laboratorní části	Ing. Karolína Pešková
	vedoucí laborant	Eva Klímová
Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA
	primář – biochemie a cytogenetika	RNDr. Hana Benáková, MBA
	vedoucí laborant	Mgr. Veronika Hauerová
	primář – klinická mikrobiologie a ATB centra	MUDr. Václava Adámková

Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky	vedoucí laborant	Julie Zemanová
	primář – klinická imunologie a alergologie	MUDr. Karin Malíčková do 30. 9. 2017
	primář – klinická imunologie a alergologie	MUDr. Helena Posová, CSc. od 1. 10. 2017
	vedoucí laborant	Bc. Alena Seidlová
Ústav nukleární medicíny	primář – centr. hem. lab. a trombotické centrum	MUDr. Martin Špaček, Ph.D.
	vedoucí laborant	Eva Teplá
	přednosta	prof. MUDr. Martin Šámal, DrSc.
Ústav patologie	primář	MUDr. Jozef Kubinyi, Ph.D., FEBNM
	vrchní sestra	Mgr. Bc. Markéta Novotná
	přednosta	doc. MUDr. Pavel Dundr, Ph.D.
Ústav soudního lékařství a toxikologie	primář	MUDr. Ivana Vítková, MBA
	vedoucí laborant	Blanka Véghová
	přednosta	doc. MUDr. Alexander Pilin, CSc.
	Primář – soudní lékařství	MUDr. Otto Boubelík
Ústav tělovýchovného lékařství	Primář - toxikologie	RNDr. Radomír Čabala, Dr.
	vedoucí laborant	Ing. Petra Růžičková
	přednosta	doc. MUDr. Zdeněk Vilikus, CSc.
	primář	MUDr. Denisa Haluzíková
	vrchní sestra	Eva Vomáčková

3 ÚSEK LÉČEBNÉ PÉČE



Úsek léčebné péče se ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze skládá z těchto oddělení:

- odbor vyúčtování a úhrad zdravotní péče,
- odbor revizí a vykazování zdravotní péče,
- oddělení ekonomiky zdravotní péče,
- oddělení nemocniční hygieny,
- oddělení radiační ochrany,
- oddělení klinické farmakologie a farmacie.

V roce 2017 se pod úsekem LP podařilo zrealizovat nebo rozpracovat zejména tyto projekty:

- Příprava dokumentace nutné pro reakreditaci oddělení CAR.
- Úprava popisů práce lékařských a některých nelékařských pracovníků v souladu s novou legislativou.
- Vytvoření Sekvenačního centra VFN zařazeného pod diagnostickou část KDDL.
- Sledování a vyhodnocení § 16 zákona č. 48/1997 Sb., o veřejném zdravotním pojištění: na základě změny v proplácení péče tzv. „off-label“ poskytované pacientům VFN byl na úseku LP vytvořen systém pro sběr, zaznamenání a předání žadanek na jednotlivé zdravotní pojišťovny. Na základě dat z roku 2015 a 2016 jsou kliniky pravidelně informovány o objemu finančních prostředků alokovaných na §16.
- Uzávěry lůžek: optimalizace volných kapacit a uzávěrů dle zkušeností z předchozího roku.

Odbor vyúčtování a úhrad zdravotní péče:

- oddělení vyúčtování zdravotní péče,
- oddělení úhrad zdravotní péče,
- oddělení dokumentaristů.

Odbor vyúčtování a úhrad zdravotní péče

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze je smluvním zdravotnickým zařízením všech zdravotních pojišťoven působících v ČR. Způsob a výši úhrady zdravotní péče hrazené z veřejného zdravotního pojištění v roce 2017 rámcově definovala vyhláška č. 348/2016 Sb., o stanovení hodnot bodu, výše úhrad hrazených služeb a regulačních omezení pro rok 2017. Příjmy ze zdravotního pojištění přesáhly v roce 2017 sedm miliard Kč.

Vyhláška v principu zachovala úhradové mechanismy z předchozího roku. Změnou je začlenění ISU-B do případového paušálu, v roce 2016 tyto báze byly hrazeny jako individuálně smluvně sjednaná položka úhrady. Vyhodnocení hospitalizací dle případového paušálu či Přílohy 13 úhradové vyhlášky zůstává stejné jako v předchozím roce, jen se mírně liší úhradový výpočet. Mezi hlavní úkoly oddělení patří každoroční závěrečné vyúčtování poskytnuté zdravotní péče se všemi zdravotními pojišťovnami,

spočívající zejména v obhajobě odmítnuté péče a překročení regulačních omezení. Dále oddělení zajišťuje kompletní analytickou činnost v oblasti zdravotního pojištění a produkce nemocnice. Je zodpovědné za včasnou a řádnou komunikaci se zdravotními pojišťovnami.

Oddělení úhrad zdravotní péče

Zajišťuje zpracování vykázané poskytnuté zdravotní péče, zejména pak zpracování prvotních dat, provádí kontrolu vstupních dat pořízených pracovníky VFN a jejich sestavení do K-dávek a faktur zdravotním pojišťovnám, zajišťuje statistické reporty pro Ústav zdravotnických informací (ÚZIS) a statistiky ČR. Díky personální stabilizaci se zaměřuje na efektivitu vykazované zdravotní péče, úzce spolupracuje s oddělením dokumentaristů a zabezpečuje metodickou a odbornou pomoc všem pracovištím VFN.

Měsíčně oddělení zpracuje cca 800 000 dokladů a řeší opravy cca 10 000 vrácených dokladů ze zdravotních pojišťoven, které jsou odesílány opravené v následujícím měsíci.

Oddělení dokumentaristů

V roce 2017 vzniklo nové oddělení pro zajištění lepší úrovně vykazování zdravotní péče zdravotním pojišťovnám. Na každém pracovišti je pověřen zaměstnanec výkonem dokumentaristy. Dokumentarista je odpovědný za úroveň vykazování zdravotní péče na daném pracovišti.

Odbor revizí a vykazování zdravotní péče

V roce 2017 jsme pokračovali v činnostech zaměřených na stabilizaci všech nastavených procesů pro zajištění vykazování akutní lůžkové zdravotní péče v klasifikačním systému DRG (diagnosis related group). Podařila se stabilizace personálního obsazení „kodérského centra“. Pracovníci vybudovaného „kodérského centra“ se v roce 2017 zaměřili především na zkvalitnění vykazování poskytnuté zdravotní péče na jednotlivých klinikách a chyby v dokladech 02, 03 a 06.

Pokračovala také spolupráce s ÚZIS na projektu DRG Restart, zejména v oblasti připomínkování dokumentů k tomuto projektu. Pracovníky „kodérského centra“ bylo zpracováno celkem 51 682 chorobopisů. Z dosavadních provedených revizí ze strany zdravotních pojišťoven vyplývá, že hospitalizační případy jsou v drtivé většině případů kódovány v souladu s pravidly kódování.

V oblasti smluvních vztahů se zdravotními pojišťovnami nadále probíhaly pravidelné i mimořádné aktualizace elektronických Příloh č. 2 ke smlouvám o poskytování a úhradě hrazených zdravotních služeb, což v roce 2017 opětovně kladlo na pracovníky smluvního oddělení zvýšené nároky vzhledem k tomu, že zdravotní pojišťovny neustále zdokonalují svoje informační systémy a zvyšují své požadavky na poskytovatele zdravotních služeb. Se všemi zdravotními pojišťovnami jsme prodloužili smlouvy o poskytování a úhradě hrazených služeb – lůžková péče, které byly platné do 31. 12. 2017.

V roce 2017 proběhlo a bylo uzavřeno celkem 125 kontrol nebo fyzických revizí ze strany zdravotních pojišťoven na oprávněnost vykázané zdravotní péče. Z celkového počtu bylo zdravotními pojišťovnami provedeno 115 kontrol z informačních systémů a 10 fyzických revizí. Podáno bylo 45 námitek a pojišťovnami uznáno plně 33 námitek, částečně uznáno šest námitek, neuznáno

šest námitek. V jednom případě jsme využili institutu „smířčího jednání“. Celková výše finančního dopadu provedených kontrol z informačních systémů a fyzických revizí před námitkami činila cca 6 548 000 Kč. Po námitkách byl finanční dopad revizní činnosti ze strany všech zdravotních pojišťoven v roce 2017 ve výši cca 2 393 169 Kč. Fyzické revize byly převážně zaměřeny na dodržování indikací a preskripčních omezení při vykazování léčivých přípravků souvisejících s centrovou péčí ve VFN a správné kódování v systému DRG. Kontroly z informačních systémů pojišťoven byly zaměřeny na správné vykazování výkonů, dodržování frekvenčních omezení, nepovolené kombinace výkonů, správně vyplněné „Příkazy ke zdravotním transportům“ a neoprávněnou preskripci léčivých přípravků.

V roce 2017 pořádal Odbor revizí a vykazování zdravotní péče edukační semináře a setkání s vedením klinik, zejména v oblasti správného vykazování, správného vyplňování Příkazů ke zdravotnímu transportu a předepisování léčivých přípravků na recept. Zorganizováno bylo celkem 30 školení na téma Vykazování zdravotní péče – správná praxe.

Oddělení ekonomiky zdravotní péče

Oddělení se zabývá komplexně problematikou centrových léčivých přípravků, léčivých přípravků vyžadujících schválení revizního lékaře zdravotní pojišťovny a případů spadajících pod § 16 zákona č. 48/1997 Sb. Zajišťuje podklady pro nasmlouvání těchto léčivých přípravků se zdravotními pojišťovnami, resp. schválení léčby zdravotní pojišťovnou. Sleduje hospodaření celé nemocnice v rámci tohoto segmentu a připravuje podklady pro schválení centrové nebo nákladné léčby (např. pro Komisi pro mimořádné náklady a nehrazenou péči). Za rok 2017 přesáhly náklady pouze na nové pacienty 240 000 000 Kč. Celkové roční náklady na centrovou péči a léčivé přípravky podléhající schvalování dle § 16, o veřejném zdravotním pojištění, v platném znění, činily 2 363 000 000 Kč.

V roce 2017 nadále pokračovaly činnosti spojené s přesnou definicí léčebné péče spadající pod § 16, jejich sledování, předávání na zdravotní pojišťovny a předávání informací na jednotlivé kliniky ohledně celkových nákladů na tento segment péče. Rovněž začaly přípravy na nový systém schvalování léčivých přípravků, který by měl lékařům zrychlit informace o stavu žádosti. Bude představen v první polovině roku 2018.

Mezi další činnosti oddělení v roce 2017 spadaly kontroly plnění nastavení výkonových plánů jednotlivých klinik a ústavů s důrazem na optimální naplnění výkonových plánů celé nemocnice. I ve spojitosti se zpracováním dat, se připravuje přehledný reportovací systém pro všechny kliniky, ústavy a další pracoviště.

Oddělení nemocniční hygieny (ONH)

V roce 2017 probíhal pravidelný dohled na pracovištích VFN za účelem vyhledávání nebezpečných činitelů a procesů v pracovním prostředí zaměstnanců. Bylo provedeno celkem 77 šetření, při kterých bylo revidováno 1298 prací zařazených v kategoriích 1, 2, 2R a 3. Výsledkem dohledu bylo zpracování podkladů pro 18 aktualizací kategorizace prací, posouzených a schválených příslušným orgánem ochrany veřejného zdraví.

Ve spolupráci s klinickými pracovišti bylo k 31. 12. 2017 aktualizováno 21 provozních řádů, které byly po předložení žádosti o schválení změny provozního řádu schváleny orgánem ochrany veřejného zdraví.

V průběhu roku bylo pracovníky ONH uskutečněno 84 školení a celkem bylo edukováno 2687 zaměstnanců. Bylo provedeno 75 praktických školení hygieny rukou, čtyři školení v oblasti hlášení infekčních onemocnění a sledování nemocí spojených se zdravotní péčí, tři školení v oblasti provádění předsterilizační přípravy a sterilizace, jedno školení bylo zaměřeno na bariérovou ošetrovatelskou péči a v jednom případě byl personál edukován v oblasti správné indikace permanentního močového katétru.

V souladu s platnou legislativou bylo provedeno 523 kontrol účinnosti celkem 92 sterilizačních přístrojů. V 5,2 % kontrol bylo testování hodnoceno s nevyhovujícím výsledkem a byla přijata nápravná opatření. Dále bylo provedeno celkem 104 testování parametrů a účinnosti mycího a dezinfekčního procesu 26 mycích a dezinfekčních zařízení pro lidské výměšky. V jednom případě byl zaznamenán nevyhovující výsledek a byla přijata nápravná opatření. Pracoviště ONH v roce 2017 šetřilo celkem 88 případů poranění ostrým kontaminovaným předmětem a šest případů potřísnění kůže nebo sliznice biologickým materiálem podléhajících povinnému hlášení. V 76 % byl objasněn a současně vyšetřen možný zdroj nákazy a v pěti případech bylo aktivně vyhledáno infekční onemocnění přenosné krví. Ve všech případech byla zajištěna protiepidemická opatření a dle platné legislativy došlo k nahlášení orgánu ochrany veřejného zdraví.

Pracovníci ONH se účastnili celkem 37 kontrol orgánu ochrany veřejného zdraví zaměřených na dodržování provozního řádu pracoviště a na kontrolu podmínek pracovního prostředí. Samostatně pak vykonali 25 interních auditů zaměřených na kvalitu a bezpečí poskytovaných služeb z hygienicko-epidemiologické oblasti a 20 kontrol zaměřených na provádění úklidu.

V průběhu roku 2017 byla aktualizována řídicí dokumentace, upraveny byly dokumenty Hygienický řád a aktualizovány pracovní postupy Sterilizace a dezinfekce materiálu, Hygiena rukou ve VFN a Hlášení infekčních onemocnění.

Oddělení radiační ochrany

Mezi základní činnosti Oddělení radiační ochrany ve VFN patří zajištění kontroly kvality veškerého radiologického vybavení nemocnice, pravidelné provádění interních klinických auditů na radiologických pracovištích VFN ve spolupráci s příslušnými klinikami.

Oddělení se dále podílí na optimalizaci radiační ochrany (dodržení limitů individuálních dávek) v rámci VFN a poskytujeme konzultační činnosti pro kliniky.

V roce 2017 se navíc oddělení radiační ochrany podílelo na přípravě na reakreditaci nemocnice a její úspěšné absolvování. Vytvořili jsme nové dokumentace pro povolení nakládání se zdroji ionizujícího záření dle nových legislativních požadavků Státního úřadu pro jadernou bezpečnost (zákon č. 263/2016 Sb., atomový zákon, vyhláška č. 422/2016 Sb., o radiační ochraně a zabezpečení radionuklidového zdroje) pro všechna pracoviště s ionizujícím zářením v rámci VFN a pořádali jsme certifikovaný kurz Radiologická fyzika v radiodiagnostice včetně praktické části.

Oddělení klinické farmakologie a farmacie VFN (OKFF)

Na Oddělení klinické farmakologie a farmacie v roce 2017 pracovalo šest klinických farmaceutů a čtyři kliničtí farmakologové. Oddělení využívá pro svou práci databázi NIS Médea, dále softwaru ClinicPharm pro dokumentaci klinicko-farmaceutických činností a MWPharm pro zpracování výsledků terapeutického monitorování léčiv (TDM).

V roce 2017 bylo provedeno na Oddělení klinické farmakologie a farmacie (OKFF) celkem 8593 výkonů. Z tohoto celkového množství bylo vykázáno na pojišťovnu 1122 výkonů klinické farmakologie.

Z oblasti klinicko-farmaceutické péče bylo zpracováno 4879 vstupních komplexních hodnocení farmakoterapie u hospitalizovaných pacientů, 561 farmakoterapeutických doporučení, 133 revizí farmakoterapie po farmakoterapeutickém doporučení a 1298 opakovaných kontrol farmakoterapie v průběhu hospitalizace pacienta. Nový systém hodnocení byl zaveden v průběhu března 2017 a vychází z budoucího ohodnocení výkonů klinického farmaceuta.

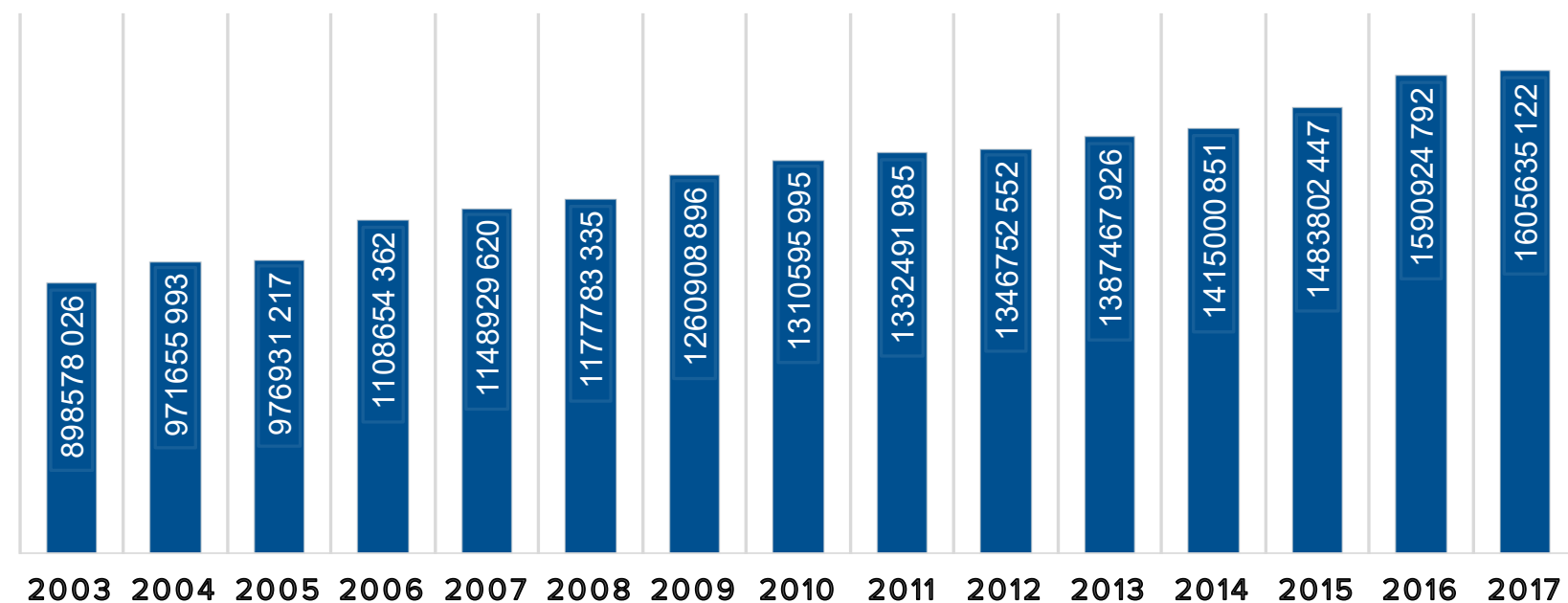
Dále bylo zpracováno a vykázáno ve výkonech klinické farmakologie 63 komplexních vyšetření klinickým farmakologem, 518 cílených vyšetření klinickým farmakologem, 381 kontrolních vyšetření klinickým farmakologem a 201 farmakologických zhodnocení léčby klinickým farmakologem. Z toho podíl interpretací TDM činí 1071 výkonů a farmakologická ambulance na fakultní poliklinice 63 výkonů.

OKFF je centrem pro hlášení nežádoucích účinků léčiv ve VFN. Za rok 2017 bylo evidováno celkem 63 nežádoucích účinků léčiv. Z nich 24 bylo dle stupně závažnosti nahlášeno na SÚKL.

OKFF je řešitelem dílčího výzkumného projektu Technologické agentury ČR (TAČR) – - COMNID DPK/2016/03: Komeracionalizace přípravku pro povrchovou dekontaminaci ploch pro antracyklinová cytostatika – a podílí se na řešení dalšího dílčího projektu TAČR – COMNID DPK/2016/02: Komeracionalizace přípravku pro lokální léčbu HFS po léčbě fluoropyrimidiny. Dále se zaměstnanci OKFF podílejí na řešení dalších výzkumných projektů v rámci 1. LF UK nebo jsou jejich hlavními řešiteli, např. u výzkumného projektu Ministerstva zdravotnictví ČR – VES č. 15-28616A: Mitochondriální dysfunkce při bipolární afektivní poruše.

Kliničtí farmakologové pracují v Etické komisi VFN a Lékové komisi VFN. Kliničtí farmaceuti se zapojili do práce v Komisi pro pozitivní listy VFN, spolupracují s Oddělením kvality VFN a s Oddělením hygieny VFN.

POČET AMBULANTNÍCH BODŮ



rok	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
počet	898 578 026	971 655 993	976 931 217	1 108 654 362	1 148 929 620	1 177 783 335	1 260 908 896

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
1 310 595 995	1 332 491 985	1 346 752 552	1 387 467 926	1 415 000 851	1 483 802 447	1 590 924 792	1 605 635 122

Mgr. MUDr. Markéta Hellerová
náměstkyně pro léčebnou péči

MUDr. Ivan Pavlík, MBA, MHA
náměstek pro léčebnou péč

4 ÚSEK PRO NELÉKAŘSKÁ ZDRAVOTNICKÁ POVOLÁNÍ



Úsek pro nelékařská zdravotnická povolání Všeobecné fakultní nemocnice v Praze zajišťuje činnosti těchto pracovišť a profesí:

- oddělení nutričních terapeutů,
- zdravotně-sociálního oddělení,
- žurnální služby,
- Fakultní polikliniky (vč. informačních center, úseku sterilizace, úseku prádla),
- dobrovolnického programu,
- nemocničního kaplana,
- ubytoven VFN (ve správě ÚNZP nově od května 2017),
- komplexní servis zdravotnického prádla,
- nelékařský zdravotnický personál v rámci všech klinik, ústavů, center a oddělení.

ÚNZP zodpovídá za kvalitu poskytované ošetrovatelské péče, správu a aktualizaci ošetrovatelské hospitalizační i ambulantní dokumentace, revizi standardních ošetrovatelských postupů, analyzuje data získaná v rámci ošetrovatelských indikátorů (pády pacientů a dekubity), participuje na aktivitách odborných nelékařských skupin (programy hojení ran, stomie).

Oddělení nutričních terapeutů (ONT)

Počátkem roku 2017 v souvislosti s úpravou dokumentu PP-VFN-062, Zajištění stravy a nutriční péče ve VFN, získali nutriční terapeuti více pravomocí a aktivněji se podílejí na péči o pacienty v riziku malnutrice (významnou změnou je podchycení konzumace sippingu). Ve spolupráci s Oddělením kvality provádí ONT interní audity v oblasti nutriční péče. Od září 2017 se koná pravidelně jednou týdně nutriční seminář s dietologem VFN, kde jsou konzultovány nutričně problémoví pacienti, ve vyžádaných případech za přítomnosti ošetřujícího lékaře.

Byly vytvořeny elektronické formuláře pro záznam konziliárních zpráv nutričních terapeutů v NIS Medea. Konziliární zprávy jsou podkladem pro lepší spolupráci v rámci týmů a rovněž pro lékaře – nutricionisty, kteří provádějí nutriční konzilia.

Tým ONT připravil ve spolupráci s firmou B. Braun Medical, s. r. o. jednodenní kurz Význam nutričního stavu a výživy u onkologického pacienta zaměřený na přístup zdravotnických pracovníků při podávání sippingu. Součástí kurzu byl workshop zaměřený na specifika jídelníčku onkologických pacientů, což výrazně zlepšilo přístup zdravotníků ve VFN k podávání sippingu na odděleních, kde se zdravotník kurzu účastnil.

Dietní systém

V únoru 2017 byl vydán jednotný dietní postup přípravy pacientů před kolonoskopií. Další změny zaznamenal jídelníček – dieta 5 (s omezením zbytků) byla přepracovaná a obohacená o povolené druhy ovoce a zeleniny, jídelníček pro pacientky s gestačním diabetem mellitus byl obohacený o zakysané mléčné výrobky. Pacienti po transplantaci kostní dřeně často špatně snášejí teplé pokrmy, proto byla zavedena možnost celodenní studené stravy ve stejné nutriční hodnotě, jako má běžná dieta s teplými pokrmy.

Každý pacient transplantační jednotky I. interní kliniky má možnost výběru stravy z jídelního lístku. Proběhla revize edukačních materiálů Výživová opatření pro pacienty.

Zdravotně sociální oddělení

Zdravotně sociální oddělení zabezpečuje a garantuje sociální pomoc v celém rozsahu při zajištění péče i při propuštění pacientů. Zdravotně sociální péče je uskutečňována v úzké multidisciplinární spolupráci se zdravotnickými pracovníky, rodinou pacienta a v součinnosti s příslušnými úřady a zdravotnickými a sociálními zařízeními podle konkrétní situace. Koordinace a kontinuita služeb zodpovídá potřebám a možnostem pacienta.

V roce 2017 byla sociální / zdravotně sociální intervence poskytnuta 2283 pacientům (o 48 osob více v porovnání s rokem 2016). Největší změnu zaznamenalo zajištění tzv. sociálních pohřbů z důvodu novelizace zákona č. 256/2001 Sb., o pohřebnictví, a v návaznosti na prováděcí vyhlášku Ministerstva pro místní rozvoj č. 277/2017 Sb., o postupu obce při zajištění slušného pohřbení (v platnosti od 1. 9. 2017), kdy zajišťujeme pohřbení i mrtvé rozených dětí ve VFN i Ústavu pro péči o matku a dítě Praha-Podolí. Součinně došlo k aktualizaci tiskopisů Informace pro pozůstalé.

Služby poskytované zdravotně sociálním (sociálním) pracovníkem:

- denní kontakt s hospitalizovanými pacienty, pomoc a poradenství pro ambulantní pacienty i zaměstnance VFN;
 - koordinace propuštění pacienta;
 - mapování sociální situace pacienta s cílem identifikovat jeho přání a potřeby, ale také sociální rizika;
 - organizace vhodné následné péče (sociální a zdravotní služby vč. terénních služeb, zařízení pobytových sociálních služeb, lůžka následné péče);
 - poradenství ve vztahu k onemocnění nebo jeho následkům;
 - pomoc při řešení nepříznivé sociální situace dle individuálních potřeb pacienta (návrh podání žádosti o příspěvek na péči, event. o jeho úpravu);
 - informace o dávkách státní sociální podpory, dávek pro osoby se zdravotním postižením, dávek pomoci v hmotné nouzi, a pomoc při jejich vyřizování;
 - spolupráce s orgány státní správy a samosprávy;
 - poskytnutí informací o činnosti svépomocných skupin, občanských sdružení, krizových center, azylových zařízení, center pro zdravotně postižené apod.;
 - zvláštní pozornost je věnována ohroženým osobám s dlouhodobě nepříznivým zdravotním stavem nebo sociálním handicapem:
- osaměle žijícím,
 - bez příštřeší,
 - dlouhodobě nebo opakovaně hospitalizovaným,
 - s výrazným poklesem funkční schopnosti a soběstačnosti,
 - vystaveným špatnému zacházení, zanedbávání nebo týrání,
 - matkám samoživitelkám, které se ocitly v tíživé sociální situaci,

- v terminálním stadiu onemocnění (paliativní péče);
- výkon sociálně právní ochrany dětí;
- poradenství a pomoc při zajištění/zapůjčení kompenzačních pomůcek;
- poskytnutí informací o respitní a hospicové péči;
- zajištění záležitostí souvisejících s úmrtím osamělých pacientů;
- zajištění ošacení (sociální šatník) a pomoc s ubytováním osobám bez příštřeší, pomoc při vyřízení dokladů totožnosti aj.;
- základní poradenství a zprostředkování kontaktu na poskytovatele služby dle individuálních požadavků pacienta.

Aktivity Zdravotně-sociálního oddělení:

- aktivní účast v grantové výzvě nadačního fondu Avast, program Spolu až do konce (Centrum podpůrné a paliativní péče ve VFN a Podpůrná a paliativní péče pro nefrologické pacienty na Interním oddělení Strahov);
- rozšíření spolupráce s registrovanými poskytovateli zdravotních a sociálních služeb, s občanskými sdruženími a neziskovými organizacemi, např.:

- Cesta domů – Domácí hospic, Praha 3,
- Zdravotní ústav Most k domovu, z. ú., Praha 5,
- Podřipská nemocnice – Léčebna dlouhodobě nemocných v Roudnici nad Labem,
- ANAVITA, a. s. – Domov seniorů Vysočany (domovy pro seniory a domovy se zvláštním režimem),
- Dům u Agáty (domov pro seniory, pro osoby se zdravotním postižením, odlehčovací služby), Praha-Řeporyje,
- Bílý kruh bezpečí a linka pomoci obětem domácího násilí,
- Klinika Zámeček Malvazinky,
- Albion – Domov pro seniory, Praha 5,
- Hamzova odborná léčebna pro děti a dospělé, P. O., Luže-Košumberk (pro dialyzované pacienty),
- Hospic knížete Václava, o. p. s., Kladno,
- Diakonie Broumov, sociální družstvo (odvoz ošacení),
- HEWER, z. s., osobní asistence,
- Farní charita Stodůlky,
- Healthcare Assistance and Social Services, s. r. o., Praha 10,
- TopHelp, s. r. o. – komplexní domácí péče.

Žurnální služba

Svoz biologického materiálu

Podobně jako v minulých letech, i v roce 2017 služba převážela nejvíce vzorků biologického materiálu v rámci VFN do laboratoří mikrobiologie, biochemie, sérologie a hematologie.

Smluvní zdravotnická zařízení (Státní zdravotní ústav, FN v Motole, Institut klinické a experimentální medicíny, Nemocnice Na Bulovce, Thomayerova nemocnice) – pro vyšetření, která se ve VFN neprovádějí, procházejí denní evidencí a kontrolou dle seznamu vyšetření povolených k odeslání mimo VFN.

Množství převážených vzorků biologického materiálu

Služba převezla za celý rok 2017 do pražských smluvních zdravotnických zařízení 1 034 vzorků (o 362 méně oproti roku 2016). Během nočních směn (19.00–7.00), víkendů a státních svátků se počet převezených náběrů rovná zhruba třetině všedního denního provozu.

Počet převozů

V porovnání s rokem 2016 se průměrné počty převezených pacientů ve všední dny (denní provoz) zvýšily o 45 % na cca 61 pacientů, v průběhu nočních směn o 20 % na cca 12 převozů, o víkendech a státních svátcích o 47 % (cca 47 převozů pacientů za 24 hodin).

Do Ústavu patologie bylo žurnální službou za celý rok 2017 převezeno 892 zemřelých pacientů, tedy o 26 méně než v roce předchozím.

Nemocniční kaplan

Od roku 2016 je ve VFN ustanovena pozice nemocničního kaplana. V roce 2017 pokračovala supervize na klinikách a odděleních, osobní návštěvy zaměstnanců proběhly na jedenácti pracovištích VFN (opakované několikaměsíční setkávání). Nedílnou součástí jsou návštěvy pacientů (Psychiatrická klinika, Denní stacionář Karlov, Interní oddělení Strahov, Detoxifikační jednotka), započala spolupráce s paliativními týmy. Mezi další aktivity patří pravidelné bohoslužby pro pacienty i personál v kapli Svatého Kříže, muzikoterapie na Psychiatrické klinice, vyřizování žádostí hospitalizovaných pacientů o návštěvu duchovního z konkrétních církví aj.

Komplexní servis zdravotnického prádla

V březnu 2017 proběhla první komplexní inventura – tři inventarizační týmy fyzicky spočítaly veškeré systémové prádlo (patientské, ložní, operační a personální) s uspokojivým výsledkem.

Na základě průběžné spotřeby došlo na všech pracovištích k aktualizaci týdenních limitů dodávek prádla, měsíčně probíhala kontrola nákladů a rovněž namátková kontrola uzávěr lůžek v souvislosti s odesláním elektronických objednávek.

Vnitřní předpisy VFN (Osobní ochranné pracovní prostředky – OOPP a poskytování pracovních oděvů zaměstnancům) byly sjednoceny, průběžně byl revidován přehled udělených výjimek v nošení systémového prádla. V červnu 2017 bylo ukončeno odevzdávání osobního prádla zaměstnanců do skladu textilu.

Elektronický objednávkový systém je plně funkční a pro zaměstnance komfortnější.

Ubytovny VFN

V květnu 2017 vedení VFN rozhodlo o převedení agendy správy ubytoven (včetně tří zaměstnanců na pozici domovník) z Technicko-provozního úseku pod Úsek nelékařských zdravotnických pracovníků, a to od července 2017. V průběhu druhého pololetí tak proběhly personální změny na ubytovnách KDDL, Salmovská a Klimentská.

Byly přepracovány příslušné dokumenty – směrnice o ubytování vč. příloh (ubytovací řád, ceník, žádost o ubytování pro zaměstnance i hosty), smlouva o ubytování pro zaměstnance i externisty, plná moc (k podpisu smluv, ke komunikaci s MČ Praha 2 ve věci ubytovacích poplatků pro správce ubytoven). Nově byl vytvořen předávací protokol a žádost o ubytování pro externisty v angličtině. Upraven byl popis činností, nahlášeny byly změny v kompetenčním řádu.

Mgr. Dita Svobodová, Ph.D., MHA
náměstkyně pro nelékařská zdravotnická povolání

5 ODBOR ZDRAVOTNICKÉ TECHNIKY



Úsek zdravotnické techniky a metrologie

Úsek zdravotnické techniky a metrologie byl ve VFN nově vytvořen k 1. 7. 2017*. Úsek byl zřízen za účelem reorganizace, sjednocení a zefektivnění veškerých činností týkajících se nákupu, evidence a servisu zdravotnické techniky (ZT) využívané při poskytování zdravotních služeb ve VFN.

* Níže popsané informace zahrnují data za celý rok 2017

Pod tento úsek spadá:

- Odbor zdravotnické techniky,
- Oddělení metrologie.

Mezi hlavní činnosti Úseku zdravotnické techniky a metrologie patří:

- vytváření strategií v oblasti ZT a metrologie ve VFN;
- řízení personální, ekonomické a procesní stran správy ZT a metrologie;
- příprava strategických plánů na obnovu/rozvoj/servis v oblasti správy ZT a metrologie;
- příprava veřejných zakázek;
- kontrola dodávky ZT, fakturací a smluvních vztahů;
- plánování, zavádění, řízení a kontrola správy ZT a měřidel;
- kontrola a pomoc v dodržování platné legislativy a norem správy ZT a metrologie.

Odbor zdravotnické techniky

Odbor zdravotnické techniky (OZT) je rozdělen na oddělení servisu, oddělení nákupu a oddělení evidence zdravotnické techniky (dále jen ZT).

Oddělení servisu zdravotnické techniky

Oddělení servisu zajišťuje správu techniky na klinikách prostřednictvím správců ZT v přímé podřízenosti OZT nebo metodickým vedením správců ZT, kteří jsou zaměstnanci klinik, zajišťuje objednávání externího servisu a pravidelných bezpečnostně technických kontrol (BTK) nebo prohlídek a validací a provádí prostřednictvím kvalifikovaných pracovníků vlastní servisní činnost.

	Celkový počet objednávek	Počet vyfakturovaných objednávek	Náklady za vyfakturované objednávky (Kč)
Servis	1 852	1 360	21 189 605,73
Pravidelné kontroly, prohlídky, validace	3 167	2 534	11 762 786,59
Demontáže, likvidace ZT	8	4	21 961,98
CELKEM	5 027	3 898	32 974 354,30

Další tabulka shrnuje počty výkonu zajištěných dílensky a pokrývá opravy a BTK, které biomedicínské technici OZT provedou přímo na klinikách:

	Počet výkonů
BTK a další odborné činnosti	675
Opravy závad	333
Funkční kontrola dle manuálu	212

Oddělení nákupu zdravotnické techniky

Oddělení nákupu ZT realizuje nákup přístrojů a náhradních dílů a připravuje ve spolupráci s klinickými pracovišti dokumentace včetně smluv k veřejným zakázkám na dodávky nebo výpůjčky zdravotnické nebo laboratorní techniky.

V roce 2017 připravilo Oddělení nákupu zadávací dokumentace ke 40 veřejným zakázkám v režimu zadávacího řízení dle zákona č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, a 28 zakázkám malého rozsahu a zakoupilo přístroje investičního charakteru v celkové hodnotě 120 246 616,40 Kč.

Nákupy přístrojů neinvestičního charakteru	Počet objednávek	Celkové náklady
Nákup náhradních dílů	1231	13 161 034,21
Nákup DHIM	292	4 948 447,66
CELKEM	1523	18 109 481,87

Oddělení evidence ZT

Oddělení evidence ZT zajišťuje evidenci přístrojů v majetku Všeobecné fakultní nemocnice i vypůjčené přístroje. Oddělení evidence dále eviduje dostupnou dokumentaci (prohlášení o shodě, návody k obsluze apod.) a smlouvy související se zdravotnickou nebo laboratorní technikou (kupní, výpůjční, servisní smlouvy).

Výsledky evidence za rok 2017	Počet / ks
Celkový počet evidované techniky	16 762
Nově zařazené přístroje do evidence	849
Nově pořízené investice	279
Nově pořízené drobné přístroje (DHIM)	267
Vypůjčené přístroje	128
Darované přístroje	27
Nalezené přístroje	148
Počet aktuálně uzavřených výpůjčních smluv (2017)	39
Počet aktuálních servisních smluv (platných)	41

Oddělení metrologie

Hlavní náplní činnosti Oddělení metrologie tvoří zejména:

- návrh a vyhodnocování systému řízení metrologického pořádku v celé VFN;
- evidence všech používaných měřidel;
- ověřování a kalibrace měřidel a měřících zařízení v oborech teploty, tlaku, délky, hmotnosti, elektrických veličin, objemu a času;
- metodické řízení správců měřidel na jednotlivých pracovištích;
- konzultační a expertní činnost týkající se nákupu měřidel;

Oddělení metrologie, jehož součástí je Metrologické středisko VFN, zajišťuje dodržování metrologického pořádku ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze v souladu s požadavky zákona 505/1990 Sb., o metrologii.

V praxi to znamená, že jsou Oddělením metrologie řízena a evidována měřidla na všech zdravotnických i nezdravotnických pracovištích v elektronické databázi programu Metrolog, Metrologické středisko provádí kalibraci a ověřování měřidel používaných na zdravotnických i nezdravotnických pracovištích nemocnice, spolupracuje se správci měřidel a s odbornými útvary při nákupu, servisu a kalibraci měřidel u externích dodavatelů.

Přehled počtu evidovaných měřidel dle oboru měření

Odbor / počet	Čas	Délka	Hmotnost	Objem	Síla	Teplota	Tlak	Úhel	Vlhkost	Celkem
2017	377	128	631	1 469	9	2 283	1 254	6	18	6 198
2016	345	113	477	1 461	6	1 905	1 147	5	17	5 582

Metrologické středisko je autorizováno Úřadem pro technickou normalizaci, metrologii a státní zkušebnictví (ÚNMZ) k ověřování stanovených měřidel – tonometrů pro měření tlaku krve, a je akreditováno dle mezinárodní normy ČSN EN ISO/IEC 17025:2005 pro obory hmotnost (kalibrace vah s neautomatickou činností), tlak (kalibrace deformačních tlakoměrů s pružnou trubicí), teplota (kalibrace teploměrů skleněných a digitálních) a objem (kalibrace pístových pipet a dávkovačů).

V roce 2017 byla obhájena akreditace reakreditačním auditem Českým institutem pro akreditaci, o. p. s., který proběhl stejně jako předchozích letech bez neshody. V rámci tohoto externího auditu nebyl výrazně změněn rozsah akreditace, pouze byl omezen rozsah akreditovaného měření v oboru tlak na nižší tlaky do 300 kPa.

V návaznosti na rostoucí počet používaných měřidel se udržel stabilní počet kalibrací a ověřování měřidel provedených pro jednotlivá pracoviště VFN.

Meziroční srovnání počtu provedených kalibrací a ověřování

Obor / Rok	2 013	2 014	2 015	2 016	2 017
Čas	123	204	140	209	172
Délka	28	73	44	74	48
Hmotnost	271	326	287	292	299
Objem	901	1 163	1 129	1 221	1 247
Teplota	901	900	1 016	929	1 372
Tlak	537	572	607	567	676
Úhel	3	8	3	6	0
Vlhkost	5	12	6	11	6
Celkem	2 769	3 258	3 237	3 312	3 827

Kalibrace a ověřování měřidel provádí Metrologické středisko VFN nejen pro pracoviště nemocnice, ale také pro externí zákazníky z řad poskytovatelů zdravotní péče, obchodních společností i fyzických osob. Celkové výnosy ze služeb poskytovaných externím zákazníkům také narostly oproti předešlým rokům, zejména díky intenzivnější komunikaci s potenciálními zákazníky.

Mgr. Pavel Scholz, Ph.D.
Vedoucí úseku zdravotnické techniky a meteorologie

6 ODBOR KVALITY



Odbor kvality



K 1. červenci 2017 došlo k vyčlenění Odboru kvality z původního Odboru kvality a projektového řízení, jehož součástí bylo i Oddělení metrologie, Oddělení projektového řízení a Oddělení kvality.

Náplní Odboru kvality a Oddělení kvality je především zajišťování centrálního řízení QMS (Quality Managementu System) za účelem kontinuálního zvyšování kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb.

Naplnění tohoto poslání je dosahováno pomocí následujících činností:

- realizace pravidelných interních auditů systémů řízení kvality a bezpečí poskytování zdravotních služeb s následnou analýzou výsledků;
- tvorba, aktualizace a racionalizace vnitřních řídicích dokumentů;
- koordinace pravidelného šetření průzkumu spokojenosti hospitalizovaných i ambulantních pacientů;
- participace na koordinaci procesu poskytování zdravotních služeb v souladu s resortními bezpečnostními cíli MZ ČR;
- poskytování metodické podpory laboratořím a pracovištím VFN akreditovaným podle norem ISO 15189, 17025 a 9001;
- sledování a analýza výskytu nežádoucích událostí ve VFN.

Rok 2017 byl z hlediska potvrzení kvality a bezpečí ve VFN klíčovým. V tomto roce VFN obhájila akreditaci udělenou Spojenou akreditační komisí, o. p. s., (dále jen SAK) v červnu 2014.

Díky společnému úsilí všech zaměstnanců VFN naše nemocnice certifikát při externím ověřování kvality, které se konalo ve dnech 13. až 16. června 2017, úspěšně obhájila.

Nově získaný certifikát je platný do 15. 6. 2020.



Vedle akreditace SAK, která prověřila procesy napříč celou VFN, se na několika pracovištích uskutečnily akreditační, certifikační a dozorové návštěvy dle pravidel popsanych v ISO 15189, ISO 17025, ISO 9001.

Úspěšné obhájení certifikace/akreditace/dozorové návštěvy:

- Nemocniční lékárna (podle normy ISO 9001),
- Dermatovenerologická klinika (podle normy ISO 15189),
- 1. interní klinika (podle normy ISO 15189),
- Ústav patologie (podle normy ISO 15189),
- Ústav dědičných metabolických poruch (podle normy ISO 15189),
- Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky (podle normy ISO 15189),
- Ústav soudního lékařství a toxikologie (podle normy ISO 15189),
- Ústav biologie a lékařské genetiky (ISO 15189),
- Fakultní transfuzní oddělení (podle normy ISO 15189),
- Stomatologická klinika (podle normy ISO 17025),
- Metrologické středisko (podle normy ISO 17025),
- Centrum asistované reprodukce (podle normy ISO 9001).

Dalším potvrzením kvality poskytované péče ve VFN je velmi úspěšné umístění v šetření spokojenosti pacientů, kterého se VFN účastnila. V celostátním hodnocení projektu Nemocnice ČR 2017, který pořádal HealthCare Institut, o. p. s., VFN zaznamenala meziroční zlepšení výsledků.

- Oblast Bezpečnost a spokojenost pacientů (hospitalizovaných), kategorie fakultní nemocnice: VFN obsadila 2. místo (meziroční zlepšení).
- Oblast Bezpečnost a spokojenost pacientů (ambulance), kategorie fakultní nemocnice: VFN obsadila 2. místo (meziroční zlepšení).
- Oblast Bezpečnost a spokojenost pacientů (hospitalizovaných), kategorie Nemocnice ČR: VFN obsadila 3. místo v kraji (meziroční zlepšení).

Za spolupráce zdravotnického personálu se podařilo posbírat celkem 4967 dotazníků z oblasti lůžkové i ambulantní péče. Umístění na předních místech hodnocených zdravotnických zařízení potvrzuje, že Všeobecná fakultní nemocnice v Praze poskytuje jedinečnou a komplexní péči na nejvyšší úrovni.



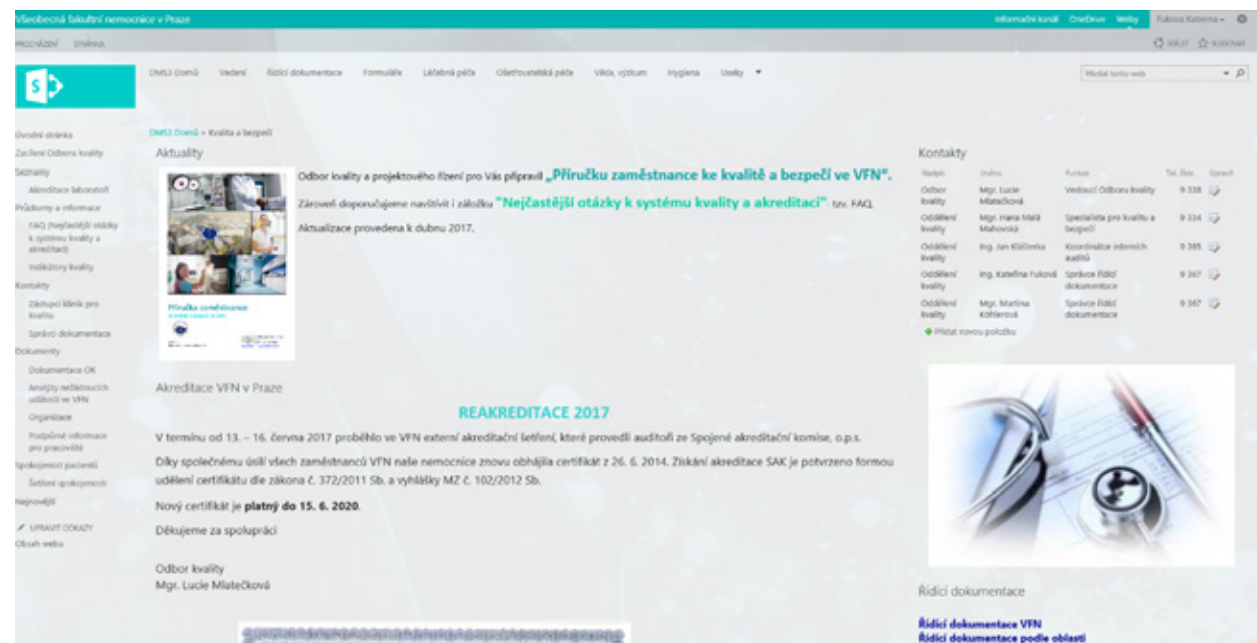
V oblasti správy vnitřní řídicí dokumentace došlo k mnoha změnám

Za rok 2017 bylo vydáno přes 90 nových či aktualizovaných vnitřních řídicích dokumentů. Bylo vytvořeno několik procesních map, především z oblasti bezpečnosti a krizové připravenosti, které mají zaměstnancům VFN usnadnit orientaci v případě vzniku mimořádné události.

Nové intranetové stránky Odboru kvality

Na podzim roku 2017 byla Úsekem informatiky připravena nová grafická podoba intranetových stránek Odboru kvality. Rovněž za spolupráce Oddělení kvality s Úsekem informatiky bylo vytvořeno nové úložiště v prostředí SharePoint, které slouží pro zveřejňování celonemocničních vnitřních řídicích dokumentů, jež byly doposud ukládány v aplikaci DMS3.

Náhled na původní intranetové stránky Odboru kvality:



Náhled na nové intranetové stránky Odboru kvality:



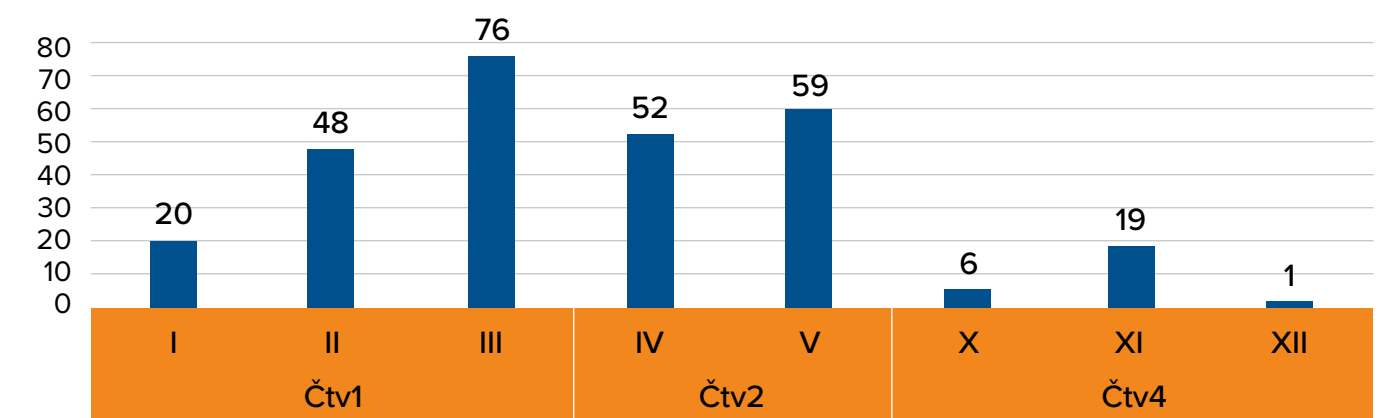
Spolupráce se správci dokumentace na klinikách a ústavech

V průběhu jarních měsíců byly uskutečněny osobní schůzky se správci dokumentace na klinikách a ústavech v rámci celé nemocnice. Cílem setkávání bylo navázání bližší spolupráce, konzultace a metodická podpora v rámci správného vedení lokální řídicí dokumentace.

Interní audity kvality

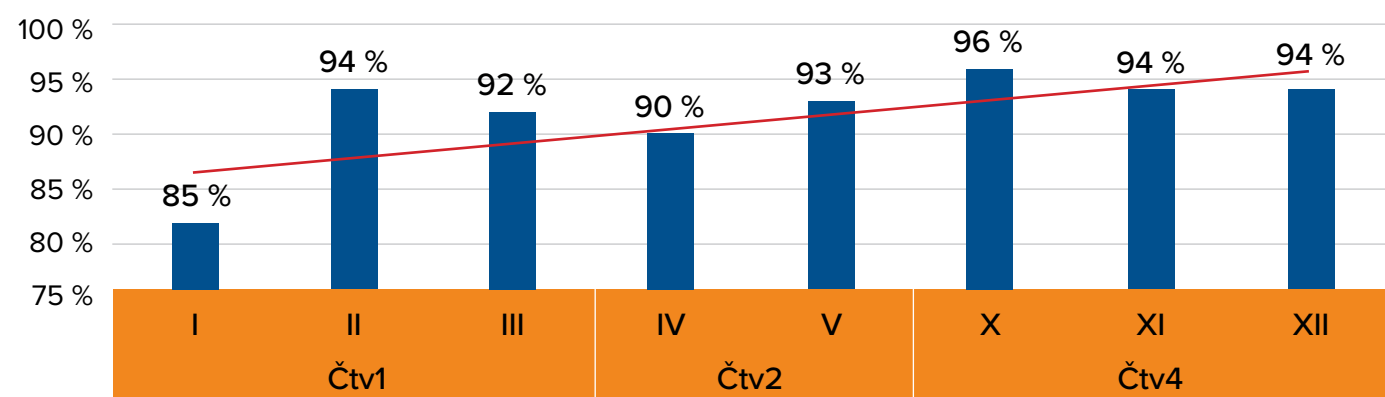
V roce 2017 bylo provedeno 281 interních auditů.

Počet interních auditů v roce 2017



Je zřejmý rozdíl v počtu auditů v prvním pololetí z důvodu intenzivní přípravy na akreditační řízení SAK v červnu 2017. Po jeho úspěšném absolvování byly audity opět zahájeny až v měsíci říjnu. Celkové výsledky interních auditů mají stoupající trend.

Vývoj průměrného výsledku interních auditů v roce 2017



Správa nežádoucích událostí

V roce 2017 bylo v aplikaci pro hlášení nežádoucích událostí a námětů pro zlepšení evidováno 2425 hlášení. Pokud se k tomuto číslu připočte necelých 400 dekubitů evidovaných v NIS Medea, je celkový počet hlášených nežádoucích událostí srovnatelný s rokem 2016.

Nejvíce hlášené typy událostí



Mezi nejčastěji hlášené nežádoucí události v roce 2017 patří kategorie Nepředvídatelná reakce či chování ze strany pacienta, zaměstnance apod. Důvodem je nejen narůstající agresivita pacientů a jejich doprovodů, ale i umístění VFN v centru Prahy a s tímto související spektrum pacientů, již pocházejí ze všech socioekonomických skupin obyvatel.

Mgr. Lucie Mlatečková
Vedoucí Odboru projektového řízení a kvality

7 ETICKÁ KOMISE



Etická komise

V roce 2017 přijala Etická komise VFN (dále jen EK) k projednávání:

- 25 multicentrických lékových klinických;
- 117 studií posuzovaných pouze lokálně;
- 2 projekty zkoušek zdravotnických prostředků;
- 115 různorodých studií individuálního výzkumu ve VFN včetně dotazníkových studií u pacientů.

EK VFN dále posuzovala etické aspekty:

- 106 grantových projektů
- 240 dodatků k běžícím studiím
- 507 inovovaných verzí Informovaných souhlasů
- Na vědomí EK vzala 1904 zpráv o zahájených či ukončených studiích, zpráv o průběhu studií, nových verzí brožur badatele, pojistných smluv, běžné korespondence ke studiím a dávek dokumentů o nežádoucích účincích testovaných léčiv/prostředků (SUSAR, DSUR, ASR).
- Proběhlo několik šetření stížností pacientů a jejich osob blízkých na provádění klinických projektů ve VFN adresovaných EK.

Určení EK VFN

Rozhodnutím Ministerstva zdravotnictví ČR bylo do 31. 12. 2017 prodlouženo určení EK VFN jako etické komise vydávající stanoviska k multicentrickým klinickým hodnocením v ČR. V prosinci 2017 bylo rozhodnutím Ministerstva zdravotnictví ČR toto určení dále prodlouženo až do 31. 12. 2022 (čj. MZDR 58665/2017-3/FAR).

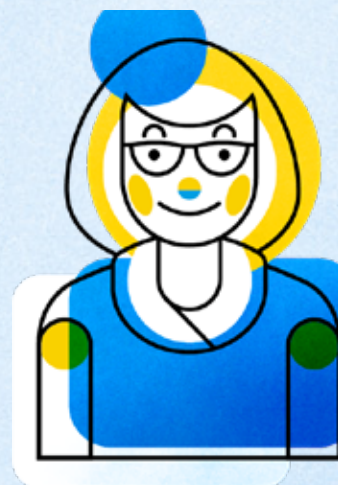
Všeobecné fakultní nemocnici v Praze a jí ustavené nezávislé Etické komisi bylo prodlouženo jejich zařazení v databázi organizací a etických komisí splňujících požadavky na ochranu lidských subjektů při výzkumu. Federální záruku s kódovým označením FWA 00003027 – General University Hospital in Prague s platností do 16. dubna 2018 vydal Úřad na ochranu výzkumu na lidech při Ministerstvu zdravotnictví a sociálních služeb USA (Office for Human Research Protections by the U.S. Department of Health and Human Services). Etická komise VFN je registrována pod č. IRB 00002705 a VFN pod č. IORG 0002175.

Na výzvu Státního ústavu pro kontrolu léčiv v listopadu 2017 přihlásilo vedení VFN v Praze multicentrickou Etickou komisi VFN do nově koncipované celoevropské procedury VHP+ (Voluntary Harmonisation Procedure Plus) pro povolování klinického hodnocení léčiv, s pravděpodobnou účinností již v průběhu 2018.

EK VFN nebyla v roce 2017 předmětem žádného externího auditu.

MUDr. Josef Šedivý, CSc.
předseda Etické komise VFN

8 NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA



Nemocniční lékárna

Nemocniční lékárna je specializovaným úsekem zdravotnického zařízení a zajišťuje komplexní nemocniční lékárenskou péči. Zabývá se především výdejem léčiv, přípravou léčiv a jejich kontrolou, výdejem a přípravou laboratorních chemikálií.

Nemocniční lékárna VFN je od roku 2001 certifikována podle normy CSN EN ISO 9001:2001. Systém řízení jakosti je soustavně rozvíjen.

Nemocniční lékárna VFN má 10 oddělení a 138 zaměstnanců.

Nemocniční lékárna zásobuje kliniky, ostatní specializovaná pracoviště nemocnice a další zdravotnická zařízení hromadně vyráběnými léčivými přípravky, včetně léčiv pro pacienty ze specializovaných center VFN léčených pro vzácná onemocnění, dále infuzními roztoky a laboratorními chemikáliemi. Součástí nemocniční lékárny jsou také tři oddělení výdeje pro veřejnost, které se nacházejí v prostoru hlavního vchodu VFN, na Urologické klinice a ve Fakultní poliklinice. V roce 2018 je plánováno navýšení výdejních míst ve dvou odděleních.

Oddělení výdeje pro veřejnost se zabývá výdejem léků na recepty a volným prodejem léků a doplňkového sortimentu zdravotnického charakteru. Dále výdejem zdravotnických potřeb na poukazy. Pracoviště poskytují pacientům a klientům VFN i individuální konzultace o lécích a doplňcích stravy.

Nemocniční lékárna se specializuje na technologicky náročné přípravy léčiv k individuální farmakoterapii, zejména v oblasti onkologické farmacie a přípravy parenterálních výživ pro nemocniční i domácí péči.

Oddělení centralizované přípravy cytostatik je jedno z největších v České republice, denně připravuje léky pro 100 až 120 onkologických a hematoonkologických pacientů VFN, Ústavu hematologie a krevní transfuze (ÚHK) a dalších zdravotnických zařízení, což představuje průměrně 188 příprav za den. Oddělení bude v roce 2018 rozšířeno a modernizováno.

Na oddělení přípravy sterilních léků je připravováno měsíčně okolo 1050 vaků k individuální parenterální výživě pro děti i dospělé a 2750 balení sterilních léčivých přípravků. Na tomto oddělení je plánována rozsáhlá stavební rekonstrukce a obnova technického vybavení včetně přístrojů. Začátek stavebních úprav je plánován na podzim roku 2018.

Nemocniční lékárna se podílí na klinickém hodnocení léčiv.

Pracoviště se podílí na praxích studentů Farmaceutické fakulty UK, studentů oboru farmaceutický asistent, dále na předatestačních praxích v oboru nemocničního lékárenství a farmaceutické technologie. Umožňuje exkurze studentů 1. lékařské fakulty UK.

Nemocniční lékárníci z VFN pracují v řadě odborných sekcí České farmaceutické společnosti ČLS JEP a v odborných společnostech i na mezinárodní úrovni.

PharmDr. Helena Rotterová, MBA
vedoucí Nemocniční lékárny VFN v Praze

9 EKONOMICKÝ ÚSEK



Ekonomika 2017

Ekonomická situace ve zdravotnictví byla v roce 2017 ovlivněna řadou faktorů, které se promítly do hospodaření Všeobecné fakultní nemocnice.

Zásadní vliv na hospodaření mělo navýšení tarifních platů o 10 %. Na nárůst platů zaměstnanců byly částečně použity i prostředky na rozvoj nemocnice, podobně jako v minulých letech tak došlo k omezení prostředků vynakládaných na rekonstrukce a investice. V roce 2017 hospodařila Všeobecná fakultní nemocnice vyrovnaně a na konci roku byl vykázán zisk ve výši 1675 tis. Kč. Vývoj hospodářských výsledků za posledních 5 let zachycuje následující tabulka.

Celkový přehled hospodaření (v tis. Kč)

	2013	2014	2015	2016	2017
Náklady	6 996 208	7 229 167	7 590 171	7 908 938	8 307 531
Výnosy	6 996 305	7 229 688	7 951 585	7 909 865	8 309 206
HV	96	521	1 414	927	1 675

Vývoj nákladů a výnosů

Následující tabulka ukazuje vývoj jednotlivých položek výkazu zisků a ztrát v letech 2016 a 2017.

Na straně nákladů jsou největšími položkami materiálové a osobní náklady. Oblast materiálových nákladů je ovlivněna především náklady na léky a další zdravotnický materiál. Spotřeba materiálu zůstala v roce 2017 na úrovni podobné roku 2016. Osobní náklady vzrostly v důsledku zmiňovaného navýšení tarifních platů, což představuje v souhrnu 235 mil. Kč.

V ostatních nákladových položkách se podařilo dosáhnout mírných úspor, jde např. o spotřebu energií, opravy a drobný dlouhodobý majetek.

Na výnosové straně došlo k pozitivnímu růstu v položce tržeb za poskytnuté služby, která zahrnuje nejen úhrady od zdravotních pojišťoven, ale též výnosy za péči od samoplátců.

Tab. 2 – Výsledovka (v tis. Kč)

Číslo účtu	Název ukazatele	Rok 2016	Rok 2017	Meziroční index
	NÁKLADY CELKEM	7 908 938	8 307 531	1,05
	Náklady z činnosti	7 908 626	8 307 024	1,05
501	Spotřeba materiálu	3 587 205	3 582 053	1,00
	z toho léky	2 569 453	5 537 942	0,99
	z toho speciální zdravotnický materiál	538 650	557 394	1,03
502	Spotřeba energie	146 579	130 508	0,89
503	Spotřeba jiných neskladových dodávek	0	0	-
504	Prodané zboží	383 751	487 847	1,27
506	Aktivace dlouhodobého majetku	-4 402	-2 890	0,66
507	Aktivace oběžného majetku	-102 162	-103 056	1,01
508	Změna stavu zásob vlastní výroby	0	0	-
511	Opravy a udržování	124 182	116 957	0,94
512	Cestovné	7 015	6 780	0,97
513	Náklady na reprezentaci	327	648	1,98
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	0	0	-
518	Ostatní služby	226 071	259 706	1,15
521	Mzdové náklady	2 198 945	2 387 715	1,09

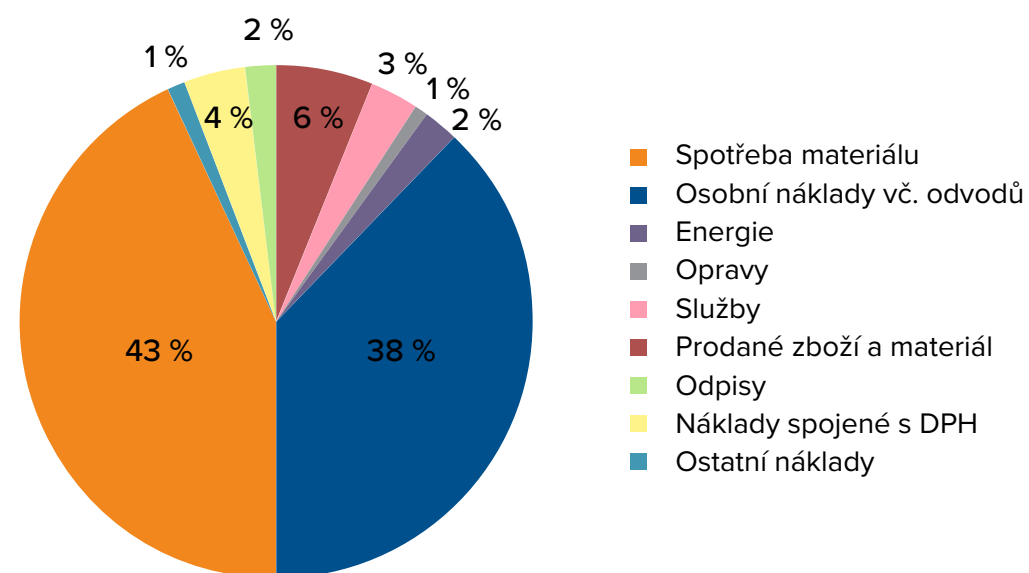
524	Zákonné sociální pojištění	738 628	801 238	1,08
525	Jiné sociální pojištění	0	0	-
527	Zákonné sociální náklady	39 382	50 522	1,28
528	Jiné sociální náklady	0	0	-
531	Daň silniční	0	0	-
532	Daň z nemovitosti	14	9	0,62
538	Jiné daně a poplatky	1	1	1,51
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	6	7	1,15
542	Jiné pokuty a penále	0	200	-
543	Dary	0	0	-
544	Prodaný materiál	38 230	34 366	0,90
547	Manka a škody	455	1 365	3,00
548	Tvorba fondů	0	0	-
551	Odpisy dlouhodobého majetku	210 031	207 032	0,99
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	-
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	0	294	-
554	Prodané pozemky	0	0	-
555	Tvorba a zúčtování rezerv	0	0	-
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	-4 561	3 229	-0,72

557	Náklady z vyřazených pohledávek	17 030	3 805	0,22
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	29 407	27 482	0,93
549	Ostatní náklady z činnosti	272 491	311 137	1,14
	Finanční náklady	313	507	1,62
561	Prodané cenné papíry a podíly	0	0	-
562	Úroky	0	0	8,67
563	Kurzové ztráty	313	517	1,65
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0	-
569	Ostatní finanční náklady	0	-10	-
	Náklady na transfery			
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	0	0	-
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	0	0	-
	VÝNOSY CELKEM	7 909 865	8 309 206	1,05
	Výnosy z činnosti	7 573 826	7 949 716	1,05
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	0	0	-
602	Výnosy z prodeje služeb	6 899 972	7 300 974	1,06
603	Výnosy z pronájmu	19 213	19 414	1,01
604	Výnosy z prodaného zboží	448 680	549 829	1,23
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0	-

641	Smluvní úroky a pokuty z prodlení	552	660	1,19
642	Jiné pokuty a penále	18	14	0,77
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	0	21	116,11
644	Výnosy z prodeje materiálu	49 385	45 342	0,92
645	Výnosy z prodeje DNHM	0	0	-
646	Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	0	86	-
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0	-
648	Čerpání fondů	143 895	19 652	0,14
649	Ostatní výnosy z činnosti	12 211	13 725	1,12
	Finanční výnosy	102 565	106 297	1,04
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	0	0	-
662	Úroky	213	9	0,04
663	Kurzové zisky	86	64	0,75
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0	-
669	Ostatní finanční výnosy	102 265	106 224	1,04
	Výnosy z transferů	233 474	253 192	1,08
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	233 474	253 192	1,08
672	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	0	0	-
	VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ	927	1 675	1,81

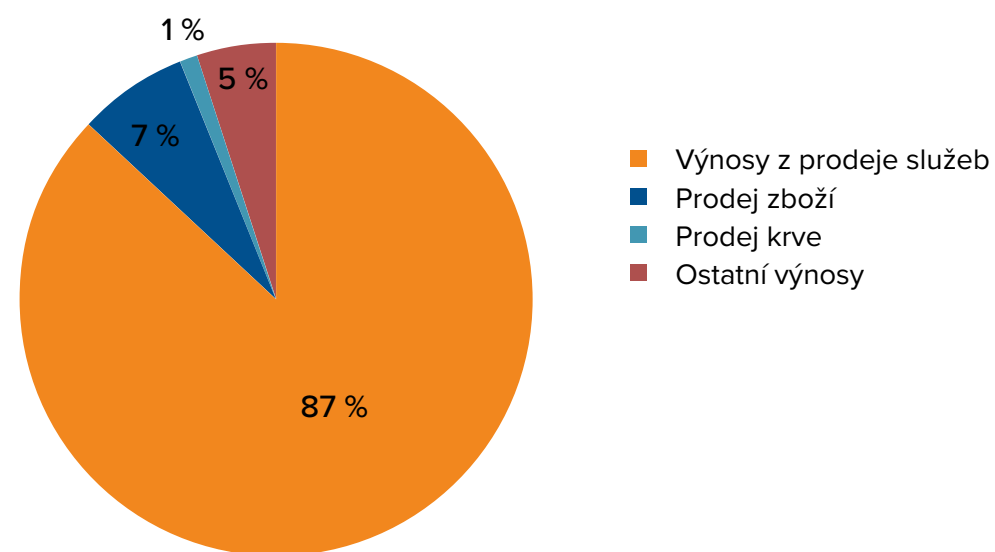
Následující grafy znázorňují strukturu celkových nákladů a výnosů Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Nejvýraznější položkou nákladů je spotřeba materiálu (43 %). Tato položka je nejvíce ovlivněna spotřebou léků, zejména těch centrových. Druhou největší položkou jsou osobní náklady (38 %).

Graf 1 – Struktura nákladů v roce 2017



Nejvýznamnější položkou výnosů představují výnosy z prodeje služeb (87 %), v nichž jsou zahrnuty příjmy od zdravotních pojišťoven, výnosy za ne zdravotní služby a tržby za výkony od samoplátců. Druhou největší skupinou výnosů jsou tržby z prodeje zboží, tedy prodeje v Nemocniční lékárně.

Graf 2 – Struktura výnosů v roce 2017



Informace o vývoji majetku a jeho zdrojů krytí

Následující tabulka ukazuje zkrácenou rozvahu za roky 2016 a 2017. Meziročně došlo k nárůstu oběžných aktiv, což je způsobeno přechodným navýšením zásob léků.

Tab. 3 – Rozvaha (v tis. Kč)

		stav k 31.12.2016	stav v 31.12.2017
AKTIVA CELKEM		4 613 518	4 583 644
A.	Stálá aktiva	2 947 075	2 911 439
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	14 028	9 137
II.	Dlouhodobý hmotný majetek	2 933 046	2 902 302
III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0
IV.	Dlouhodobé pohledávky	0	0
B.	Oběžné aktiva	1 666 444	1 672 205
I.	Zásoby	140 086	155 367
II.	Krátkodobé pohledávky	1 209 572	1 158 552
IV.	Krátkodobý finanční majetek	316 786	358 286
PASIVA CELKEM		4 613 518	4 583 644
C.	Vlastní kapitál	2 813 529	2 670 562
I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky	2 839 926	2 605 086
II.	Fondy účetní jednotky	1 004 217	1 094 415
III.	Výsledek hospodaření	-1 030 613	-1 028 939
D.	Cizí zdroje	1 799 989	1 913 081
II.	Rezervy	0	0
III.	Dlouhodobé závazky	29 215	0
IV.	Krátkodobé závazky	1 770 773	1 913 081

Závazky a pohledávky

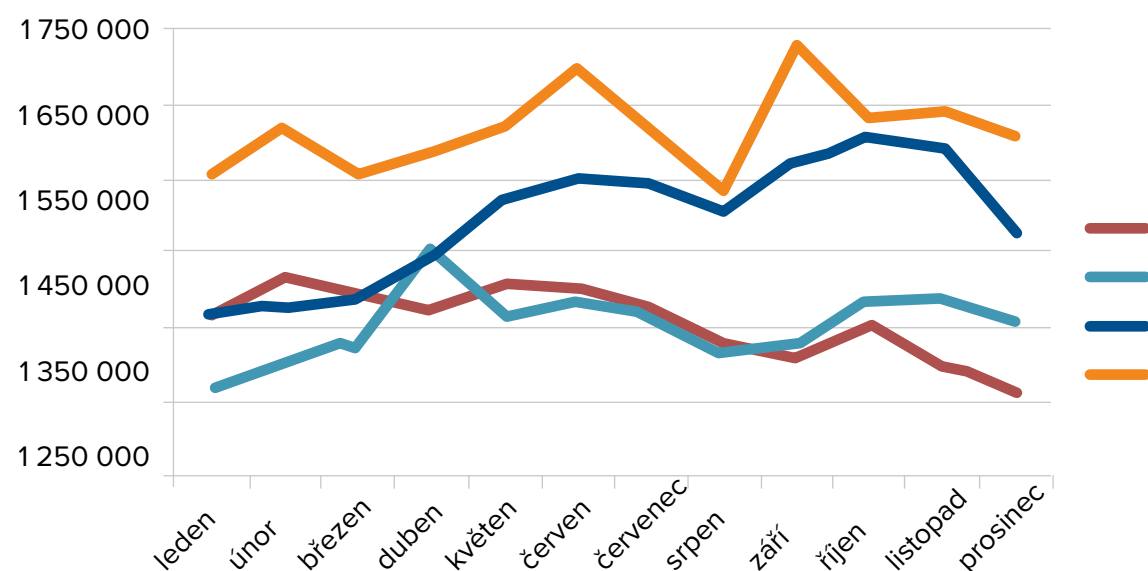
Následující tabulka ukazuje vývoj celkových závazků z obchodního styku v roce 2016 a 2017.

Tab. 4 – Celkové závazky (v tis. Kč)

	2016	2017
Celkové závazky	1 482 045	1 611 259
Z toho - závazky po lhůtě splatnosti	509 768	592 461
Podíl závazků po lhůtě splatnosti	34 %	37 %
Maximální doba po splatnosti		91 dní

Měsíční kolísání závazků během let 2014–2017 je zachyceno na následujícím grafu

Graf 3 – Vývoj celkových závazků (v tis. Kč)



Celkové pohledávky z obchodního styku za rok 2017 oproti stavu na konci roku 2016 lehce poklesly. Největší podíl mezi pohledávkami zauímají pohledávky za zdravotními pojišťovnami (92 %).

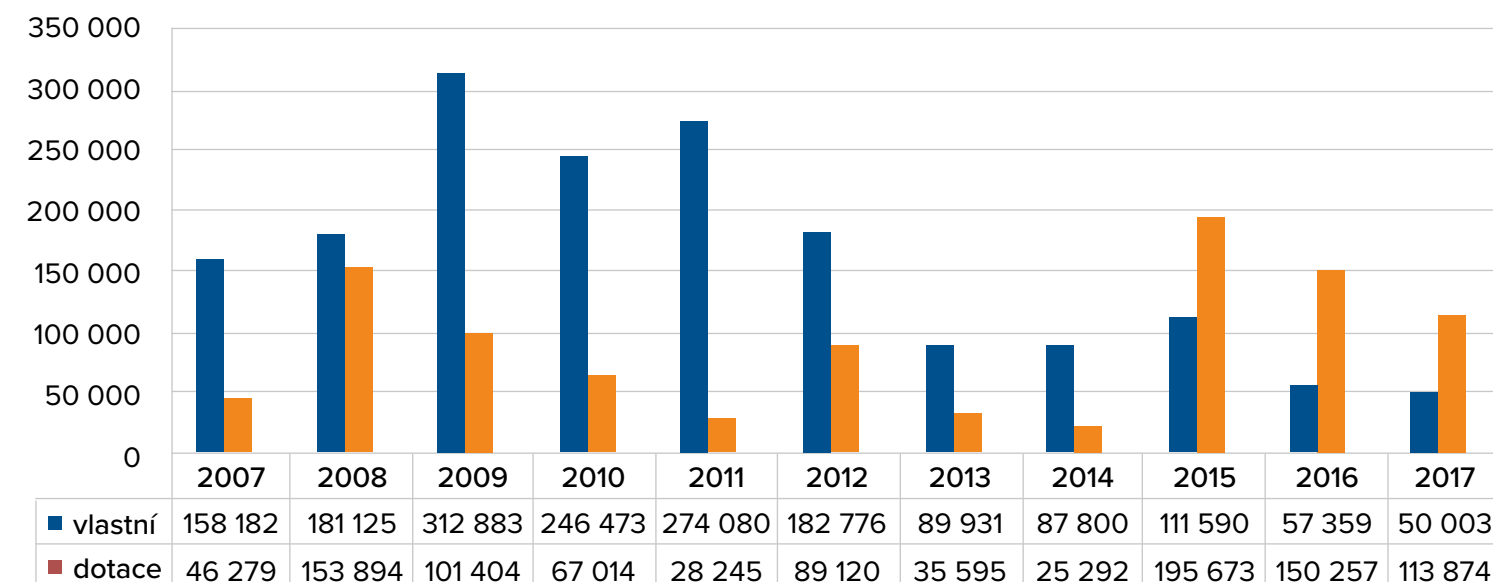
Tab. 5 – Celkové pohledávky (v tis. Kč)

	2016	2017
Celkové pohledávky	1 083 276	1 081 441
Z toho - pohledávky ZP	1 005 823	991 860
- ostatní pohledávky	77 453	89 581

Investice

Následující graf ukazuje vývoj investic v členění dle zdroje financování na investice z vlastních zdrojů a investice z dotací. Všeobecná fakultní nemocnice se již několik let potýká s nedostatkem finančních prostředků na investice, ale i přesto uvolňuje management nemocnice maximálně možnou částku vlastních zdrojů do rozvoje nemocnice. V letech 2012–2014 byl zaznamenán propad investičních aktivit následkem neradostné ekonomické situace celého zdravotnictví a ekonomiky České republiky. K mírnému oživení investic došlo v roce 2015, kdy VFN realizovala strategickou investici (byl pořízen tomografický lineární urychlovač), ale poslední dva roky pozorujeme z důvodu nedostatku prostředků opět pokles investičních aktivit.

Graf 4 – Vývoj investic (v tis. Kč)



Ing. Pavel Nesnídal
ekonomický náměstek

10 Obchodní úsek



Obchodní úsek je rozdělen na Odbor nákupu a Odbor veřejných zakázek.

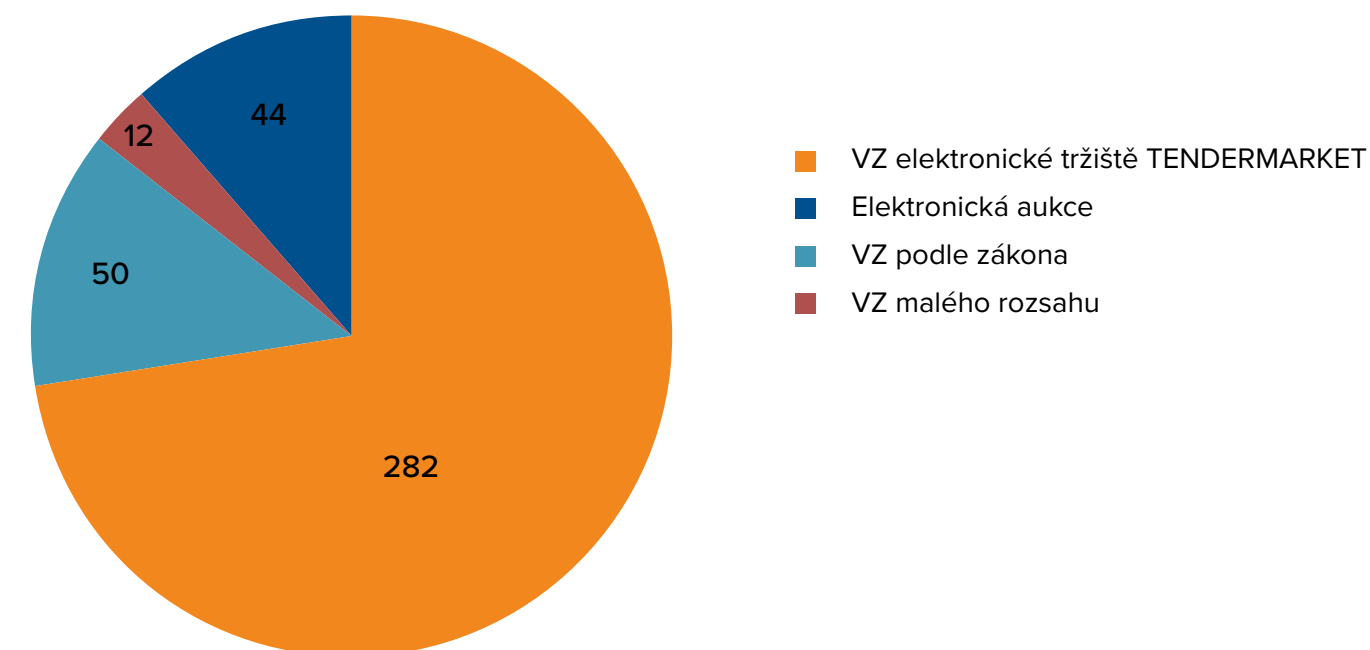
Odbor veřejných zakázek má za úkol administraci všech zakázek za všechna objednávací místa VFN.

V roce 2017 zrealizoval Odbor veřejných zakázek celkem 388 zakázek v celkovém objemu cca 1,095 mld. Kč.

VZMR = veřejná zakázka malého rozsahu

Druh veřejných zakázek	Počet	Hodnota v Kč
nadlimitní + podlimitní VZ	50	1 055 549 491
VZMR – poptávková řízení	12	3 888 978
VZMR – elektronické tržiště	282	36 333 867
VZMR – elektronické aukce	44	36 014 311
	388	1 095 452 780

Počet zakázek podle druhů



Odbor nákupu je rozdělen na čtyři oddělení:

- Oddělení labochemikálií,
- Oddělení zdravotnických potřeb,
- Oddělení materiálně-technického zabezpečení (MTZ).

Odbor nákupu zajišťuje činnosti v oblasti nákupu a zásobování jednotlivých pracovišť VFN zdravotnickým i nezdravotnickým materiálem, včetně vedení předepsané agendy a zásady hospodárnosti nákupu zodpovídá, za řádný provoz skladového hospodářství, včetně dodržování platných předpisů a norem pro uvedené činnosti.

Zajišťuje maximální optimalizaci nákupů materiálů a léčiv.

Za rok 2017 realizoval odbor nákupu ve spolupráci s úsekem léčebné péče úspory v celkovém objemu 125 mil. Kč

Hlavní cíle úseku pro rok 2018

- pokračovat v optimalizaci nákupů napříč jednotlivými komoditami VFN;
- ve spolupráci s OZT docílit sjednocení rovněž u zdravotnických strojů, a to v těch případech, kde je to možné;
- podpora volného prodeje na lékárnách VFN, následné navýšení tržeb z volného prodeje, zvyšování záchytu poukazů v nemocničních lékárnách;
- udržování interních směrnic a postupů dle aktuální platné legislativy, zapracování legislativních změn do praxe a následná kontrola.

Ing. Martina Podešťová
obchodní náměstkyně

11 ÚSEK PRO VĚDU, VÝZKUM A VZDĚLÁVÁNÍ



Úsek pro vědu, výzkum a vzdělávání

Úsek se zabývá řízením a zabezpečením vědy, vývoje, vzdělávání, evropských projektů a dotací ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze.

Vědeckovýzkumná činnost je jednou z hlavních činností Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Její realizace probíhá v těsné spolupráci s 1. lékařskou fakultou UK, resortními ústavami v okolí nemocnice, pracovišti Akademie věd ČR (AV ČR), Českého vysokého učení technického a dalších vysokých škol a průmyslových podniků. Mimo výzkumný záměr nemocnice jsou řešeny zejména projekty podpořené Agenturou pro zdravotnický výzkum ČR, ale i projekty podpořené Grantovou a Technologickou agenturou České republiky (GA ČR, TA ČR). Efektem propojení činnosti VFN a 1. lékařské fakulty UK je nejvýznamnější seskupení pracovišť biomedicínského výzkumu v České republice.

Přehled projektů podpořených Evropskými fondy je uveden v samostatné podkapitole.

VFN působí také úspěšně v oblasti provádění Klinického hodnocení léčiv a zdravotnických prostředků. V roce 2017 bylo uzavřeno 160 smluv o klinickém hodnocení. V současné době pokračuje projednávání 138 smluv na připravované klinické studie. Všechna klinická hodnocení i výzkumné projekty probíhají pod přísným dohledem Etické komise VFN.

Ve VFN je nyní rozpracováno cca 432 studií. Nejvíce studií je zaměřeno na mnohočetný myelom (I. interní klinika), na srdeční selhání (II. interní klinika), vysoké hladiny cholesterolu, nedostatek růstového hormonu, (III. interní klinika), kolorektální karcinom, hepatocelulární karcinom (Onkologická klinika), roztroušenou sklerózu (Neurologická klinika), onemocnění ledvin (Urologická klinika) a diagnózu ovariálního karcinomu (Gynekologicko-porodnická klinika).

V roce 2017 stále probíhala druhá aktivní fáze projektu SECURE. Projekt je podpořen v rámci Rámcového programu pro výzkum a inovace EU Horizon 2020. Všeobecná fakultní nemocnice, resp. II. interní klinika, se na projektu podílí jako jeden z členů mezinárodního konsorcia. Koordinátorem projektu je Centro Nacional de Investigaciones Cardiovasculares Carlos III (CNIC) ze Španělska. Celkem je do projektu zapojeno jedenáct organizací z osmi evropských zemí. VFN v Praze bude v rámci projektu spolupracovat i s dalšími nemocnicemi z ČR. Celkem by mělo být do studie v ČR zařazeno 250 pacientů, částečně se bude jednat o pacienty VFN, část bude ze spolupracujících nemocnic.

Cílem studie je prokázat, že zjednodušení léčby díky kombinaci atorvastatinu, acetylsalicylové kyseliny a ramiprilu v jedné tabletě v rámci sekundární prevence kardiovaskulárních příhod u starších pacientů je efektivnější ve srovnání se základní běžnou terapií.

Rovněž úspěšně probíhá proces zapojení VFN do infrastrukturní sítě CZECRIN (CZEch Clinical Research Infrastructure Network), který byl vybudován zejména pro potřeby akademických výzkumníků, kteří chtějí realizovat vlastní klinické studie. Tedy CZECRIN tyto studie v Česku koordinuje, podává dokumentaci na Státní ústav pro kontrolu léčiv, EK VFN, bude ji monitorovat a zajišťovat farmakovigilance. Na tento projekt poskytlo podporu Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy ČR (MŠMT).

Rostoucí význam profesního vzdělávání zdravotnických i nezdravotnických pracovníků, včetně změny řady předpisů, klade velmi vysoké nároky nejen na pracovníky nemocnice všech profesí, ale významně i na odbor vzdělávání.

Vědeckovýzkumná činnost ani vzdělávání se neobejdou bez podpory Ústavu vědeckých informací 1. LF UK a VFN, který jako společné pracoviště pod vedením PhDr. Hany Skálové zabezpečuje knihovnické a rešeršní služby. Jako společné pracoviště VFN a 1. LF UK působí i pracoviště biostatistiky.

Projekty vědy a vývoje řešené ve VFN

Počet řešených a ukončených grantových projektů

Grantové projekty lékařského výzkumu IGA/AZV MZČR		rok		
		2015	2016	2017
IGA/AZV MZ ČR počet řešených projektů (účelové)		102	45	62
Počet ukončených grantů – VFN příjemce		41	0	0
z toho	v kategorii A	31	x	x
	v kategorii B	9	x	x
	v kategorii C	1	x	x
	v kategorii D	x	x	x
IGA MZ ČR počet řešených výzkumných záměrů (institucionální)	1	1	1	1

Jiné agentury		rok		
		2015	2016	2017
Celkem		5	7	7
z toho	GA ČR	3	5	5
	TA ČR	1	2	2
	MŠMT	1	0	0
	MPO	0	0	0

Celkem počet řešených projektů	108	53	70
---------------------------------------	------------	-----------	-----------

Odbor vzdělávání

Činnost pracoviště vyplývá z konkrétních potřeb a požadavků jednotlivých pracovišť VFN a orientuje se zejména na vzdělávání nelékařského zdravotnického personálu podle zákona č. 96/2004 Sb., o nelékařských zdravotnických povoláních, v platném znění, a na specializační vzdělávání lékařů a farmaceutů podle zákona č. 95/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání odborné způsobilosti a specializované způsobilosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře, zubního lékaře a farmaceuta, v platném znění.

Odbor vzdělávání vykonává a zajišťuje:

- specializační vzdělávání lékařů a farmaceutů;
- tvorbu vlastních vzdělávacích aktivit v rámci celoživotního vzdělávání;
- smlouvy s externími stážisty, specializační přípravu lékařů, kvalifikační dohody, exkurze a návštěvy včetně zahraničních;
- proces akreditace základních a nastavbových oborů;
- agendu rezidenčních míst ve VFN;
- administrativní podporu při přípravě smluv o spolupráci;
- agendu vzdělávání v certifikovaných kurzech, akreditovaných kvalifikačních kurzech a oborech specializačního vzdělávání pro pracovníky nelékařských zdravotnických povolání;
- proces akreditace certifikovaných kurzů, specializačního vzdělávání a kvalifikačních kurzů;
- organizační zajištění odborných praxí studentů;
- evidenci vzdělávacích akcí;
- povinná školení zaměstnanců VFN;
- vzdělávací akce realizované dle požadavků jednotlivých oborů a klinik VFN;
- odborné semináře, kurzy, konference, jazykové vzdělávání apod.

Odbor nabízí své vzdělávací služby jednotlivým pracovištím Všeobecné fakultní nemocnice v Praze a je schopen uskutečňovat vybrané akce na základě objednávky i pro jiné právní subjekty.

VFN v Praze bylo v roce 2017 přiděleno deset rezidenčních míst ve čtyřech oborech s celkovou dotací 9 875 120 Kč.

Seznam akreditovaných oborů VFN dle zákona č. 95/2004 Sb. v platném znění

ZÁKLADNÍ OBORY	NÁSTAVBOVÉ OBORY (CK)
Alergologie a klinická imunologie	Dětská kardiologie
Anesteziologie a intenzivní medicína	Dětská nefrologie
Angiologie	Dětská pneumologie
Cévní chirurgie	Dětská revmatologie
Dermatovenerologie	Dětská urologie
Dětská a dorostová psychiatrie	Foniatrie
Dětské lékařství	Gerontopsychiatrie
Endokrinologie a diabetologie	Intenzivní medicína
Gastroenterologie	Intervenční radiologie
Geriatric	Klinická farmakologie
Gynekologie a porodnictví	Klinická osteologie
Hematologie a transfúzní lékařství	Klinická výživa a intenzivní metabolická péče
Chirurgie	Koloproktologie
Kardiochirurgie	Korektivní dermatologie
Kardiologie	Maxilofaciální chirurgie
Klinická biochemie	Neonatologie
Klinická onkologie	Neuroradiologie
Lékařská genetika	Onkogynekologie
Lékařská mikrobiologie	Onkochirurgie
Nefrologie	Onkourologie
Neurologie	Paliativní medicína

Nukleární medicína	Psychosomatika
Oftalmologie	Reprodukční medicína
Otorinolaryngologie	Sexuologie
Patologie	Tělovýchovné lékařství
Pneumologie a ftizeologie	Urogynekologie
Pracovní lékařství	Vaskulární intervenční radiologie
Psychiatrie	ZUBNÍ LÉKAŘI
Radiační onkologie	Klinická stomatologie
Radiologie a zobrazovací metody	Orální a maxilofaciální chirurgie
Rehabilitační a fyzikální medicína	Ortodoncie
Soudní lékařství	FARMACEUTI
Traumatologie	Farmaceutická technologie
Urologie	Klinická farmacie
Vnitřní lékařství	Nemocniční lékárenství
Všeobecné praktické lékařství	

Seznam akreditovaných kurzů dle zákona č. 96/2004 Sb. v platném znění

CERTIFIKOVANÉ KURZY
Intermitentní katetrizace v ošetrovatelské péči
Komplexní ošetrovatelská péče o rány u dospělých a dětských pacientů
Kurz péče o stomika
Kurz pro všeobecné sestry v gastroenterologii a hepatologii
Kurz ultrasonografie pro porodní asistentky
Management a leadership ve zdravotnickém zařízení

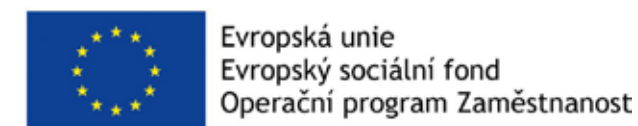
Mentor klinické praxe ošetrovatelství a porodní asistence
Ošetrovatelská péče o pacienta po poškození mozku
Kurz péče o pacienta léčeného asistovanou peritoneální dialýzou
Péče o pacienty v angiologii
Radiologická fyzika v radiodiagnostice
Specifická péče o pacienta s roztroušenou sklerózou – praktická část
Vyjednávání a zvládání konfliktních situací pro řídicí pracovníky ve zdravotnických zařízeních
Základy EKG a akutní kardiologie pro všeobecné sestry, porodní asistentky jednotek intenzivní péče a zdravotnické záchranáře

KVALIFIKAČNÍ KURZY	
Sanitář	
SPECIALIZAČNÍ VZDĚLÁVÁNÍ	
Dětská klinická psychologie	
Intenzivní péče	
Intenzivní péče v pediatrii	
Klinické inženýrství	
Klinická psychologie	
Klinická logopedie	
Odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků – Alergologie a klinická imunologie (pouze praktická část)	
Odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků – Klinická biochemie (pouze praktická část)	
Odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků – Klinická hematologie a transfuzní služba	
Odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků – Mikrobiologie (pouze praktická část)	
Odborný pracovník v laboratorních metodách a v přípravě léčivých přípravků – Soudní toxikologie	

Organizace a řízení ve zdravotnictví – na část OM 7 (pouze praktická část)
Ošetrovatelská péče v pediatrii
Ošetrovatelská péče v psychiatrii
Zdravotní laborant – Klinická biochemie (pouze praktická část)
Zdravotní laborant – Klinická hematologie a transfuzní služba (pouze praktická část)
Zdravotní laborant – Mikrobiologie (pouze praktická část)

Projekty podpořené z evropských prostředků v roce 2017

1) Projekty spolufinancované Evropským sociálním fondem:



- a) **Školka ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze** – projekt podpořený v rámci 36. výzvy Operačního programu Zaměstnanost. Hlavním cílem projektu je zajištění služeb péče o děti v místě realizace zaměstnání rodičů a umožnit tak zaměstnancům Všeobecné fakultní nemocnice v Praze maximálně sladit jejich soukromý a pracovní život. Díky projektu zlepšíme podmínky pro zaměstnanost osob pečujících o děti a umožníme tím osobám dlouhodobě pečujícím o závislého člena rodiny jednodušší setrvání na trhu práce
 Období realizace: březen 2016 – únor 2018.
Rozpočet projektu: 3 147 366 Kč.
 Řešitelské pracoviště: Personální úsek.

2) Projekty financované prostřednictvím HORIZON 2020 Programme:



- b) **„Secondary prEvention of CardiovascUlaR disease in the Elderly trial“ (SECURE)**
 – projekt podpořený v rámci programu Horizon 2020.
 VFN se na projektu podílí jako jeden z členů mezinárodního konsorcia. Cílem projektu je prokázat účinnost kombinované tablety (polypill) zahrnující léky pro sekundární prevenci akutního infarktu myokardu u nemocných po prodělané koronární příhodě ve věku nad 65 let. Studie v rámci projektu má zhodnotit potenciální přínos polypillu jako součásti globálně dostupné a komplexní strategie léčby zaměřené na sekundární prevenci kardiovaskulárních příhod ve srovnání s běžnou terapií (podávání tří komponent samostatně). Polypill se již ukázal efektivní v iniciačních studiích s kombinací simvastatinu, kyseliny acetylsalicylové a inhibitoru enzymu angiotenzin-konvertázy (studie FOCUS – Fixed-Dose Combination Drug for Secondary Cardiovascular Prevention). Podobně byla léčba polypillem efektivnější v kontrole rizikových faktorů ve studiích Kanyini GAP, IMPACT a UMPIRE.
Období realizace: květen 2015 – duben 2020.
Rozpočet projektu: podíl pro VFN: 242 125 eur.
Řešitelské pracoviště: II. interní klinika.



- c) **„Tobacco cessation within TB programmes: A ‚real world‘ solution for countries with dual burden of disease“ (TB and Tobacco)** – projekt podpořený v rámci programu Horizon 2020.
 VFN se na projektu podílí jako jeden z členů mezinárodního konsorcia. Hlavním cílem projektu je na základě zkušeností v Evropě integrovat prokazatelně účinné levné možnosti odvykání kouření (intervenci i farmakoterapii) do programů péče o tuberkulózní pacienty v Nepálu, Bangladéši a Pákistánu a posoudit účinnost i nákladovou efektivitu u kuřáků nemocných tuberkulózou (abstinance od kouření i klinický stav s ohledem na tuberkulózu).
Období realizace: listopad 2015 – říjen 2019.
Rozpočet projektu: podíl pro VFN: 140 141,25 eur.
Řešitelské pracoviště: III. interní klinika – Centrum pro závislé na tabáku



3) Projekty financované prostřednictvím EU Public Health Programme:

PATHWAYS PROJECT



- d) **„Participation To Healthy Workplaces And inclusive Strategies in the Work Sector“ (PATHWAYS)“** – projekt podpořený v rámci 3. akčního programu v oblasti zdraví EU (Third Programme of the Union’s action in the field of health (2014– 2020)). VFN se na projektu podílí jako jeden z členů mezinárodního konsorcia. Jedná se o vědecko výzkumný projekt z oblasti zdravotní, předpracovní a pracovní rehabilitaci s cílem zaměstnanost pacientů chronicky nemocných (osob s disabilitou). Cílem projektu je vypracovat společné metodiky pro funkční hodnocení chronicky nemocných (osob s disabilitou) k zaměstnávání.
 Výsledky projektu budou v ČR využity v oblasti předpracovní a pracovní rehabilitaci.
Období realizace: květen 2015 – duben 2018.
Rozpočet projektu: podíl pro VFN: 66 660 eur.
Řešitelské pracoviště: Klinika rehabilitačního lékařství.
- 4) **Projekty spolufinancované Evropským fondem pro regionální rozvoj**
- e) **Modernizace Centra vysoce specializované zdravotní péče v onkogynekologii ve VFN v Praze** – projekt podpořený v rámci 5. výzvy Integrovaného regionálního operačního programu.
 Hlavním cílem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení Centra vysoce specializované zdravotní péče v onkogynekologii VFN v Praze. Pořízení přístrojů výrazně přispěje ke zvýšení kvality vysoce specializované diagnostické a léčebné péče o pacientky se zhoubnými gynekologickými nádory (zhoubné nádory prsu, vulvy, pochvy, děložního hrdla, děložního těla, ovária, tuby a peritonea, gestační trofoblastická nemoc).
Období realizace: říjen. 2017 – prosinec. 2019.
Rozpočet projektu: 62 266 133 Kč.
Řešitelské pracoviště: Gynekologicko-porodnická klinika VFN v Praze.
- f) **Modernizace Centra vysoce specializované intenzivní péče v perinatologii ve VFN v Praze** – projekt podpořený v rámci 5. výzvy Integrovaného regionálního operačního programu.
 Hlavním cílem projektu je modernizace a obnova přístrojového vybavení Centra vysoce specializované intenzivní péče v perinatologii VFN a jeho prostřednictvím implementovat tzv. best practices do klinické praxe léčby těhotných pacientek a novorozeneckých pacientů. Pořízení přístrojů výrazně přispěje ke zvýšení kvality vysoce specializované péče o těhotné ženy a novorozence opírající se o nejmodernější poznatky vědy v oblastech gynekologie, porodnictví a neonatologie.
Období realizace: listopad 2017 – prosinec 2019.
Rozpočet projektu: 74 830 276 Kč.
Řešitelské pracoviště: Gynekologicko-porodnická klinika VFN v Praze.

MUDr. Jan Bříza, CSc., MBA

Náměstek pro vědu, výzkum, a vzdělávání – zástupce ředitelky VFN

12 PERSONÁLNÍ ÚSEK



Personální úsek

Personální úsek se zabývá podporou vedoucích pracovníků nemocnice v personálních otázkách. Pro zaměstnance vede personální a mzdovou administrativu, zajišťuje pro ně benefiční programy a nedílnou součástí jeho práce je i personální controlling.

K 31. 12. 2017 ve VFN pracovalo 5945 zaměstnanců. Průměrný přepočtený stav zaměstnanců v roce 2017 činil 4758 a snížil se tak o 11,7 úvazků oproti roku 2016. V roce 2017 nadále pokračovalo ubývání počtu všeobecných sester a porodních asistentek oproti roku 2016, a tak i přes naši snahu o řešení problému evidujeme jejich stálý nedostatek oproti optimálnímu stavu. Situace se i v roce 2017 nadále zhoršovala, především díky obecným problémům v této oblasti, kdy v České republice dochází k výraznému snižování počtu zaměstnanců v těchto profesích a zároveň se zvyšuje jejich průměrný věk. Abychom i nadále udrželi kvalitu péče o pacienty, doplňujeme počty zdravotního personálu především praktickými sestrami a dále pomocným zdravotnickým personálem. I v roce 2017 jsme se snažili doplňovat počty potřebného personálu nábořem zahraničních zaměstnanců, především ze Slovenska, Ukrajiny a Ruska.

Průměrný výdělek zaměstnanců VFN činil 40 250 Kč, což je o 3189 Kč více než v roce 2016, tj. o 8,6 %. Celkově byly mzdové náklady, včetně ostatních osobních nákladů, o 9% vyšší než v roce 2016. K navýšení došlo především v důsledku rozhodnutí vlády o dalším navýšení tarifních platů o 10 % oproti roku 2016. Díky tomu se průměrný plat lékařů navýšil na 72 325 Kč, což je o 4665 Kč více než v roce 2016 a o 6725 Kč více než v roce 2015. Průměrný plat sester a porodních asistentek činil 38 044 Kč, což je o 3191 Kč více než v roce 2016 a o 5532 Kč více než v roce 2015.

V oblasti benefitů i v roce 2017 zaměstnanci mohli využívat příspěvek z FKSP podle svých individuálních potřeb díky zavedenému benefičnímu programu.

V rámci podpory pracovního prostředí vstřícného k rodinám zaměstnanců nemocnice a podpory návratu do zaměstnání rodičům pečujícím o děti provozovala VFN i v roce 2017 mateřskou školku s 24 místy. Nadále byl ve VFN provozován dětský koutek, ve kterém nabízíme možnost hlídání dětí, především onkologicky nemocným matkám, které docházejí na chemoterapii na onkologický stacionář.

Ve VFN působí tři odborové organizace, se kterými byla uzavřena kolektivní smlouva podporující stabilizaci všech kategorií zaměstnanců. Spolupráce s odborovými organizacemi byla i v roce 2016 na velmi dobré úrovni.

Průměrný výdělek podle pracovních kategorií za roky 2015 - 2017

Zaměstnanci VFN									
Kategorie	rok 2015	rok 2016	rok 2017	Meziroční nárůst				Nárůst 2017-2015 v Kč	Nárůst 2017-2015 v %
				2016-2015 v Kč	2016-2015 v %	2017-2016 v Kč	2017-2016 v %		
Lékaři	65 600	67 660	72 325	2 060	103,14 %	4 665	106,90 %	6 725	110,25 %
Farmaceuti	43 002	45 343	48 534	2 341	105,44 %	3 191	107,04 %	5 532	112,87 %
Sestry a por. as. (§5 a §6)	32 471	34 449	38 044	1 978	106,09 %	3 595	110,44 %	5 573	117,16 %
ZPBD (§7 – §21)	30 823	31 965	34 906	1 142	103,70 %	2 941	109,20 %	4 083	113,25 %
ZPSZ (§22 – §28)	34 499	35 928	38 960	1 429	104,14 %	3 032	108,44 %	4 460	112,93 %
ZPOD (§29 – §42)	20 888	22 278	23 382	1 390	106,65 %	1 104	104,96 %	2 494	111,94 %
JOP (§43)	29 339	29 796	34 284	457	101,56 %	4 488	115,06 %	4 945	116,85 %
THP	31 865	33 186	35 273	1 321	104,15 %	2 087	106,29 %	3 408	110,70 %
Dělníci	18 251	19 290	20 642	1 039	105,69 %	1 352	107,01 %	2 391	113,10 %
Celkem	35 472	37 061	40 250	1 589	104,48 %	3 189	108,61 %	4 778	113,47 %

Průměrný výdělek podle pracovních kategorií za roky 2015 - 2017

Zaměstnanci VFN									
Kategorie	rok 2015	rok 2016	rok 2017	Meziroční nárůst				Nárůst 2017-2015 v Kč	Nárůst 2017-2015 v %
				2016-2015 v Kč	2016-2015 v %	2017-2016 v Kč	2017-2016 v %		
Lékaři	65 600	67 660	72 325	2 060	103,14 %	4 665	106,90 %	6 725	110,25 %
Farmaceuti	43 002	45 343	48 534	2 341	105,44 %	3 191	107,04 %	5 532	112,87 %
Sestry a por. as. (§5 a §6)	32 471	34 449	38 044	1 978	106,09 %	3 595	110,44 %	5 573	117,16 %
ZPBD (§7 – §21)	30 823	31 965	34 906	1 142	103,70 %	2 941	109,20 %	4 083	113,25 %
ZPSZ (§22 – §28)	34 499	35 928	38 960	1 429	104,14 %	3 032	108,44 %	4 460	112,93 %
ZPOD (§29 – §42)	20 888	22 278	23 382	1 390	106,65 %	1 104	104,96 %	2 494	111,94 %
JOP (§43)	29 339	29 796	34 284	457	101,56 %	4 488	115,06 %	4 945	116,85 %
THP	31 865	33 186	35 273	1 321	104,15 %	2 087	106,29 %	3 408	110,70 %
Dělníci	18 251	19 290	20 642	1 039	105,69 %	1 352	107,01 %	2 391	113,10 %
Celkem	35 472	37 061	40 250	1 589	104,48 %	3 189	108,61 %	4 778	113,47 %

Čerpání prostředků na platy zaměstnanců VFN v letech 2015 - 2017 po pracovních kategoriích

Zaměstnanci VFN				
Kategorie	MP 2015	MP 2016	MP 2017	2016-2015
Lékaři	609 491 075	630 371 178	686 436 990	20 880 103
Farmaceuti	23 853 157	24 506 241	27 438 164	653 084
Sestry a por.as.(§ 5 a § 6)	685 887 895	716 903 487	784 824 276	31 015 592
ZPBD (§ 7 - § 21)	176 461 121	183 549 641	197 477 750	7 088 520
ZPSZ (§ 22 - § 28)	89 883 041	92 924 422	100 838 652	3 041 381
ZPOD (§ 29 - § 42)	143 239 335	160 414 399	166 842 471	17 175 064
JOP (§ 43)	14 149 367	14 604 618	16 367 077	455 251
THP	203 895 845	214 195 136	228 531 912	10 299 291
Dělníci	69 423 283	73 730 352	78 501 080	4 307 069
Celkem	2 016 284 119	2 111 199 474	2 287 258 372	94 915 355
OON	69 726 382	74 583 570	85 024 639	4 857 188

Čerpání prostředků na platy zaměstnanců VFN v letech 2015 - 2017 po pracovních kategoriích

Zaměstnanci VFN					
Kategorie	2016-2015 %	2017-2015	2017-2015 %	2017-2016	2017-2016 %
Lékaři	103,43%	76 945 915	112,62%	56 065 812	108,89%
Farmaceuti	102,74%	3 585 007	115,03%	2 931 923	111,96%
Sestry a por.as.(§ 5 a § 6)	104,52%	98 936 381	114,42%	67 920 789	109,47%
ZPBD (§ 7 - § 21)	104,02%	21 016 629	111,91%	13 928 109	107,59%
ZPSZ (§ 22 - § 28)	103,38%	10 955 611	112,19%	7 914 230	108,52%
ZPOD (§ 29 - § 42)	111,99%	23 603 136	116,48%	6 428 072	104,01%
JOP (§ 43)	103,22%	2 217 710	115,67%	1 762 459	112,07%
THP	105,05%	24 636 067	112,08%	14 336 776	106,69%
Dělníci	106,20%	9 077 797	113,08%	4 770 728	106,47%
Celkem	104,71%	270 974 253	113,44%	176 058 898	108, 34%
OON	106,97%	15 298 257	121,94%	10 441 069	114,00%

Průměrné přepočtené stavy pracovníků za roky 2015 - 2017

Zaměstnanci VFN			
Kategorie	r. 2015	r. 2016	r. 2017
Lékaři	774,25	776,39	790,91
Farmaceuti	46,23	45,04	47,11
Sestry a por.as.(§ 5 a § 6)	1760,27	1733,91	1719,02
ZPBD (§ 7 - § 21)	477,08	478,52	471,45
ZPSZ (§ 22 - § 28)	217,11	215,53	215,69
ZPOD (§ 29 - § 42)	571,45	600,05	594,70
JOP (§ 43)	40,19	40,85	39,78
THP	533,23	537,86	539,91
Dělníci	316,98	318,53	316,91
Celkem	4736,78	4746,69	4735,49

Průměrné přepočtené stavy pracovníků za roky 2015 - 2017

Zaměstnanci VFN						
Kategorie	Meziroční nárůst				Nárůst 2017-2015 PPS	Nárůst 2017-2015 v %
	2016-2015 PPS	2016-2015 v %	2017-2016 PPS	2017-2016 v %		
Lékaři	2,14	100,28%	14,52	101,87%	16,66	102,15%
Farmaceuti	-1,19	97,43%	2,07	104,60%	0,89	101,92%
Sestry a por.as.(§ 5 a § 6)	-26,36	98,50%	-14,89	99,14%	-41,25	97,66%
ZPBD (§ 7 - § 21)	1,44	100,30%	-7,08	98,52%	-5,63	98,82%
ZPSZ (§ 22 - § 28)	-1,58	99,27%	0,16	100,07%	-1,42	99,34%
ZPOD (§ 29 - § 42)	28,61	105,01%	-5,36	99,11%	23,25	104,07%
JOP (§ 43)	0,66	101,63%	-1,06	97,40%	-0,41	98,99%
THP	4,63	100,87%	2,05	100,38%	6,68	101,25%
Dělníci	1,55	100,49%	-1,62	99,49%	-0,07	99,98%
Celkem	9,90	100,21%	-11,20	99,76%	-1,30	99,97%

Průměrné přepočtené stavy pracovníků za roky 2015 - 2017

Kmenový stav	Fyzické osoby k 31.1			Nárůst	Nárůst	Nárůst
	r. 2015	r. 2016	r. 2017	2016-2015	2017-2015	2017-2016
Kmenový stav celkem	5854	5915	5949	61	95	34
v evidenčním stavu	5447	5524	5515	77	68	-9
mimo evidenční stav	407	391	434	-16	27	43
Počet osob s dohodou o PČ	567	588	598	21	31	10
Počet osob s dohodou o PP	566	590	560	24	-6	-30
Úvazky zaměst. k 31.12.	4786, 204	4769, 728	4758, 006	-16,476	-28, 198	-11, 722
Průměr.úvazek zaměst.VFN	0, 869	0, 863	0, 863	-0, 006	-0, 006	0, 000
Počet uzavř.dohod o PČ celkem	567	588	598	21	31	10
Počet uzavř.dohod o PP celkem	566	590	617	24	51	27
Mimoevidenční stav celkem	407	391	434	-16	27	43
z toho MD a RD	396	378	422	-18	26	44
ostatní vynětí	11	13	12	2	1	-1

Členění zaměstnanců podle věku a pohlaví - stav k 31. 12. 2017

věk	muži	ženy	Celkem	%
do 20 let	1	1	2	0,0
21 - 30 let	187	587	774	14,0
31 - 40 let	374	852	1 226	22,2
41 - 50 let	326	1 214	1 540	27,9
51 - 60 let	252	962	1 214	22,0
61 let a více	237	522	759	13,8
Celkem	1 377	4 138	5 515	100,0
%	25,0	75,0	100,0	

Členění zaměstnanců podle vzdělání a pohlaví - stav k 31.12.2017

vzdělání dosažené	muži	ženy	Celkem	%
základní	123	194	317	5,7
vyučen	209	173	382	6,9
střední odborné	24	38	62	1,1
úplné střední	58	115	173	3,1
úplné střední odborné	154	1 723	1 877	34,0
vyšší odborné	44	330	374	6,8
vysokoškolské	765	1 565	2 330	42,2
Celkem	1 377	4 138	5 515	100,0
%	25,0	75,0	100,0	

Celkový údaj o průměrných platech k 31. 12. 2017

	Celkem
průměrný hrubý měsíční plat	40 250

Celkový údaj o vzniku a skončení pracovních poměrů zaměstnanců v roce 2017

	Vč.dohod	bez dohod
Nástupy	1 689	719
Výstupy	1 599	688

Trvání pracovního poměru zaměstnanců ve VFN - stav k 31. 12. 2017

Doba trvání	muži	ženy	Celkem	%
do 5 let	505	1 483	1 988	36,0
do 10 let	280	738	1 018	18,5
do 15 let	226	547	773	14,0
do 20 let	124	488	612	11,1
nad 20 let	242	882	1 124	20,4
Celkem	1 377	4 138	5 515	100,0
%	25,0	75,0	100,0	

Ing. Eva Hejlová
personální náměstek

13 TECHNICKO-PROVOZNÍ ÚSEK



Technicko-provozní úsek

Odbor tepelného hospodářství

Přehled spotřeb a nákladů na energie za rok 2017 a porovnání s rokem 2016

Spotřeba a náklady na energie v letech 2016–2017

Druh energie	Jedn.	Spotřeba energií v t.j.		Náklady na energie vč. DPH	
		2016	2017	2016	2017
elektrická energie	MWh	17 813	17 639	40 956 686	41 069 173
voda pitná	m3	180 697	167 500	16 809 262	16 069 077
plyn pro přímou spotř.	m3	31 432	25 454	363 277	269 601
plyn pro kotelny	m3	–	1 279 175	–	10 432 444
teplo Siemens + PT, a. s.	GJ	116 695	77 495	104 726 785	78 683 970
teplo VFN	GJ	–	37 413	–	1 057 089
součet za teplo	GJ	116 695	114 908	104 726 785	90 173 503
celkem				162 856 010	147 581 354

Oproti roku 2016 došlo celkově k úspoře nákladů ve výši cca 15,3 mil. Kč, zejména v položce za tepelnou energii.

Odbor dopravních služeb

Dopravně zdravotní služba (DZS)

V roce 2017 jsme přes náš dispečink sanitek zajistili 40 642 převozů. Z toho 33 405 (82 %) transportů uskutečnila naše DZS. Cizím dopravcům bylo předáno 7237 (18 %) převozů.

Všechny naše sanitní převozy proběhly ve velmi dobré kvalitě, profesionálně a bez stížnosti od převezených klientů.

počet převozu sanitními vozy	2012	2013	2014	2015	2016	2017
DZS VFN	32 178	32 154	33 845	34 673	34 900	33 405
cizí dopravci	6 677	8 592	7 287	8 124	8 534	7 237
celkem	38 855	40 746	41 132	42 797	43 434	40 642

Technicko-investiční odbor

Oddělení investic

Investiční akce

Byly zahajovány pouze stavby z dotačních titulů Ministerstva zdravotnictví ČR, se spoluúčastí VFN nebo stavby menšího rozsahu z prostředků klinik. Náklady na investičních akcích za realizaci i projekci dosáhly v roce 2017 výše 17 mil. Kč.

Významnější investiční stavby a akce v roce 2017

Začátkem roku byly ještě dokončovány některé stavby z předešlého roku, jako lůžkové oddělení D4 na Neurologické klinice, rozšíření lůžkového odd. C na I. chirurgické klinice (pavilon A8), rekonstrukce střešního pláště na Gynekologicko-porodnické klinice.

Stavební práce pro instalaci nového angiografu na Radiodiagnostické klinice

V objektu A8 proběhla kompletní rekonstrukce prostor pro umístění angiografu s menšími dispozičními změnami pracoviště.

Stavební úpravy pro datacentrum I. interní kliniky v objektu A10

V nevyužívaných prostorách objektu A10 bylo vystavěno nové datacentrum I. interní kliniky, spolu s lokální kompletní rekonstrukcí elektroinstalací a zdravotně technických rozvodů. Náklady byly hrazeny ze zdrojů kliniky.

Neurologická klinika – výtah D6

Původní nevyhovující výtah byl nahrazen výtahem s hydraulickým pohonem, při současném zvětšení dveřních otvorů pro komfortnější průjezd s lůžkem.

Dále probíhaly práce na přípravě a projekci mnoha akcí.

Centrální urgentní příjem – akce z dotace Ministerstva zdravotnictví ČR. Průběh realizace je rozdělen do čtyř etap. Nový objekt vlastního centrálního příjmu je naplánován mezi stávající pavilony A6 a A8, související vyvolané stavby budou v objektech A6, A8 a B1. Probíhaly práce na všech stupních potřebné projektové dokumentace, etapa přestavby posluchárny v A8 dospěla k vydání stavebního povolení.

Rekonstrukce lékárny – oddělení sterilních léčiv ve Faustově domě

Akce hrazená z prostředků Magistrátu hlavního města Prahy. je zatím ve fázi projektování.

Vzhledem k plánovanému vystěhování budovy Na Bojišti 1 v průběhu roku 2018 je nutno připravit pro všechny zdejší pracovníky náhradní prostory. Proto byla zahájena kompletní oprava budovy bývalé kliniky TRN v Kateřinské ulici č. 19. Spočívá v opravě příček, omítek, podlahových krytin, výměně všech instalací a zařizovacích předmětů, provedení nátěrů a vymalování.

Ve druhém pololetí byly ještě provedeny dvě stavební úpravy, a to **oprava chodby a vstupu u sekretariátu II. interní kliniky a vestavba hygienického zázemí na Urologické klinice**. Realizace byla hrazena ze zdrojů klinik.

Přehled realizovaných investičních akcí v roce 2017	Investiční náklady v Kč
Neurologická klinika – rekonstrukce lůžkového odd. C	548 690, 23
Gynekologicko-porodnická klinika – obnova střešní krytiny	1 959 184, 93
Urgentní příjem VFN – PD	1 368 722, 96
Neurologická klinika – rekonstrukce výtahu D6	408 812, 37
Angiograf. komplet pro centrální pracoviště Radiodiagnostické kliniky	729 685, 53
Geriatrická klinika – rekonstrukce rehabilit. odd. – PD	185 311, 00
Oční klinika – rekonstrukce sociálního zařízení 1. NP – PD	27 830, 00
I. chirurgická klinika – rekonstrukce lůžkového odd.	6 274 502, 32
I. interní klinika – Datacentrum lymf. studií	2 256 052, 90
Klinika nefrologie – rekonstrukce sociálního zázemí (PD)	60 621, 00
GPK – porodní boxy, rekonstrukce (projektová dokumentace)	82 111, 10
Neurologická klinika – výměna CT (projektová dokumentace)	138 508, 70
Stavební úpravy objektu M1 Kateřinská 19	458 824, 00

II. interní klinika – rekonstrukce vstupu do sekretariátu	242 620, 70
Urologická klinika – vestavba hygienického zázemí	302 448, 93
ORL staveb. úpravy operačního a zákrového sálu	203 962, 00
Klinika tuberkulózy a respir. nemocí, jednotka JIP – úpravy sociálního zařízení A6	425 766, 00
Fakultní poliklinika – úpravy prostor pro ředění cytostatik	96 000, 00
Celkem	15 769 654, 67

Provozní odbor

Oddělení provozních služeb

1. Úklid

2017 55,3 mil. Kč, vč. DPH

2016 51,5 mil. Kč, vč. DPH

Do června 2017 byl úklid zajišťován úklidovou firmou P. Dussmann, spol. s r. o. Od července 2017 zahájila úklidové práce Společnost „VFN úklid“ s vedoucím společníkem společnosti CENTRA, a.s.

2. Prádlo

2017 31,6 mil. vč. DPH

2016 27,2 mil., vč. DPH

V roce 2017 probíhalo praní prádla již jako dodavatelské praní prádla vč. komplexního servisu prádla a oděvů na firmu CHRÍŠTOF.

3. Informační značení

2017 75 600 Kč vč. DPH (z toho 32 500 Kč granty)

2016 117 000 Kč vč. DPH (z toho 40 000 Kč granty)

4. Nájemní smlouvy

- uzavřeno 63 smluv na dlouhodobý pronájem nebytových prostor;
- nájemné za dlouhodobý pronájem 13 mil. Kč bez DPH;
- nájemné za krátkodobý pronájem 488 tis. Kč bez DPH.

Oddělení odpadového hospodářství

1. Infekční a nebezpečný odpad – produkováný pravidelně ve zdravotnických provozech
oprávněná osoba: SUEZ, Využití zdrojů, a. s.

2017 6 277 tis. Kč vč. DPH

2016 6 415 tis. Kč vč. DPH

2015 6 355 tis. Kč vč. DPH

2. Komunální odpad (směsný a tříděný) – produkováný všemi pracovišti VFN a nájemci
oprávněná osoba: KOMWAG, podnik čistoty a údržby města, a. s.

2017 2 476 tis. Kč vč. DPH

2016 2 476 tis. Kč vč. DPH

2015 2 476 tis. Kč vč. DPH

Oddělení správy a údržby areálů

1. Správa ploch a zeleně

Za pokácené stromy bylo nařízeno provést náhradní výsadbu, bylo vysazeno 18 dřevin za celkovou částku 60 037 Kč. Dodávku stromů a keřů provedla firma Váš zahradník – František Ryvola z Kněževsi.

2017 63 100 Kč vč. DPH

2016 69 124 Kč vč. DPH

2. Stěhování

Tyto služby provádí firma Stěhování Podrazil, s. r. o.

2017 181 642 Kč včetně DPH

2016 549 824 Kč včetně DPH

2015 884 399 Kč včetně DPH

3. Deratizace, dezinfekce, dezinfekce

Provádí firma Ekoslužby DDD – Michal Novotný.

2017 315 329 Kč vč. DPH
 2016 570 989 Kč vč. DPH
 2015 718 891 Kč vč. DPH

4. Požární prevence

Elektronická požární signalizace (EPS) a elektronická zabezpečovací signalizace (EVS)

Na zařízení se provádějí pravidelné kontroly funkčnosti systému, firma ELBES Praha, s. r. o., provádí pravidelné revize.

2017 445 176 Kč vč. DPH
 2016 506 473 Kč vč. DPH
 2015 432 822 Kč vč. DPH

Hasicí přístroje

Firma Kovoslužba hasicích přístroje, a. s., provádí pravidelné revize hasicích přístrojů.

2017 593 707 Kč vč. DPH
 2016 587 995 Kč vč. DPH
 2015 759 123 Kč vč. DPH

Během roku 2017 jsme předali objekt Pášov Úřadu pro zastupování státu ve věcech majetkových.

Odbor léčebné výživy a stravování

Porovnání celkového stavu pracovníků v letech 2015–2017

	Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017
Kategorie D	90 + 1 DPČ	90	90
Kategorie THP	16 – z toho 6 skladníků	16 – z toho 6 skladníků	16 – z toho 6 skladníků

Celkem	106 + 1 DPČ	106	106
+ 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance	106 + 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance	106 + 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance	

Oddělení léčebné výživy a stravování připravuje denně:

- 1000–1100 jídel pro pacienty = celodenní strava (expedice formou tzv. tablet – porce pro jednotlivého pacienta);
- stravu pro firemní školku;
- výrobu a expedici obědů pro zaměstnance Gynekologicko-porodnické kliniky a zaměstnance hlavní kuchyně v jídelně na Gynekologicko-porodnické klinice, cca. 240 obědů/den;
- přípravu a distribuci obědů pro zaměstnance VFN do jídelen – Na Hrádku, ve Fakultní poliklinice, v areálu KKDL a na Urologické klinice, celkem cca 1000–1200 obědů/den.

Uvedené ceny jsou vč. DPH

Spotřeba potravin	Rok 2015	Rok 2016	Rok 2017	2015/2016
Stravování pacientů	26,29 mil. Kč	26,80 mil. Kč	27,30 mil. Kč	+ 500,88 tis. Kč
počet stravovacích dnů	343 591	345 733	338 592	-7 141
Závodní stravování zaměstnanců	8,05 mil. Kč	8,02 mil. Kč	9,34 mil. Kč	+ 1,31 mil. Kč
počet podaných porcí	287 723	285 573	282 969	-2 604
Školka VFN	88,19 tis. Kč	102,07 tis. Kč	107,90 tis. Kč	+ 5,83 tis. Kč
Catering, převod na NS (sekretariáty apod.)	774,32 tis. Kč	958,54 tis. Kč	1,36 mil. Kč (z toho převodem na NS – čaje cca 770 tis. Kč)	+ 405,14 TIS. Kč

Ing. Ladislav Pavel
 technicko-provozní náměstek

14 ÚSEK INFORMATIKY



Úsek informatiky

Rok 2017 byl pro zaměstnance VFN plný změn a novinek v oblasti informační a komunikační technologie (ICT). Nasadili jsme mnoho nových systémů, upgradovali jsme celé operační systémy a takřka měnili celkový způsob práce s výpočetní technikou. U všech těchto projektů jsme se zároveň soustředili na komunikaci s uživateli a jejich vzdělávání. Právě pro ně byly totiž veškeré tyto změny uskutečněny, a je tedy nutné je zaměstnancům VFN srozumitelně představit, aby mohli využívat všechny výhody, které jim novinky přináší.

Abychom všechny tyto projekty co nejlépe zvládli, pracujeme také na zkvalitnění a zefektivnění naší práce. V roce 2017 jsme začali sledovat naši práci pomocí výkazů v Timesheets, které následně můžeme snadno analyzovat. V rámci centralizace služeb se v roce 2017 součástí Úseku informatiky (ÚI) stali bývalí lokální správci ICT, což výrazně pozměnilo a zefektivnilo způsob práce Odboru podpory uživatelů.

1 Modernizace používaného softwaru a hardwaru

Během roku 2017 jsme zmodernizovali mnoho aplikací, některé jsme upravili či jsme upgradovali na jejich novější verzi, jiné jsme zcela nahradili či nově vyvinuli. Totéž jsme provedli s částí používaného HW. Důvodů k těmto krokům bylo hned několik:

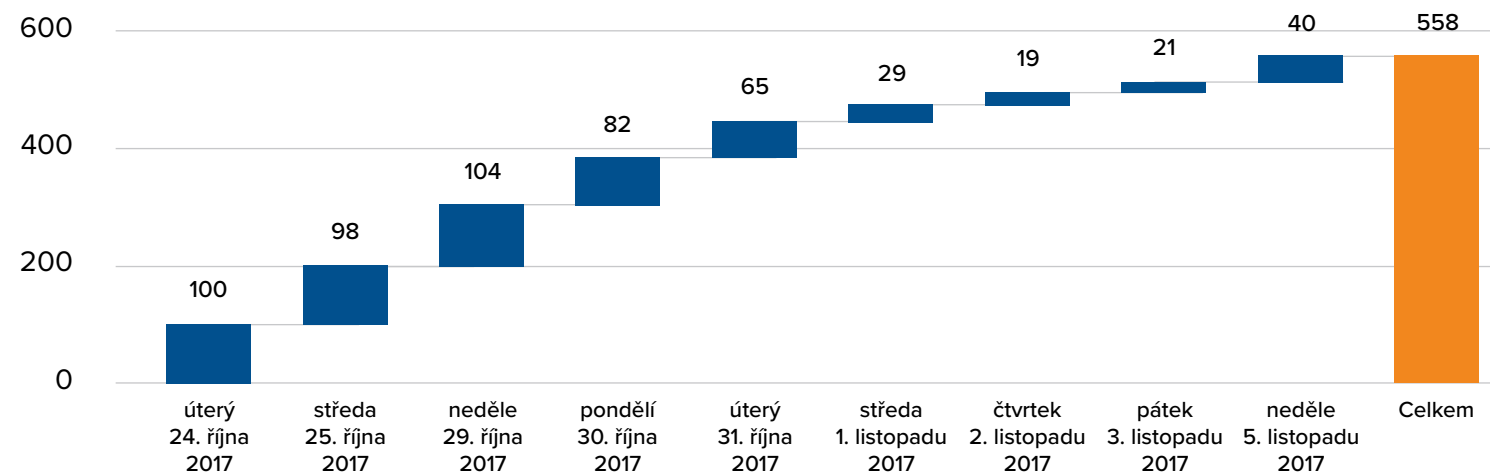
- sjednocení SW i HW prostředí ve VFN, které následně zjednoduší jeho správu,
- zvýšení dostupnosti potřebných informací i mimo interní síť VFN – otevření možností pro přístup k informacím VFN na služebních cestách i z domova,
- vyšší zabezpečení důležitých dat,
- zpřístupnění kvalitnějších aplikací zaměstnancům VFN pro snadnější práci,
- optimalizace fungování výpočetní techniky,
- reakce na celosvětové trendy v oblasti ICT.

Modernizaci používaného softwaru jsme zahájili již v roce 2016. Pro všechny zaměstnance VFN jsme pořídili licence k Microsoft Office 365 a přesunuli do tohoto online prostředí mnoho důležitých komponent, např. poštovní server. V roce 2017 jsme na tento přechod plynule navázali, a právě díky Office 365 jsme mohli některé aplikace modernizovat a zpřístupnit zaměstnancům VFN.

1.1 Windows 10 a Office 2016

Na nový operační systém Windows 10 postupně přechází většina uživatelů, v uplynulém roce jsme i ve VFN plánovali plošné nasazení Windows 10. Jeho začátek jsme museli odložit kvůli nekompatibilitě kritických aplikací, kterou jsme během roku úspěšně vyřešili.

Windows 10 jsme instalovali na všechny nové počítače a také zařízení, která k nám přicházela na servis. V druhé polovině roku 2017 jsme cíleně spustili enrollment na vybraných pracovištích. Aktuálně máme v produkci přibližně 900 stanic s Windows 10 a v průběhu roku 2018 plánujeme enrollment Windows 10 na většině pracovištích VFN. Spolu s tím aktuálně řešíme automatizaci Windows 10 Feature Updates, tedy pravidelných automatických aktualizací Windows 10 na novou verzi.



1.2 Nový intranet a ChatBot

V roce 2017 jsme pracovali na snadnějším přístupu k důležitým informacím pro zaměstnance VFN. Naše úsilí se nejvíce projevilo koncem léta, kdy byl spuštěn nový intranet VFN. Z pohledu nemocnice šlo o kompletní přerod nejenom v oblasti designu, ale především navigační a datové architektury. Navíc je přístupný nejenom z interní sítě VFN, ale také mimo ni, jelikož je zakomponován do cloudového prostředí Office 365.



Součástí intranetu je také nový telefonní seznam, ve kterém byla demonstrována „evoluce“ zpracování dat z nestrukturované na strukturovanou. Současný telefonní seznam má pod přívětivějším a intuitivnějším rozhraním data uložena a spravována v logické struktuře.

Pro usnadnění vyhledávání informací napříč VFN jsme vyvinuli aplikaci ChatBot. Ta nyní vyhledává zaměstnance, řídící dokumentaci či zobrazuje jídelní lístek. Po jejím nasazení stále pracujeme na rozšiřování oblastí vyhledávání a vylepšujeme jejího fungování.

1.3 Aplikace léčebné péče

1.3.1 Projekt nového informačního systému (NIS)

V polovině roku 2017 jsme v rámci výzvy Ministerstvo pro místní rozvoj ČR č. 26 „eGovernment I.“ v Integrovaném regionálním operačním programu požádali o dotaci 100 mil. Kč na projekt s názvem „Zajištění celoplošné dostupnosti vybraných a zabezpečených zdravotnických dat z Všeobecné fakultní nemocnice oprávněným zdravotnickým subjektům i pacientům, spojené s technologickou připraveností vazby na další projekty eHealth“, a s tímto projektem jsme uspěli.

1.3.2 NIS Medea

Mnoho aktualizací se týkalo NIS Medea, který je pro většinu zaměstnanců VFN nejpoužívanějším počítačovým systémem. Nejvýraznější nové funkce přibýly na konci roku 2017 v souvislosti s legislativní povinností vydávat eRecepty. V této oblasti jsme pro lékaře zajistili nejen potřebný software, pomohli jsme jim také se zřízením elektronického podpisu a získáním registračních údajů do Státního ústavu pro kontrolu léčiv (SÚKL).

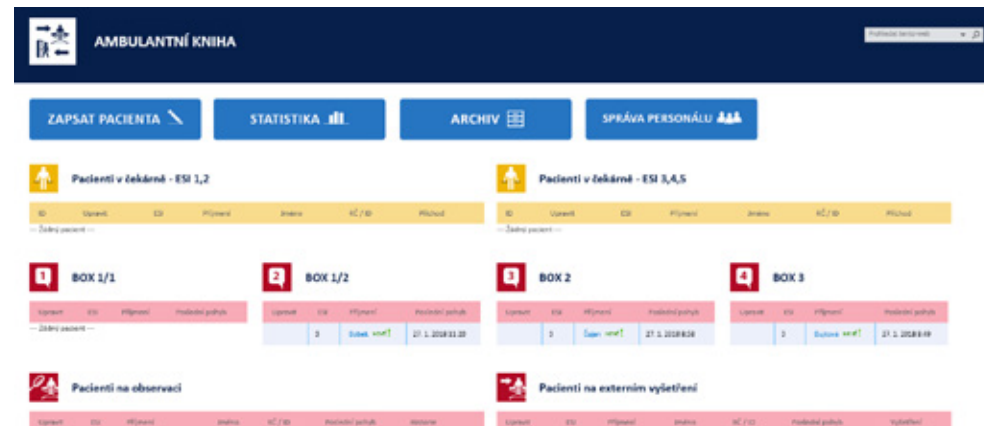
V průběhu roku jsme v NIS Medea ve spolupráci s firmou STAPRO, s. r. o., optimalizovali formulář pro Evidenci výskytu nozokomiálních infekcí. Dále jsme rozšířili NIS o funkci řízení operačních sálů, která podporuje plánování a efektivní využívání operačních sálů.

1.3.3 Systém LESK

Na začátku května 2017 byl spuštěn pilotní provoz systému LESK na I. interní a Onkologické klinice a na oddělení centrální přípravy cytostatik v nemocniční lékárně. Do konce roku 2017 byl i v souvislosti s eRecepty spuštěn v celé VFN. Tento systém dokumentuje, eviduje a kontroluje manipulaci s parenterálními cytostatiky ve VFN. Systém je propojený s NIS Medea.

1.3.4 Elektronická ambulantní kniha na SPINu

Po úspěšném pilotním provozu byla na Společném příjmu interně nemocných (SPIN) do ostrého provozu spuštěna elektronická ambulantní kniha. Díky elektronické formě zadávaných informací můžeme sledovat jak statistiku přijatých pacientů, včetně doby ošetření atd., tak získat aktuální on-line přehled o čekajících a ošetřovaných pacientech. V aplikaci jsou pacienti třídění dle triage, tedy systému, který pacientům v závislosti na jejich poranění určuje způsob a pořadí jejich ošetření. Do budoucna plánujeme rozšíření elektronické ambulantní knihy i na KARIMu a doplnění o evidenci pro callcentrum VFN.



1.3.5 PACS Azure

V průběhu roku jsme připravovali projekt migrace systému pro uchovávání obrazových informací PACS (picture archiving and communicating system) do prostředí Azure, který byl nakonec úspěšně spuštěn koncem roku 2017. Cílem tohoto projektu je v první řadě zvýšení zabezpečení řešení PACS, a to hlavně z pohledu Single Point of Failure, tedy nebezpečí kolapsu jednoho prvku, který následně znamená výrazné ohrožení celého systému.

1.4 Systém řízení lidských zdrojů

V roce 2017 bylo připraveno zadávací řízení na nový informační systém řízení lidských zdrojů. Bude zahrnovat komplexní zpracování personální a mzdové agendy a docházky. Nový informační systém nahradí stávající moduly Personalistika a Mzdy v programu Navision, které po upgrade Navisionu na aktuální verzi nebudeme moci z licenčních důvodů provozovat.

1.5 Upgrade serverů a síťových prvků

- upgrade datového centra VFN,
- migrace serverového prostředí do Hyper-V,
- upgrade L3 prvků na páteřní optické síti,
- upgrade prvků bezdrátové sítě,
- utandardizace dodávané výpočetní techniky.

2 Zefektivnění práce

Dlouhodobě na Úseku informatiky pracujeme na zvýšení efektivity a kvality práce našich zaměstnanců. V roce 2017 bylo realizováno zaměřených na tuto problematiku. Zároveň jsme se zaměřili na zefektivnění procesů v rámci celé VFN.

2.1 Centralizace služeb

Na začátku roku 2017 byli pod Úsek informatiky převedeni dle nařízení ředitelky VFN o centralizaci služeb správci klinik. Proběhla proto restrukturalizace celého Odboru podpory uživatelů. Byla zrušena jednotlivá oddělení a místo nich vznikly pouze týmy pracovníků, které přímo spadají pod manažera odboru.

2.2 Aktualizace softwaru – patch management

Po letech absence záplatování (patchování) klientských počítačů bezpečnostními a jinými aktualizacemi jsme zavedli automatizované řešení pro patch management. Nástrojem pro patchování je System center configuration manager, kde je nastavené automatické stahování aktualizací a jejich implementace. Toto se děje v pravidelných cyklech jednou za měsíc.

2.3 Řízení zdrojů – timesheets

Vyvinuli jsme a v reálném provozu ověřili aplikace pro vykazování práce, řízení malých a středně velkých realizací a sledování nákladů. Získali jsme tím nejen nástroje pro mnohem efektivnější plánování lidských zdrojů, ale i přehledy o efektivitě práce a v neposlední řadě i evidenci nákladů na jednotlivé projekty. Tato sada aplikací bude k dispozici napříč nemocnicí a lze ji po předchozí dohodě začít využívat i mimo Úsek informatiky.

2.4 Analýza a zpracování dat

Jako nemocnice produkujeme obrovské množství dat, která nyní postupně začínáme podrobně analyzovat a vyhodnocovat, a to ve všech oblastech. Po úspěšné implementaci Office 365 jsme se rozhodli pro analytické účely využít nástroj Microsoft Power BI a jeho reporty pro předání informací uživatelům. V současné době provozujeme 60 centrálně spravovaných reportů, např.:

- kvalita a efektivita poskytované péče,
- lokální klíčových indikátorů výkonu (KPI) klinik,
- přehled zdravotní techniky.



2.5 Centralizace tisku

Začátkem třetího kvartálu jsme spustili projekt centralizace tisku, který má za cíl zabezpečit tisk ve VFN a ušetřit nemalé náklady s ním spojené. Plánujeme, že v prvním čtvrtletí roku 2018 začneme s implementací tohoto řešení v nemocnici.

3 Zabezpečení informací

Ke zvýšení zabezpečení dat, která se nacházejí v elektronických systémech VFN, nás vedly především dva důvody: V květnu 2018 vejde v platnost nařízení EU známé pod zkratkou GDPR (General data protection regulation), nařízení Evropského parlamentu a Rady EU 2016/679, o ochraně fyzických osob v souvislosti se zpracováním osobních údajů a o volném pohybu těchto údajů a o zrušení směrnice 95/46/ES. Dále jsme během roku 2017 zpřístupnili zaměstnancům VFN mnoho aplikací s citlivými daty i mimo interní síť VFN. To vše nás vedlo k bezpečnostním opatřením popsaných v této kapitole.

3.1 Analýza agend s osobními údaji

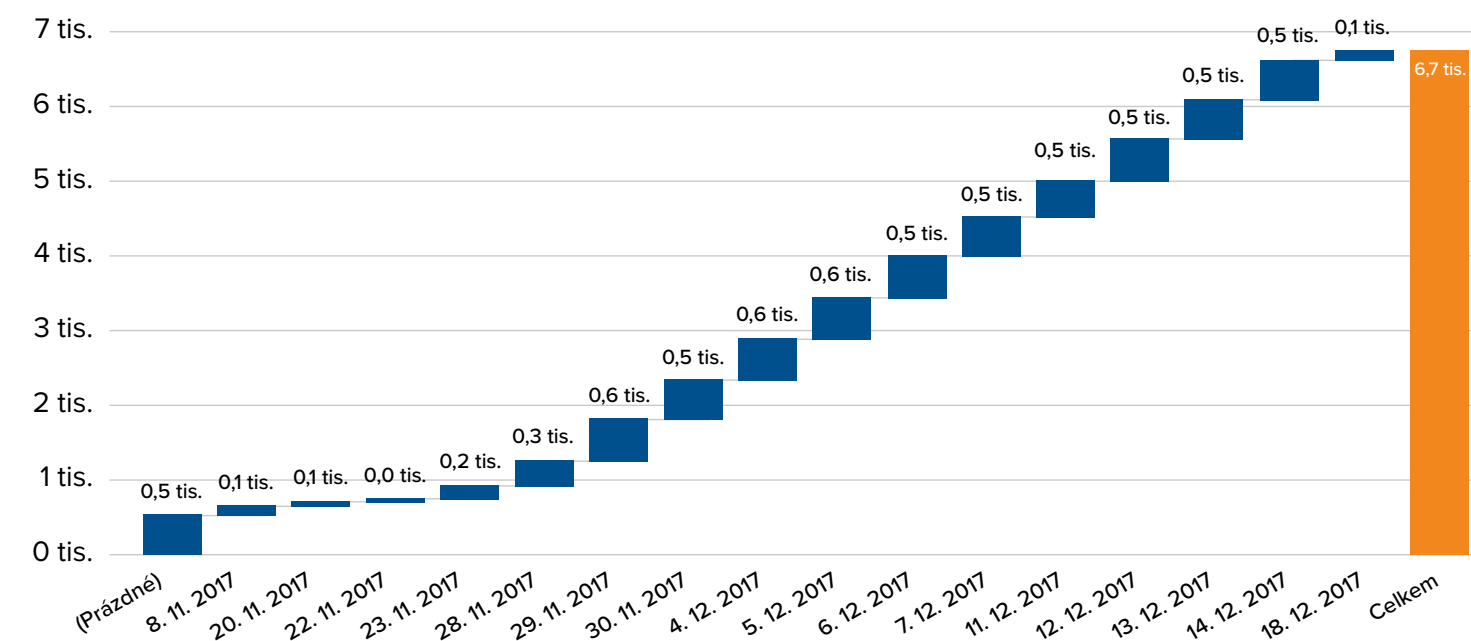
V úvodní části projektu, který jsme ve VFN spustili z důvodu GDPR, proběhla analýza. Ta měla za cíl zmapovat a zdokumentovat všechny agendy, v rámci kterých dochází ve VFN ke sběru osobních údajů. Analýza probíhala na všech pracovištích VFN. Vznikl registr osobních údajů ve VFN a procesů, které s osobními údaji pracují. Do projektu byl zapojen tým právní, odborný (kliniky a úseky) a technologický (IT). V následujících etapách proběhne analýza rizik a určení dopadů.

3.2 Monitoring zasílání osobních údajů mimo VFN

Monitoring je od roku 2017 prováděn automatizovaně přímo v Office 365 s využitím technologie DLP (Data Loss Prevention). V případě, že je identifikován bezpečnostní incident (e-mail poslaný mimo VFN obsahující osobní údaje), je tento e-mail zaslán k vyhodnocení pracovníkům informační bezpečnosti. Ti poté s touto informací pracují a dle potřeby navrhnou s uživatelem bezpečnou formu přenosu těchto informací.

3.3 Vícefaktorové ověřování

Koncem roku jsme připravili projekt vícefaktorového ověřování (multi-factor authentication, MFA). Toto ověření se týká přihlašování do Office 365 mimo VFN. Vedle hesla je při přihlašování od uživatele vyžadována ještě další forma ověření. Největší část realizace projektu, postupné zapínání a konfigurace MFA, proběhla v posledních dvou měsících uplynulého roku, kdy bylo zapnuto MFA více než 6000 uživatelům. Dokončení tohoto projektu je naplánováno na první čtvrtletí roku 2018.



3.4 Microsoft Intune

V druhé polovině roku jsme pro celý Úsek informatiky nasadili službu Microsoft Intune. Jedná se o nástroj pro zabezpečení mobilních zařízení, která nespádají pod přímou správu VFN. Pokud chce uživatel přes tato zařízení přistupovat k pracovním datům, musí zařízení splňovat bezpečnostní požadavky VFN. Aktuálně je toto řešení v pilotním nasazení. Naším cílem je jeho nasazení pro celou VFN do května 2018.

4 Komunikace s uživateli – zaměstnanci VFN

Ze všech výše uvedených projektů je zřejmé, že zaměstnanci VFN se během uplynulého roku museli vyrovnat s velkým množstvím změn v oblasti IT. Mnoho z těchto změn nutí uživatele ke zcela odlišnému způsobu práce s počítačem, např. k ukládání souborů do cloudu, k práci s novými technologiemi atd. Aby bylo zatížení uživatelů co nejmenší, zaměřil se Úsek informatiky na jejich informování a vzdělávání. To výrazně usnadňuje přijetí nových technologií a umožní uživatelům poznat jejich výhody.

4.1 Distribuce informací

Cílem tohoto projektu je, aby všechny informační kanály, jimiž Úsek informatiky komunikuje se zaměstnanci VFN, byly skutečně komunikační a srozumitelné. Změnili jsme formu e-mailových zpráv s důležitými informacemi. Měníme podobu návodů, které nyní lépe vypadají, jsou i mnohem podrobnější a mají lepší edukační hodnotu.

4.2 Školení a konzultace IT pro zaměstnance VFN

V současné době provozujeme tři typy vzdělávání zaměstnanců VFN:

- Praktická školení v počítačové učebně Na Hrádku (v té byla v druhé polovině roku 2017 vyměněna veškerá výpočetní technika, aby odpovídala současným potřebám).
- On-line školení po Skypu umožňující účastníkům sledovat školení přímo z kanceláře.
- Konzultace přímo na pracovištích (realizována jsou na žádost zaměstnanců VFN).

Všechna tato školení jsou realizována formou srozumitelného výkladu, lektorka klade důraz na individuální potřeby účastníků školení. Za rok 2017 prošly tímto vzdělávacím systémem stovky zaměstnanců VFN. Připravili jsme více než 30 ucelených programů školení a konzultací, které zvyšují počítačovou gramotnost zaměstnanců.

Přihlásit na školení	Kód školení	Kategorie	Název školení/kurzu	Čas začátku	Délka školení (h)	Místnost/školení	Počet obs. míst	Max. počet míst
Přihlašovací formulář	448	Office 365	Skypové školení Office 365 - novinky a tipy pro praktické využití	31. 1. 2018 9:00	1,5	Skypová schůzka	10	200
Přihlašovací formulář	448	Windows 10	Praktické školení Windows 2018 - tipy pro každodenní práci s počítačem	8. 2. 2018 9:00	2	Učebna Úi Hrádek	1	12
Přihlašovací formulář	450	Office 365	Praktické školení Seznamte se s Office 365	14. 2. 2018 8:30	2	Učebna Úi Hrádek	1	12
Přihlašovací formulář	222	ShiftMaster	Školení ShiftMaster 1 - Seznámení s programem	15. 2. 2018 8:00	1,5	Učebna Úi Hrádek	5	12

Na konci roku 2017 jsme změnilí systém vypisování školení tak, aby více odpovídal reálným potřebám uživatelů. Školení jsou v současné době vypisována dle požadavků, které může projevit kdokoli ze zaměstnanců VFN, a to vyplněním krátkého formuláře. Když se sejde dostatek zájemců o jedno téma, školení je vypsáno a zájemci jsou o této skutečnosti informováni emailem.

Ing. Vlastimil Černý, MBA
Náměstek pro informatiku

15 LEGISLATIVNĚ-PRÁVNÍ ODBOR



Legislativně-právní odbor

Legislativně-právní odbor (dále jen LPO) vede evidenci smluv a zodpovídá za jejich uzavírání, uveřejňuje je v registru smluv, poskytuje odborným útvarům právní služby a zastupuje nemocnici před soudy a orgány státní správy.

LPO v roce 2017 na úseku smluvní agendy vyřídil 2794 smluv včetně dodatků. Pečuje o základní dokumenty, pravidelně vydává informace o právních předpisech vyhlášených ve Sbírce zákonů a o směrnicích vydaných na úseku Ministerstva zdravotnictví ČR, připomínkuje vnitřní předpisy a obecně závazné právní předpisy z oboru, vede semináře pro zdravotnické pracovníky z oblasti zejména zdravotnického práva, vypracovává stanoviska a výklady, poskytuje právní poradenství, spolupracuje na zavádění nové legislativy do praxe, řeší sporné věci, účastní se v odborných komisích, zajišťuje právní agendu nemovitostí, agendu poskytování informací ze zdravotnické dokumentace v rámci platných zákonů a agendu ústavních znaleckých posudků (např. bylo vyřízeno 845 žádostí o podání informace nebo pořízení kopií ze zdravotnické dokumentace a odborných vyjádření pro Policii ČR a 60 ústavních znaleckých posudků), zajišťuje odpovědi na dotazy na základě zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, vyřizuje agendu přezkoumávání rozhodnutí Kliniky pracovního lékařství, odesílá na úřady hlášení o zdravotní způsobilosti řidiče, vyřizuje různé požadavky orgánů státní správy.

Během roku probíhalo proti VFN v oblasti újmy na zdraví dvacet soudních sporů, z toho deset o náhradu újmy na zdraví, osm na nemajetkovou újmu a dva na úhradu škody. Dále jsou proti VFN vedena dvě řízení o vydání nemovitosti. LPO dále vede agendu vymáhání úhrad za poskytnutou zdravotní péči nebo poskytnuté služby.

JUDr. Milada Džupinková, MBA
vedoucí LPO

16 ODBOR VNITŘNÍHO AUDITU A KONTROLY



Odbor vnitřního auditu a kontroly

Odbor vnitřního auditu a kontroly plní v první řadě funkci útvaru interního auditu v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění. Jeho role ovšem nespočívá pouze v monitorování a hodnocení mechanismů vnitřního kontrolního systému a ve sledování plnění legislativních povinností VFN. Bezesporu nejdůležitější úlohou Odboru vnitřního auditu a kontroly je přinášet řediteli podložené informace o auditovaných oblastech a navrhnout doporučení přispívající k efektivnímu a hospodárnému fungování VFN.

Odbor vnitřního auditu a kontroly

- Provádí interní audity podle zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění.
- Je garantem centrální evidence výsledků kontrol VFN ze strany externích kontrolních orgánů.
- Je garantem centrální evidence kontrol v rámci vnitřního kontrolního systému VFN.
- Je garantem evidence stížností podle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, v platném znění.
- Vyhodnocuje interní protikorupční program VFN.

Přínosem činnosti Odboru vnitřního auditu a kontroly jsou pro VFN zejména dílčí i systémová opatření přijatá k odstranění nedostatků a předcházení rizik. Odbor vnitřního auditu a kontroly ve VFN plní i konzultační roli, a to zejména formou připomínkování různorodých dokumentů, návrhů na úpravu vnitřní řídicí dokumentace nebo poradní činnosti při tvorbě resortních metodik. V průběhu roku 2017 bylo Odborem vnitřního auditu a kontroly provedeno celkem devět interních auditů v souladu se schváleným ročním plánem. Hlavní oblasti, na které se tyto interní audity v roce 2017 zaměřovaly:

- zdravotní péče, preskripce a její vyúčtování (tři audity),
- provozní a technická oblast (dva audity),
- veřejné zakázky (jeden audit),
- pokladní operace a účetnictví, hospodaření s majetkem (1 audit),
- plnění doporučení (dva audity).

V roce 2017 proběhlo ve VFN celkem 54 externích kontrol, z toho 40 kontrol provedla Hygienická stanice hl. m. Prahy, čtyři Státní ústav pro kontrolu léčiv, dva Ministerstvo zdravotnictví České republiky, jeden Ministerstvo práce a sociálních věcí České republiky, jeden Úřad vlády České republiky, jeden Pražská správa sociálního zabezpečení. Dalších pět kontrol provedly ostatní subjekty, např. zdravotní pojišťovny. Z uvedených 54 externích kontrol bylo 41 kontrol zcela bez závad. Celkem šest kontrol bylo zaměřeno na hospodaření s prostředky státního rozpočtu.

Cílem všech zaměstnanců VFN je zajistit spokojenost pacientů s léčbou, péčí i dalšími službami. Právo pacientů a jejich blízkých vyjádřit případnou nespokojenost formou stížnosti je ve VFN plně respektováno a naplňováno v souladu s platnou legislativou. Postup přijímání a řešení stížností je detailně upraven vnitřním předpisem a zveřejněn na webových stránkách VFN. V roce 2017 bylo Odborem vnitřního auditu a kontroly VFN řešeno celkem 54 písemných stížností podle zákona o zdravotních službách, z nichž se 20 týkalo léčebné péče, 18 chování zaměstnanců a 16 provozu VFN. Jako částečně důvodná byla vyhodnocena 1 stížnost a důvodných bylo devět stížností.

Stížnost	Důvodná	Částečně důvodná	Nedůvodná	Celkem
Léčebná péče	1	0	19	20
Chování	4	0	14	18
Provoz	4	1	11	16
Celkem	9	1	44	54

Odpovídající pozornost je ve VFN věnována interní protikorupční strategii. Vytváření a posilování protikorupčního klimatu je ve VFN realizováno průběžnou osvětou, posilováním morální integrity zaměstnanců, aktivní propagací etických zásad a nastavením důvěryhodného mechanismu pro oznámení podezření na korupční jednání. V roce 2017 nebylo ve VFN identifikováno korupční jednání žádného ze zaměstnanců VFN. Ze souhrnné analýzy rizik korupčního chování vyplynulo, že ve VFN jsou přijata dostatečná opatření pro eliminaci rizik korupčního jednání zaměstnanců.

Ve VFN je zaveden vnitřní kontrolní systém v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění, jeho účinnost je zajišťována zejména řádně prováděnou řídicí kontrolou (každodenním výkonem povinností vedoucích zaměstnanců na všech stupních řízení) a interními audity. Vnitřní kontrolní systém VFN je přiměřený a účinný. Vedením VFN byla v roce 2017 průběžně přijímána opatření ke zkvalitnění řízení provozní a finanční činnosti VFN, zabezpečení účinnosti vnitřního kontrolního systému VFN a optimalizaci procesů.

Průběžné sledování a prověřování systému finanční kontroly je ve VFN zajištěno v souladu s platnou legislativou a zavedený systém poskytuje přiměřenou jistotu, že plní svůj účel.

Ing. Šárka Nováková, MBA,
vedoucí Odboru vnitřního auditu a kontroly

17 VÝZNAMNÍ DÁRCI PRO ROK 2017

Seznam věcných darů poskytnutých VFN v roce 2017			
Období	Dárce	Věcný dar	Ks
Leden	PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	stroj skartovací OPUS CS 2208	1
	PROMEDICA PRAHA GROUP, a.s.	klimatizace mobil. SINCLAIR	2
	JUDr. Tomáš Dobřichovský, Ph.D.	matrace GITA	4
	J. Philip, Jesenice	monitor LED Philips	1
	Nadační fond Lucie	sonograf přenosný	1
Únor	BARIA, s. r. o.	automat barvicí	1
	DN FORMED BRNO, s. r. o.	odsávačka mateřského mléka	1
	Nadační fond LUCIE	video laparoskop	1
	Život dětem, o. p. s.	bilirubinometr	1
	Život dětem, o. p. s.	analyzátor otoakustických emisí	1
Březen	L I N E T, spol. s. r. o.	lůžko polohovací (elektr.)	2
	Ing. L. Jínová	monitor ventilačních funkcí	4
	Život dětem, o. p. s.	váha kojenecká	2
	Život dětem, o. p. s.	podložka vyhřívaná	2
	Život dětem, o. p. s.	svářečka sterilizačních obalů	2
	Život dětem, o. p. s.	lůžko polohovací (elektr.)	1
Duben	nadační fond Impuls	tomograf optický koherentní	1
	JUDr. Tomáš Dobřichovský, Ph.D.	křeslo relaxační Optima	1
	Nadace Křižovatka	monitor ventilačních funkcí	19

Květen	Nadace Křižovatka	monitor ventilačních funkcí	1
	Fresenius Kabi, s. r. o.	xkávovar De Longhi EC 820B	1
	Sanofi-aventis s. r. o.	tonometr bezkontaktní	1
	Fresenius Kabi, s. r. o.	mixér Blixer 4	1
Červen	Mesoblast, Inc	lázeň vodní	1
	RAVOS s. r. o.	televizor Samsung + držák	1
	Dana Hejdová	chladnička Calex	1
	Václav Zamazal	televize LCD Sony Bravia	2
	Václav Zamazal	držák televizní Valueline	1
	Václav Zamazal	podložka pro přesun pacientů	1
Červenec	V měsíci červenci neobdržela VFN žádné věcné dary.		
Srpen	A. Vokounová	váha s výškoměrem	1
	ČZ, a. s.	sonograf 3D, barevné mapování	1
	OXYPROTECT – Společnost pro boj s plicní rakovinou, z. s.	spirometr počítačový	1
	Švejcův nadační fond dětem – Karlov	dávkovač lineární	2
Září	V měsíci září neobdržela VFN žádné věcné dary.		
Říjen	Abionic, s. r. o.	programátor řečového procesoru	1

	COMPO Praha Holding, s. r. o.	skříňka Sektor	5
	COMPO Praha Holding, s. r. o.	židle kancelářská	3
	Gedeon Richter Marketing ČR, s. r. o.	chladnička Liebherr MKv	1
	Mgr. D. Jurásková, Ph.D., MBA	televizor Samsung 40"	1
Listopad	LINET, spol. s r. o.	lůžko polohovací (elektr.)	1
	Actelion Pharmaceuticals CZ, s. r. o.	pumpa infuzní	4
	Quintiles Czech Republic, s. r. o.	figuríny tréninkové	1
	Takeda Pharmaceuticals Czech Republic, s. r. o.	pumpa infuzní	1
	Zentiva, k. s.	dávkovač analytický	1
	Bunzl CS, s. r. o.	hadr z mikrovlákna 60 x 70 cm	1 350
	Bunzl CS, s. r. o.	hadr z mikrovlákna 50 x 60 cm	11 400
	Bunzl CS, s. r. o.	hadr z mikrovlákna 60 x 70 cm	8 500
	Bunzl CS, s. r. o.	polyetylenový pytel (LDPE) 110 l, černý	2 000
Prosinec	AGORA, s. r. o.	pračka automatická Philco	1
	Alza.cz, a. s.	vyšavač bezsáčkový Samsung	1
	Alza.cz, a. s.	vyšavač bezsáčkový Hoover Xari	1
	Alza.cz, a. s.	televize 55" Sony Bravia	1
	Alza.cz, a. s.	konvice rychlovarná Kitchen Aid	1
	Alza.cz, a. s.	konvice rychlovarná DeLonghi	1
	Alza.cz, a. s.	flash disk Corsair Voyager	1
	Hartmann-RICO, a. s.	nábytek balkonový – sestava	1
	Hennerův nadační fond	klimatizace mobilní Sakura	2

	Puncovní úřad	automobil osobní 2AV8187	1
	Václavík V.	televize Thomson s držákem	1
	Vokounová A.	stůl přebalovací	1

Seznam finančních darů poskytnutých VFN v roce 2017		
Období	Dárce	Částka v Kč
Leden	fyzická osoba	10 000, 00
	fyzická osoba	300, 00
	fyzická osoba	350, 00
	fyzická osoba	50, 00
	O. Houba	20 000, 00
	Klub přátel dětí	50 000, 00
	Nadace Milana Jurčky	360 000, 00
	NF lidé sobě	153 810, 00
	PEGAS CZ, s. r. o.	9 000, 00
	ROCHE, s. r. o.	500 000, 00
	N. Slivocká	5 000, 00
	Swietelsky stavební, s.r.o.	100 000, 00
Únor	Nadace Rehalb	161 535, 00
	J. Jiskra	7 000, 00
	P. Malochová	2 700, 00
	Unimed Praha, s. r. o.	10 000,00

	Nutricia, a. s.	50 000,00
	nadační fond Impuls	200 000,00
	nadační fond Impuls	89 284,00
	AMEDIS, s. r. o.	50 000,00
	Novartis, s. r. o.	27 829,00
	PEGAS CZ, s. r. o.	9 000,00
	Novartis, s. r. o.	344 200,00
Březen	Accord Healthcare, s. r. o.	25 000,00
	Bracco Imaging Czech, s. r. o.	90 000,00
	J. Michal	20 000,00
	fyzická osoba	1 100,00
	fyzická osoba	1 000,00
	Grifols, s. r. o.	145 000,00
	Ing. S. Vosáhlová	5 000,00
	JUDr. O. Řeháček	81 529,80
	P. Malochová	2 037,00
	Mgr. S. Bednář	5 000,00
	Nadační fond Lidé sobě	201 600,00
	Nadační fond Lidé sobě	134 100,00
	PEGAS CZ, s. r. o.	9 000,00
	právnícká osoba	10 000,00
	právnícká osoba	10 000,00
	Pražská energetika, a. s.	100 000,00

Duben	Boston Scientific Česká republika, s. r. o.	242 000,00
	Nadační fond Lidé sobě	212 850,00
	PEGAS CZ, s. r. o.	9 000,00
	Surgipa Medical, s. r. o.	7 000,00
	UNITY!cx, s. r. o.	38 030,00
Květen	Abbott Laboratories, s.r.o.	153 363,60
	Crosstec, GmbH	26 636,00
	V. Adamec	5 000,00
	M. Heinrich	10 000,00
	Heřmanského nadace	990 000,00
	B. Jílková	1 000,00
	E. Kyzlíková	20 000,00
	Mountfield, a. s.	25 000,00
	NF Lidé sobě	196 852,50
	Z. Nusi	1 000,00
	Pegas CZ, s. r. o.	9 000,00
	právnícká osoba	2 000,00
	právnícká osoba	375,00
	PROMEDICA PRAHA GROUP, a. s.	10 000,00
	T. Rak	10 000,00
Červen	B. Braun Medical, s. r. o.	50 000,00
	B. Braun Medical, s. r. o.	24 000,00

	BioTech, a. s.	100 000,00
	Fresenius Kabi, s. r. o.	64 000,00
	Herbacos Recordati, s. r. o.	60 000,00
	Ing. A. Biskup	10 000,00
	Ing. D. Janků	10 000,00
	Ing. J. Pytelka	39 000,00
	K. Kolář	10 000,00
	Nadace MJK	40 000,00
	Nadace MJK	400 000,00
	Nadační fond Lidé sobě	220 680,00
	Novo Nordisk, s. r. o.	100 000,00
	P. Oupický	20 000,00
	Pegas CZ, s. r. o.	9 000,00
	prof. K. Horák	1 000,00
Červenec	Actelion Pharmaceuticals CZ, s. r. o.	100 000,00
	M. Bořkovcová	1 000,00
	EP ENERGY TRADING, a. s.	25 700,00
	EP ENERGY TRADING, a. s.	4 300,00
	fyzická osoba	30 000,00
	fyzická osoba	300,00
	Nadační fond Lidé sobě	180 945,00
	PEGAS CZ s.r.o.	9 000,00
	Pražská energetika a.s.	100 000,00

	L. Stephens	7 000,00
	Thun Trade, a.s.	40 000,00
Srpen	fyzická osoba	5 000,00
	fyzická osoba	300,00
	J. Materna	8 000,00
	P. Mgr. Rozehnal	150 000,00
	L. MUDr. Lazerovová	100 000,00
	Nestle Česko, s.r.o.	60 000,00
	NF Impuls	186 940,00
	NF Impuls	186 940,00
	PEGAS CZ, s.r.o.	9 000,00
	Zanzibar, s.r.o.	25 000,00
Září	M. Bořkovcová	1 000,00
	fyzická osoba	300,00
	fyzická osoba	25 000,00
	O. Kotíková	11 200,00
	NF Lidé sobě	22 050,00
	PEGAS CZ, s.r.o.	9 000,00
	Řízení letového provozu ČR	100 000,00
Říjen	M. Bořkovcová	1 000,00
	J. JUDr. Rubek	5 000,00

	fyzická osoba	40 000,00
	fyzická osoba	3 000,00
	fyzická osoba	300,00
	V. Král	25 000,00
	MERC, s.r.o.	260 000,00
	Nadační fond Lidé sobě	148 995,00
	PEGAS, s.r.o.	9 000,00
Listopad	Bayer, s. r. o.	50 000,00
	DM drogerie markt, s. r. o.	33 809,00
	O. Dratvová	23 000,00
	E. Dujková, s. r. o.	10 000,00
	FIDIA Znalecká, a. s.	50 000,00
	fyzická osoba	300,00
	I. Jurečka	10 000,00
	Nadační fond Lidé sobě	236 655,00
	PEGAS CZ, s. r. o.	9 000,00
	Ravikon, a. s.	30 000,00
Prosinec	Boehringer Ingelheim, spol. s. r. o.	21 798,00
	Pharmafin, s. r. o.	28 000,00
	Doc. MUDr. O. Dlouhá	4 370,00
	Edwards Lifesciences SA	35 775,00
	fyzická osoba	1 000,00

	fyzická osoba	5 000,00
	fyzická osoba	300,00
	fyzická osoba	2 000,00
	fyzická osoba	500,00
	R. Hanzl	20 000,00
	M. Ing. Knaifl	37 800,00
	D. Mgr. Svobodová	15 000,00
	NF lidé sobě	204 525,00
	NF Impuls	289 284,00
	PEGAS CZ, s. r. o.	9 000,00
	P. Pišová	10 000,00
	Pražská teplárenská, a. s.	208 380,00
	SEKO CZ spol., s r. o.	50 000,00
	SWIETELSKY stavební, s. r. o.	120 000,00

